

# ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԼՈՒՍԱԲԱՆՈՒՄ

ՈՒՐԵՇՈՒՅՉ ԼՐԱԳՐՈՂՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ



# ●●● | Irving International Limited

Ուղեցույցը դասրասել է **Իրվինգ Ինթերնեյշնլ Լիմիթիդ** ընկերությունը՝ «Բիզնեսի եւ սնեսասկան թեմաներով լրագրության դասընթացներ» ծրագրի օրջանակում:



Ծրագիրը ֆինանսավորել է Մեծ Բրիտանիայի արսաֆին գործերի նախարարությունը:



ԻՆՏԵՐՆՅՈՒՄ

Ուղեցույցի հայերեն սարբերակը դասրասել է **Ինսերնյուս** մամուլի աջակության հասարակական կազմակերպությունը:

Թարգմանիչ՝ **Աոոս Համբարձումյան**  
Խմբագիրներ՝ **Ասոմ Մարգարյան, Նարինե Սաֆարյան**  
Դիզայն եւ էջադրում՝ **Fainberg LLC**

Սույն գրի հեղինակային իրավունքը դասկանում է **Իրվինգ Ինթերնեյշնլ Լիմիթիդ** ընկերությանը (Irving International Limited):  
Ցանկացած վերարսադրություն արգելվում է՝ առանց Իրվինգ Ինթերնեյշնլ Լիմիթիդի՝ նախօրոք սված գրավոր թույլսվության:

ՆԵՐԱՅՈՒԹՅՈՒՆ	3
ԳԼՈՒԽ 1: ԼՐԱԳՐՈՂԱԿԱՆ ՀՍՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՁԵՎԱԿՈՐՈՒՄ	5
ԳԼՈՒԽ 2: ԱՌԱՎԵԼԱԳՈՒՅՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔ ՄԱՍՈՒԼԻ ԱՍՈՒԼԻՍՆԵՐԻՉ ԵՎ ՃԵՊԱԶՐՈՒՅՉՆԵՐԻՉ	11
ԳԼՈՒԽ 3: ՆՅՈՒԹԻ ԸՆՏՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ԿՈՈՈՒԴՉԻԱՅԻ ՀԱՅՏՆԱԲԵՐՈՒՄԸ	17
ԳԼՈՒԽ 4: ՀԵՌՈՒՍՏԱՏԵՍԱՅԻՆ ԼՐԱՏՎՈՒԹՅԱՆ ՀՍՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ	21
ԳԼՈՒԽ 5: ԲԻԶՆԵՍ ԹԵՄԱՆԵՐԻ ԼՈՒՍԱԲԱՆՈՒՄԸ ՀԵՌՈՒՍՏԱՏԵՍՈՒԹՅԱՄԲ	27
ԳԼՈՒԽ 6: ԱՆՉՄԱՆ ՇՐՋԱՆԻ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆԸ ՎԵՐԱԲԵՐՈՂ ԼՐԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ	33
ԳԼՈՒԽ 7: ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԼՈՒՍԱԲԱՆՄԱՆ ՀԻՄՆԱՏԱՐԻԵՐԸ	39
ԳԼՈՒԽ 8: ԳԼՈՒԲԱԼԻԶԱՉԻԱ ԵՎ ՀԱՍԵՄԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ՀԱՐԵՎԱՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԵՏ	45
ԳԼՈՒԽ 9: ԱՐԺԵԹՂԹԵՐԻ ՇՈՒԿԱՆԵՐ	49
ԳԼՈՒԽ 10: ՍԵՓԱԿԱՆԱՇՆՈՐԴՈՒՄԸ ԵՎ ՀԱՇՎԵԿՇԻՈՆԵՐԸ	52
ԳԼՈՒԽ 11: ՓՈՔՐ ԵՎ ՄԻՋԻՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆԸ	57
ԳԼՈՒԽ 12: ՄԱՐԴԱՀԱՄԱՐԻ ԿԱՐԵՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆԸ	61
ԳԼՈՒԽ 13: ԻՆՉՊԵՍ ԿԱՐԴԱԼ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ	65
ԳԼՈՒԽ 14: ԼԱԿԸ, ՎԱՏԸ ԵՎ ՏԳԵՂԸ	71
ԵԶՐԱԿԱՉՈՒԹՅՈՒՆ	75
ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՏԵՐՄԻՆՆԵՐԻ ԲԱՈՒՐԱՆ	77



# სტრატეგია



Նորություններով զբաղվող բազմաթիվ լրատվամիջոցներ կարծես մոռացել են ուսուցողական դասընթացների արժեքը: Երբեմն խմբագիրները մտածում են, որ իրենք ամեն ինչ գիտեն և ցանկացած ուսուցողական զաղափար, խորհուրդ, որոշեա անվստահություն ու վիրավորանք են ընկալում իրենց փորձառությանը: Սակայն բիզնեսի ոլորտը լուսաբանող լրագրողները, կարծում են՝ գիտեն կամ ղեկս է իմանան, որ ճիշտ կազմված վերադասարանում դասընթացները, ինչդես նաև արտախին մոնիթորինգը, ցանկացած գործունեության հաջողության գրավականներն են: Մեծ ընկերությունները, նաև լավ կառավարությունները զգալի գումարներն են հասկացնում ուսուցմանը: Զարմանալի է, որ հաճախ լրատվական ընկերություններն են դժկամությամբ վերաբերվում ուսուցողական դասընթացներին:

Լրագրության հիմունքներին ադավինելն ու իմնահավանությունից խուսափելը լրատվամիջոցների կարևոր խնդիրներից մեկն է այսօր, եւ այն ղեկս է դառնա նրանց ակնիվ ռազմավարությունը հեռագայում: Սիա թե ինչու ենք մենք լրագրության հիմնարար սկզբունքներն ընդգրկում մեր բոլոր դասընթացներում: Տարիների փորձ ունեցող լրագրողներն առաջինը ողջունեցին մեր այս նախաձեռնությունը՝ համարելով հիշեցումը կարևոր և արդյունավեք: Այսդիսի լրագրողներն անընդհան աճում են եւ խուսափում միջակությունից:

Մենք հուսով ենք, որ այս ձեռնարկը կնդասսի ցանկացած անհասի զարգացմանը և արտահայտում ենք մեր երախսադարսությունը Երևանում Մեծ Բրիտանիայի դեսղանասանը, «Իներնյուս» կազմակերղությանը, դասընթացները վարող Ռենդի Վալերիուսին, Ասոն Մարգարյանին, Գրեհեմ Էդիֆոսին և Բարի Մադոնալդին, ինչդես նաև՝ օժանդակող անձնակազմի բոլոր անդամներին, ուն ջաների շնորհիվ սեղծվեց այս ձեռնարկը և իրականացվեցին դասընթացները:

**Քիֆ Չեյզ**  
**«Իրվինգ Ինթերնեյշնլ», ավագ դասասխանասու**  
**Լոնդոն**  
**Մարտ, 2009թ.**



“ Եթե լրագրողը սխալ է ընկալում փաստերը կամ թույլ է Տալիս, որ սեփական կարծիքը գերիշխի անաչառ լրատվությանը, հնարավոր է՝ մարդիկ ապաստանվեն, ակնկալվող ներդրումները խափանվեն, կառավարության մեջ կամ կորպորատիվ կառույցներում խթանվի կոռուպցիան և անիրազեկությունը: ”

## ԳԼՈՒՏ 1

### ԼՐԱԳՐՈՂԱԿԱՆ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՁԵՎԱԿՈՐՈՒՄ



## **ԲԻԶՆԵՍԻՆ ԵՎ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆԸ ՎԵՐԱԲԵՐՈՂ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅԱՆ ԿԱՐԵԿՈՐՈՒԹՅՈՒՆԸ**

Լրասվական դաժի վերջին խոճոճ զարգացումները սեղի են ունեցել բիզնեսին և ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ՝ վերաբերող նյութերի լուսաբանման ոլորտում: Սա ավելի ակնհայտ դարձավ, երբ ի հայտ եկան 2008թ-ի ֆինանսական ճգնաժամը և դրան հաջորդող խնդիրները, որոնց ազդեցությունը զգացվեց աշխարհի համարյա բոլոր երկրներում: Այս թեմաները միժոճ եղել են լրասվամիջոցների ուժադրության կենտրոնում, սակայն ազատ շուկայական սկզբունքների սարածմանը զուգընթաց՝ բիզնեսին վերաբերող նորությունների դասակարգումը աշխարհում սկսեց անել: Ուրեմն՝ դասակարգվեցին նաև լրագրողներ, ովքեր կլուսաբանեն այդ ոլորտը և խմբագիրներ, ովքեր կկարևորեն ոլորտի լուսաբանումը:

Շատ բիզնես նորություններ հետաքննող լրագրողների ծեղուկում հաճախ վերածվում են սուր բացահայտումների: Եվ քանի որ ազատ շուկայական ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ՝ երկրների թիվն աճում է, նման դասակարգումները կենտրոնական սեղ են գրավում թերթերում, հեռուստատեսային և ռադիո եթերում: Արդյունքում, բիզնես թեմաներ լուսաբանող լրագրողների դերն էլ ավելի է կարևորվում:

Բիզնես նորությունները կարևոր են նաև արժեթղթերի շուկաների գործունեության համար: Երբ ընկերությունները հանրային սեփականություն են հանդիսանում, այսինքն՝ բաժնետոմսերի սեփականատերերն այդ ընկերության անդամներ չեն, օրենքը դասակարգում է բաց և ամբողջական սեղեկատվություն ապահովել բաժնետերերի համար: Բիզնես նորությունների այնպիսի գործակալություններ, ինչպիսին՝ «Դոու Ջոնսը» և «Ռոյթերսը» են, նույնպես են այդ սեղեկությունների բացահայտմանը: Արժեթղթերի արևմտյան շուկաները, ինչպես նաև առանձին ընկերություններ սերտորեն համագործակցում են այդ գործակալությունների հետ, որոնցից համոզված լինեն, որ սեղեկությունները տրամադրվում են բոլոր զանգվածային լրասվամիջոցներին միաժամանակ, եւ դրանք թափանցելու վերաբերյալ կասկածներ չեն հարուցվում: Երբ արժեթղթերի շուկաները սարածվեցին Բալկաններից այն կողմ, Արևելյան և Կենտրոնական Եվրոպայի ու ԱՊՀ սարածվեցին, այս համագործակցությունը լրագրողների համար դարձավ էլ ավելի կարևոր:

## **ԲԱՐՁՐ ԾԱԾԱՆԻՇՆԵՐՈՎ ԼՐԱԳՐՈՒԹՅԱՆ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏՈՒԹՅՈՒՆԸ**

Բիզնես ոլորտը լուսաբանող լրագրողներն առավել դասավորված դիտելով զգալի իրենց լրագրության հիմնական սկզբունքներին հետևելու հարցում: Բանիմաց, ազնիվ և անկողմնակալ լրագրող լինելը շատ կարևոր է, երբ գրում են բիզնեսի, ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ կամ կառավարության մասին: Եթե լրագրողը սխալ է ընկալում փաստերը կամ թույլ է տալիս, որ սեփական կարծիքը գերիշխի անաչառ լրագրությանը, հնարավոր է՝ մարդիկ աշխատանք կորցնեն, ակնկալվող ներդրումները խափանվեն, կառավարության մեջ կամ կորոտրաշիվ կառույցներում խթանվի կոռուպցիան և անիրազեկությունը:



Քիզնեսի, ճնշեսության կամ ֆինանսների վերաբերյալ նյութեր դասրաստելու համար դեբտ չէ անդայման ճնշեսագեթ, գործարար կամ հաճվադահ լինել: Իրականում այս ոլորտների մարդիկ, որդես կանոն, վաս լրագրողներ են դառնում: Լրագրողի գործը դասմելն է: Լրագրողը դեբտ է բավականաչափ սեղյակ լինի թեմայից, բայց դասրադիր չէ, որ մասնագեթ լինի: Լրագրողները **երթե՛ք** չդեբտ է վախեման հարցեր սալուց, մրամ, մախ և առաչ, դեբտ է լավ **դասմողներ** լինեն:

## ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ՎԱՐՔԱԿԱՆՈՒԸ

Լրասվամիջոցներն անվերջ խոսում են մամուլի ազասության մասին, սակայն այդ ազասությունը կարող է ձեռք բերվել միայն դասասխանասու լրասվոթյան միջոցով: Ազասությունը դահանջում է **դասասխանասվություն**:

Լրագրողների աճխասանը սովորաբար լիովին չի կանոնակարգվում օրենմով: Ի սարբերություն բժիճկների կամ իրավաբանների՝ կարելի է լինել լրագրող՝ առանց դասրադիր մասնագիտական վարականոնին հեսելելու: Ահա մի քանի հանձնարարականներ, որոնք դասասխանասու և խելամիտ լրագրողը դեբտ է միճ հիճի: Դրանք ընդգրկված են մի շարք երկրների ազաս մամուլի կամավոր վարականոններում:

- Մի՛ սվեք ու մի՛ վերցրեք կաճառք:
- Թույլ մի՛ սվեք, որ քաղական գործիչները, գործարարները, հասարակական կադերով գրադվող դաճոնյաները կամ մամուլի խոսնակները չարաճահեն ձեր վասահությունը:
- Թույլ մի՛ սվեք, որ ձեզ որևէ բան դասրադրեն. եթե ձեր գրածը ճճմարիտ չէ, այն ոչ մեկին դեբտ չէ:
- Լրագրողները դեբտ է անկողմնակալ լինեն և չդեբտ է ֆինանսադես, քաղականադես կամ հուզականորեն ներգրավված լինեն այն դասմության մեջ, որը լուսաբանում են: Նրամ չդեբտ է դասրաստեն նյութ՝ գումարի կամ այլ ձառայության ակնկալիմով:
- Լրագրողները դեբտ է լինեն արդար և ազնիվ, չդեբտ է մոլորության մեջ զգեն գրուցակցին, սեղեկություն սրամադրողին կամ լսարանին:
- Գճգրությունը կենսական կարևորություն ունի: Դրադարակված սեղեկությունը դեբտ է լինի անսխալ: Իրարամեճ սեղեկությունները դեբտ է բացահայսվեն և մասուցվեն ճիճ համասեմսում: Սխալները դեբտ է ուղղվեն:

- Լրագրողները ղեֆ է ադահովեն դասասխանի արդար հնարավորություն, իսկ ֆինանսական ոլորտը լուսաբանող լրագրողները ղեֆ է գերծ մնան արտոնյալ աղբյուրներից սացած տեղեկությունները անձնական շահերին ծառայեցնելուց:
- Լրագրողները ղեֆ է իրենք իրենց համար որոշեն, թե ինչդես արծագանեն հասարակության հես կադերի բաժինների, այդ թվում՝ կառավարության խոսնակների և ֆադաֆական գործիչների աշխատանքին: արդյո՞ք, բավարար է նրանց կողմից լրավամիջոցներին տրամադրվող տեղեկատվությունը:
- Լրահավաքության ժամանակակից մեթոդները ստիղում են լրագրողին համահունչ լինել լրատվության տարածման ժամանակակից համակարգերին եւ արագությանը: Սակայն դա չի կարող դատրվակ դառնալ, որդեսգի ներկայացված նորությունը հրատադ, ճամարիտ և համակողմանի չլինի:
- Ճագրությունը, վստահելիությունը և հավաստիությունը երբեք չդես է ստորադասվեն «առաջինը նորությունը ներկայացնելու» ցանկությանը:
- Այնուամենայնիվ, եթե լրագրողը համոզված է, որ իր հողվածը ճամարիտ է, նա դես է վճռականորեն դատտանի այն ֆննադատությունից կամ անսույգ լինելու մեղադրամից:

## ԻՆՉՊԵՏ ՎԱՐԵԼ ՀԱՐՅԱԶՐՈՒՅՈՒ

Լրագրողները մեծ մասամբ տեղեկություններ են ձեռք բերում հարցազրույցների միջոցով: Ահա մի ֆանի խորհուրդներ, որոնց կարելի է հեսնել հարցազրույց վեցնելիս:

- Հիեբեք, որ հարցազրույցին դես է նախադատտրատսվել: Նախորոք ծանոթացեք թեմային եւ դրան առնչվող խնդիրներին:
- Տրված հարցը դես է լինի անմիջական, ըստ եության և հնարավորինս՝ դարգ: Մի՛ աշխատեք տղավորել զրուցակցին նյութի վերաբերյալ ձեր գիտելիքներով: Լուրեր դատտատտող մարդիկ դես է տեղեկություն ձեռք բերեն և ոչ թե իրենց ցուցադրեն:
- Զրուցակցին ֆաջալերեք, լսեք նրա դատտատտանները և մասնակցեք զրույցին: Մի՛ վարեք հարցազրույցը՝ խտտորեն հեսնելով հարցերի այն ցանկին, որը դատտատտել եք հարցազրույցից առաջ: Միայն առաջին հարցն է, որն իրոք հարկավոր է նախորոք դատտատտել:
- Ինքներդ ուղղորդեք հարցազրույցը: Պատտատտաններ ստանալու իրավունքը

Ասծո շնորհը չէ լրագրողին, սակայն նա միշտ իրավունք ունի հարցեր տալու: Մի՛ ֆաշալեբեք զրուցակցի՝ «մեկնաբանություններ չունենմ» դասասխանը: Հասկացրե՛ք, որ այդպիսով տղավորություն է ստեղծվում՝ ասես, նա ինչ-որ բան է բախտնում:

- Հեռուստալրագրողները դեմք է հարցազրույցը տեղում խմբագրելու հմտություն ձեռք բերեն: Հնարավոր է, որ խմբագրություն վերադառնալուն դես, բացի մեկ հեռախոսազանգից, դուր որևէ բանի ժամանակ այլևս չունենամք, կամ էլ այդ դրանի մոնտաժելու հնարավորություն չլինի:
- Չդեմք է ընկնել դասարկ մտրումների մեջ կամ էլ ներկայացնել ձեր անձնական տեսակետը: Բոլոր դասնությունները դեմք է հիմնված լինեն փաստերի վրա:

## **ՀՈՐՎԱԾԻ ՀԱՐԱՂՐՈՒՄԸ**

Իմացե՛ք, թե ով է ձեր լսարանը: Ո՞ւմ համար եք դուր գրում: Ո՞ւմ համար եք հեռառձակում: Արդյո՞ք ձեր նորությունների թողարկման մեջ կա այն ամենը, ինչ մարդիկ իսկադես ցանկանում են իմանալ: Համոզվե՛ք, որ դուր չե՛ք գրում լոկ այն դասճառով, որ լինելով տրոֆեսիոնալ, կարծում եք, որ գիտեք, թե մարդիկ ինչ նորությունների կարիք ունեն:

Լրագրության ոսկի կանոնը հենց այն է, որ ոսկի կանոն գոյություն չունի: Լրագրությունը ճգրիտ գիտություն չէ. ամեն մի դասնություն դասանջում է յուրովի մոտեցում, յուրօրինակ տեսանկյուն:

Նորությունների մատուցման ամենակարելու դայմանը դարգությունն է՝ աշխատե՛ք գրել ՊԱՐԶ (Հիտե՛ք՝ KISS—Keep it simple, stupid! կամ՝ «Եղի՛ր հնարավորինս մասշեղի» արտահայտությունը): Օգտագործե՛ք այնպիսի բառեր, որոնք հասկանալի են մարդկանց, այլ ոչ թե տղավորիչ ձեր դեկավարի համար:

Նյութի հիմնական կառուցվածքը դեմք է որ հայտնի լինի ձեզ՝ այն դեմք է ունենա սկիզբ, միջին մաս և վերջ: Հիտե՛ք նաեւ բառերի ֆանակի կամ նյութի ծավալի մասին: Ծավալային սահմանափակումները մամուլում, հեռուստատեսությունում եւ ռադիոյում տարբեր են, բայց դրանք միշտ կան: Ուրեմն՝ գրելիս միշտ հիտե՛ք, որ ամեն բառ հաշվի մեջ է:

Ընթերցողին կամ հեռուստադիտողին ձեր դասնությամբ հետաքրքրելու համար մտածե՛ք, թե ինչդես կսկսեիք դասնել այն մի մարդու, ով կանգնած է ձեր կողին: Օրինակ՝ «Մի մեծ տղադասածուլարան Լոնդոնում սնանկացալ» կամ «Բորսաներն այսօր գրողի ծոցն անցան»: Ձեւակերտումները հղկման կարիք ունեն, սակայն ման նախադասություններն, իրոք, ուտադրություն են գրավում:

Լիղը գրելուց հետո ընտրե՛ք այն հիմնական փաստերը, որոնք ձեր դասնությունը հավաստի են դարձնում: Օգտագործե՛ք նախադասություններ, որոնք լինեն հնարավորինս կարճ, հեշտ ընկալելի, բայց ոչ այնքան դարգունակ, որ ֆննադասներն ասեն՝ կարծես հենց նոր մանկադարեզից դուրս եկած լինե՛ք: Մի՛ գրե՛ք այնքան բարդ, որ միտքը դառնա անհասկանալի, և մի ֆանի անգամ կարդալու կարիք լինի:

Որտեղ հնարավոր է՝ օգտագործե՛ք ներգործական սեռը: Օրինակ՝ «Կառավարությունը այսօր հայտարարեց...», ոչ թե՝ «Այսօր հայտարարություն արվեց...»:

Ձեր գրածի դարձվածքի համար ինքներդ ե՛ք դասախանասու, ուրիշ ոչ ոք: Միշտ հարցրե՛ք ինքներդ ձեզ. «Արդյո՞ք ես հասկանում եմ այն, ինչ գրել եմ: Եթե ես չեմ հասկանում, ապա ուրիշներն ընդհանրապես չեն հասկանա»:

Եղե՛ք անողոք ձեր գրածը խմբագրելիս: Մի՛ աշխատե՛ք ձեռքի սակ եղած բոլոր փաստերը խցկել նյութի մեջ, խուսափե՛ք կաղադարներից և ժարգոնից: Հոդվածն ավարտելուց հետո ստուգե՛ք, թե այն ինչդեպ է կարդացվում, ապա դրե՛ք մի կողմ և որոշ ժամանակ հետո նորից կարդացե՛ք: Եթե անհրաժեշտ է, հղկե՛ք այն՝ համոզված լինելու համար, որ ամեն ինչ իր տեղում է, և դասնությունն ուժագրավ է:

## ՎԵՐՁԻՆ ԴԻՏԱՐԿՈՒՄ

Լրագրությունը հիմնականում սարքեր խնդիրների մասին ֆնմարկումն է և այդ խնդիրներին թարմ հայացքով նայելը:

Քննարկե՛ք գործընկերների հետ ձեր նյութի հիմնական հարցադրումները: Օրինակ՝ ի՞նչ ազդեցություն կունենա բանվորների գործադուլը: Արդյո՞ք այն կհանգեցնի գործազրկության աճին: Ի՞նչ է դա նշանակում տեղական սննետուխի համար:

Լրագրողները նորություններ հավաքողներ և սարածողներն են: Նրանք են որոշում, թե որ տեղեկություններն են կարևոր և հաղորդում են այդ տեղեկությունները հասարակությանը՝ հնարավորինս զրավիչ տեսքով: Այդ իսկ դասճառով նրանց գրելու հմտությունը, դասավանդող՝ եթերում, ձայնի հնչեղանակները և անգամ զգեստի ձևը կարևոր են:

Լրագրողները ղեկավար են նաև գիտակցե՛ն, որ մարդիկ սովորաբար չեն հիշում այն ամենը, ինչ իրենց ասվել է՝ անգամ եթե դա արվել է ամենահզոր լրատվամիջոցի՝ հեռուստատեսության միջոցով: Ուստի՝ նյութերն արժևորելիս և գրելիս՝ հիշե՛ք հետևյալը.

- Ասացե՛ք նրանց:
- Հիշեցրե՛ք նրանց, որ դուք ասել ե՛ք նրանց:
- Աղա հիշեցրե՛ք նրանց, որ դուք հիշեցրել ե՛ք նրանց:

Եթե դուք սխալ փաստեր ե՛ք հրատարակել, դասճոճական ուղղում տղագրե՛ք: Լրագրողներն էլ մարդիկ են եւ կարող են սխալվել: Ընդունե՛ք սխալը, ուղղե՛ք և մի աշխատե՛ք ամեն գնով դասճոճանել այն:

Այս գլխում մասնագիտական ընդհանուր ցուցումներ էին, հիշեցումներ՝ նախատեսված բոլորի, այդ թվում նաեւ՝ բիզնես նորությունները լրատվամիջոցի լրագրողների համար: Հաջորդ գլուխները կօգնեն հասկանալ ֆինանսական և սննդային մի ֆանի հիմնական խնդիրներ, ինչը շատ կօգնի ձեզ ձեր աշխատանքում: Եվ հիշե՛ք՝ բիզնեսի և սննդային խնդիրները լրատվամիջոցի՝ արհեստավարժ մոտեցումը մասնագետների հետ խորհրդակցելն է:





“ Լրագրողները մշտադեմ խոսում են ազատ  
մամուլի մասին, սակայն հազվադեպ են  
ընդունում, որ մամուլի ազատությունը դեռ  
է զուգակցվի դատաստանաճու լրատվության  
հետ: ”

## ԳԼՈՒԽ 2

ԱՌԱՎԵԼԱԳՈՒՅՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔ ՄԱՄՈՒԼԻ ԱՍՈՒԼԻՍՆԵՐԻՉ  
ԵՎ ՃԵՊԱԶՐՈՒՅՉՆԵՐԻՉ



## ՄԱՍՈՒԻ ԱՍՈՒԻՄՆԵՐ

Մամուլի հաղորդագրությունները, ասուլիսները, հարցազրույցները լրագրողի համար ժողովրդական ձեռք բերելու միջոցներ են: Վերջին երկուսը միօժ մասն ինտելեկտուալ մրցակցության են վերածվում լրագրողի և ժողովրդական սրամաղրողի միջև:

Մամուլի ասուլիսները հիմնականում անցկացնում են հասարակության հետ կապերի բաժինները, մամուլի խոսնակների գրասենյակները և հասարակության հետ կապերի խորհրդատվական գործակալությունները: Նղասակը ոչ միայն ժողովրդական է, այլ նաև հետևելը, թե ինչ ձևով է ժողովրդականը հրատարակվում:

Շահ դեմոնստրացիաները կամ գործարարները մամուլի հաղորդագրություն են հրատարակում՝ թափանցելու համար ավելի կարևոր ժողովրդական, որոնք, բացահայտվելու դեմքում, կվնասեն իրենց: Երբեմն հասարակության հետ կապերի բաժինը հրատարակում է հաղորդագրություն, որն առաջին հայացքից բավականին կարևոր է թվում, սակայն իրական դասնությունը բողոքական է: Կրկին, սա բացասական ժողովրդականները թափանցելու մի հնար է, որը միաժամանակ հնարավորություն է տալիս կառավարությանը կամ գործարարներին հերքելու, որ թափանցել են ինչ-որ բան: Նշանակում է, որ լրագրողը՝ հասկապես բիզնես ոլորտը լուսաբանող լրագրողը, ղեկ է կանխատեսի մասն հնարավոր հնարների օգտագործումը, երբ ծանոթանում է հասուկ մամուլի համար դասաբանական ժողովրդականներին:

Նախ՝ ղեկ է հասկանալ՝ արդյոք նյութը բավականաչափ կարևոր է մամուլի ասուլիս կազմակերպելու համար: Գուցե՞ այն կարելի է տարածել մամուլի հաղորդագրության միջոցով: Մամուլի բաժնի ղեկավարներին բնորոշ սխալներից մեկը ոչ չափ կարևոր նորությունների կառավարությանը ասուլիսներ կազմակերպելն է: Լրագրողներին էլ բնորոշ է մասն ասուլիսներին մասնակցելը՝ վասնելով թանկարժեք ժամանակն ու մարդկային, տեխնիկական միջոցները: Բայց երբ ասուլիսն արդեն հրավիրված է, և լրագրողն էլ արդեն մասնակցում է ասուլիսին, մա ղեկ է հիշի, որ այդ հավաքի անկողմնակալությունն արդեն խախտված է՝ հոգու կազմակերպիչների:

Եթե դուք հրավիրվածների ցուցակում չեք, ապա հնարավոր է՝ դուք ֆննդատել եք նախարարությանը, նախարարին, ընկերությանը կամ նրա սնօրենին: Այս վստահությունը ստանում է լրագրողին, եթե նրա հողվածները ազնիվ են ու շիտակ: Սակայն դա չի նշանակում, որ սրա հետ ղեկ է հաշվել: Կան բազմաթիվ այլ ճանապարհներ՝ նյութի վերաբերյալ ժողովրդականներ ձեռք բերելու և ձեր հողվածում դրանք օգտագործելու համար: Օրինակ՝ դուք կարող եք խոսել արհմիությունների հետ, եթե գործը վերաբերում է բիզնեսին, կամ էլ՝ ընդդիմության ներկայացուցչի հետ, եթե թեման առնչվում է կառավարությանը: Դիտել, որ եթե կառավարությունը կամ գործարարներն աշխատում են խուսափել ֆննդատելուց սրամաղրված լրագրողներից եւ չեն հրավիրում ասուլիսների, արդյունքում կարող են լինել անսեղյակ մեկնաբանություններ ու թեմամաբար սրամաղրված մամուլ, իսկ դա նրանց համար այնքան էլ ցանկալի չէ:

Ձեռք բերե՛ք սեղեկասվական փաթեթներ: Լավագույն դեղումն՝ դրանք մոտե՛ք է՝ դարունակեն մամուլի ասուլիսի համար դասրասված զեկույցը, կազմակերպության վերաբերյալ մանրամասներ, բանախոսի մասին կենսագրական սեղեկություններ և նրա լուսանկարը: Այս նյութերը հաճախ չեն լինում, սակայն, առկայության դեղում, դրանք կարող են չափազանց օգտակար լինել հոգվածի համասեմում:

Պարզե՛ք արդյո՞ք մամուլի ասուլիսից հետո ժամանակ սրամադրվելու է առանձին հարցազրույցների համար: Ուսումնասիրե՛ք կազմակերպության սահմանած կարգը: Հեռուստատեսությունը և ռադիոն սովորաբար առաջինները մոտե՛ք է լինեն: Համոզվե՛ք, որ գիտե՛ք ասուլիսի կանոնակարգը. ինչքա՞նչ ժամանակ է հասկացված հարցերին, վերջում կլինի՞ր առանձին հարցազրույցի հնարավորություն, հնարավո՞ր է լրացուցիչ հարց տալ հիմնական հարցից հետո:

Սովորաբար ասուլիսի կազմակերպիչներն առաջարկում են լրագրողին ներկայանալ և նշել, թե՞ որ լրատվամիջոցն են ներկայացնում: Անդայման ներկայացե՛ք, եթե անգամ չեն առաջարկում և միտո՞ւմ եմ ասելու ձեր հարցը տալու:

Եթե խոսնակը չի կարողանում անմիջապես դասասխանել հարցին, մղո՛ւք, որ հնարավորինս արագ սրամադրեն ձեզ այդ սեղեկությունը հեռագայում: Հետևողական եղե՛ք, որ կազմակերպության խոսնակը կամ էլ մեկ այլ աշխատակից ավելի ուշ անդայման դասասխանեն ձեր հարցին:

Եթե որեւէ հարգելի դասառնով դուք չե՛ք կարող մասնակցել ասուլիսին, փորձե՛ք հեռախոսով հարցազրույց վերցնել, կամ էլ ծայրահեղ դեղումն՝ խնդրե՛ք, որ ձեզ սրամադրեն ասուլիսի բովանդակությունը՝ մամուլի հաղորդագրության կամ զեկույցի տեղով: Մի՛ վիրավորվե՛ք, եթե կազմակերպիչները չսրամադրեն այդ նյութերը մինչև ասուլիսի ավարտը. արդարացի է, երբ նախադասվությունը տրվում է ներկաներին:

Մի՛ խուսափե՛ք ուղղակի հարցադրումներից: Եթե կազմակերպիչները հրավիրել են լրագրողներին մասնակցելու ասուլիսին, ուրեմն՝ դասրաս են խաչածև հարցախոսության: Բայց մի՛ եղե՛ք կոդիս կամ ագրեսիվ. վճռականությունը լիովին բավարար է: Ձգուճացե՛ք այն խոսնակներից, ովքեր կփորձեն խուսափել ձեր հարցից՝ անվանելով այն անմիտ կամ՝ ֆննարկման համար անիմաստ: Սա հին հնար է, սովորական ձև՝ խուսափելու անցանկալի հարցին դասասխանելուց: Պահանջե՛ք, որ ձեր հարցին դասասխանեն:

Աշխատե՛ք թույլ չտալ խոսնակին ավարտել ասուլիսը, մինչև թեմային առնչվող բոլոր հարցերը դասասխան չստանան: Մի ուրիտ սիրված հնար է կա՝ դասասխանել «ընտելացած», այսինքն՝ կազմակերպությանն աջակցող լրագրողների մի ֆանի հարցերի և հետո հրաժարվել այլ հարցերին դասասխանելուց: Քանի որ նրանք են ձեզ հրավիրել, ադա որևէ դասառն չունեն համակերպվելու այստիսի վերաբերմունքի հետ:

Եթե անձամբ ճանաչում ե՛ք խոսնակին, թույլ մի՛ տվե՛ք, որ նա օգտագործի այդ փաստն ու ստիտի ձեզ ավելի մեղմ լինել իր նկատմամբ: Աշխարհի ամենահին հնարներից է, երբ ֆողաֆական գործիչը մտնում է դահլիճ և մի ֆանի բառ է փոխանակում այն լրագրողների հետ, ում ճանաչում է. «Ինչո՞ւ ե՛ք ձեր տիկինը»,

«Ուրախ էի՝ ձեզ կրկին հանդիպելու համար»: Սա հնարժ է: Մի՛ խաբվեք: Կասարեք այն աշխատանքը, որ ձեր խմբագիրը հանձնարարել է ձեզ:

Պաշտոնական մասի ավարտից հետո, երբ խոսնակը օրջելով զրուցում է ներկաների հետ, զգուշացեք, որ նա չհրաժարվի ոչ դաշտոնական զրույցի ժամանակ իր ասածներից: Ոչինչ երբեք չի կարող «**հրադարական ենթակա չլինել**»: «**Առանց մեկնաբանությունների**» դասասխսանն էլ անընդունելի է: Եթե անգամ դուք թերթի լրագրող եք, օգտագործեք ձայնագրիչ՝ հարցերը և դասասխսանները ձայնագրելու համար: Սա կադախովագրի ձեզ, եթե հետագայում ձեզ մեղադրեն ոչ ճշգրիտ լուրեր հաղորդելու մեջ:

Երբեք մի դասմեք կազմակերպիչներին, թե ինչ նյութ եք գրելու կամ դասրասելու: Դա ձե՛ր գործն է և ոչ նրանցը. բացի այդ՝ լավագույն լրագրողներին ժամանակ է դեք մսածելու, թե ինչ սեսանկյունով են ներկայացնելու նյութը:

## ՄԱՍՈՒԻ ԾԵՊԱԶՐՈՒՅՆԵՐ

Մամուլի ճեղագրույցը բոլորովին այլ իրավիճակ է: Սա կազմակերպության համար մի հնարավորություն է զրուցելու լրագրողների հետ այն մասին, թե ինչով է զբաղվում կազմակերպությունը կամ կառավարության համադասասխսան օղակը և սրամադրելու լրացուցիչ տեղեկություններ հիմնական նորության շուրջ, որի մասին խոսվել է մամուլի ասուլիսում: Գեղագրույցը կարող է կազմակերպվել ինչդես մեկ լրագրողի, այնդես էլ՝ խմբի համար:

Մամուլի ասուլիսի ժամանակ հարցերին դասասխսանող մարդիկ հաճախ բողոքում են, որ իրենց ասածը լրագրողները «համատեսից դուրս են» օգտագործել, եւ բոլորովին այլ բան է սսացվել: Գեղագրույցը խոսնակին հնարավորություն է սալիս ներկայացնելու այդ համատեսսը: Գեղագրույցի համար ուղեցույց կանոններ դեքս է սահմանվեմ՝ թե ի՞նչ է կարելի, և ի՞նչ չի կարելի հրադարակել, սակայն, որդես կանոն, ուղղակի մեջբերումներ չդեքս է օգտագործվեն:

## ՄԱՍՈՒԻ ԱԶԱՏՈՒԹՅՈՒՆ ԸՆ ԴԱՏԱՍԻԱԼԱՏՈՒ ԼՐԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆԸ

Լրագրողները մշտադես խոսում են ազատ մամուլի մասին, սակայն հազվադեպ են ընդունում, որ մամուլի ազատությունը դեքս է զուգակցվի դասասխսանատու լրատվության հետ:

Լրագրողների մեծ մասը որակավորման որեւէ հայտնի դասընթաց է ավարտել: Սակայն մի շարք զարգացող ժողովրդավարական երկրներում որակավորում և դրակսիկ փորձ չի դահահաջվում, և լրագրող համարվում է նա, ով դարգադես որոշում է իմեն իրեն լրագրող անվանել:

Աշխատեք հեսնել տեղի տեսական լրագրողների ընդունած վարականոնին: Ծանոթացեք լրատվամիջոցներին վերաբերող օրենսդրությանը՝ ի՞նչ է այն դարունակում, և ի՞նչ եք կարծում դուք, իբրև մասնագետ, որ այն դեքս է դարունակի: Դիսարկեք այս օրենմների և կանոնակարգումների ադեցությունը կառավարության

և սնեսասկան ոլորտի հետ լրագրողի հարաբերությունների վրա:

Դուք դեռ եք ծանրանալով ներկայացնել իշխանություններին, եթե օրենսդրական կանոնակարգումը դժվարացնում է տղամարդիկ և էլեկտրոնային լրատվամիջոցների լիարժեք գործունեությունը զարգացող ժողովրդավարության դրամաներում: Նախ՝ անձամբ վիճարկել օրենքները, հետո՝ եթե անհրաժեշտ է, կազմակերպել բաց և հրատարակային ֆնանսում՝ ոչ թե որդես անհատ, այլ մասնագիտական միության կամ մամուլի ակումբի միջոցով:

Լրագրողական վարականոցի հիմնական դրույթներն անդրադառնում են հետևյալ խնդիրներին.

- Մի՛ սվեք և մի՛ վերցրեք կաշառք:
- Թույլ մի՛ սվեք, որ ֆաղափական գործիչները, գործարարները, հասարակության հետ կապերի դաշտումները կամ ֆաղափական տեխնոլոգիաների մասնագետները չարաչափեն ձեր վստահությունը:
- Թույլ մի՛ սվեք, որ ձեզ ինչ-որ բան դարձադրեն:
- Եթե ձեր հոդվածն ազնիվ չէ, այն որևէ մեկին դեռ չէ:
- Երբեք, երբեք թույլ մի սվեք ձեզ վրա ճնշում գործադրեն այն դատաւար, որ ինչ-որ մեկը ճանաչում է ձեր թերթի խմբագրին կամ հեռուստաընկերության սնտենիին:

Միտ հարցրեք ինքներդ ձեզ՝ արդյո՞ք դուք.

- ուշադրություն դարձրել եք ճշգրտությանը,
- ստեղծել եք դատասխանի հնարավորություն,
- հարգել եք գաղտնիության հետ կապված դրամաները,
- զերծ եք մնացել որևէ տեսակի խտրականությունից,
- դատարար եք դատադատելու ձեզ տեղեկություններ սրամարդկներին,
- չեք օգտագործում արտոնյալ դրամաներով տեղեկություններ հայթայթելու՝ ձեր առավելությունը անձնական նպատակով: (Սա հատկապես կարևոր է ֆինանսական ոլորտի լրագրողների համար):



“ Կոռուպցիայի դեղմերը դժվար բացահայտելու  
սխառոչակ համբավ ունեն և սովորաբար  
ծանր աշխատանք են դաժանում լրագրողից:  
Կոռուպցիայի առկայությունը որևէ գործում  
հայտնաբերելու ամենալավ միջոցը սուղաբեկ  
է՝ արդյոք այդ ընկերությունը կամ անհատը  
փորձում է թաքցնել ինչ-որ բան: Մարդկանց  
մեծամասնությունը աշխատում է թաքցնել  
այն, ինչն իրեն անհարմար վիճակի մեջ  
է գցում. հենց սա էլ կարող է լրագրողի  
համար լավ ելակետ հանդիսանալ: ”

## ԳԼՈՒԽ 3

### ՆՅՈՒԹԻ ԸՆՏՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ԿՈՌՈՒՊՇԻԱՅԻ ՀԱՅՏՆԱԲԵՐՈՒՄԸ



Նորություններ զսնելը կամ նյութ ընտելու հնությունը բխում է փորձից: Այն լրագրողներին, ովքեր չունեն մեծ փորձ, խորհուրդ է տրվում դիմել այդ փորձն ունեցողներին՝ խմբագիրներին, Պետական դաշնայններին, գործարարներին և նույնիսկ սովորական մարդկանց: Եթե կասկածում եմ, աղա ուղղակի հարցրեմ. «Ինչո՞ւ եմ կարծում, որ սա հեռախոս է», կամ՝ «Ի՞նչ ազդեցություն կունենա սա մարդկանց կյանքի վրա»: Նյութ ընտելու այսպիսի մոտեցումը, իհարկե, լրագրողին ինչ-որ չափով կախման մեջ է դնում տեղեկություն սրամադրողից, սակայն այս կախվածությունը հնարավոր է չեզոքացնել՝ նույն հարցը ուղղելով այլ մարդկանց, ովքեր, հավանական է՝ այլ կերպ են մտածում:

Հաճախ ասում են՝ նորություններն այնտեղ են, որտեղ առկա է հակասություն կամ լարվածություն: Հեռախոս՝ նյութ զսնելը հենց այդ հակասության կամ լարվածության հայտնաբերումն է: Երբ մի ֆաղափական գործիչ հակադրվում է մյուսին, կամ էլ երբ երկու ընկերություն մրցակցության մեջ են մտնում երրորդ գնելու նպատակով, լարվածությունն ակնհայտ է: Սակայն հակասությունը կամ լարվածությունը կարող է սարածվել սովորական մրցակցությունից դուրս և հանդես գալ բարդ խնդրի տեսքով: Այսպիսի խնդիրները հաճախ կարող են լավ նյութ դառնալ նորությունների համար:

Օրինակ՝ Կենտրոնական բանկի նախագահը, ով դիտարկում էր նորություն կասարի սղաճը կառավարելու անհրաժեշտության և, իբրև հակակշիռ, սնեստության խթանման միջև: Այն, թե ինչ մոտեցմամբ է նա այս խնդիրը բաժանում՝ մասերի եւ վերլուծում, արդեն լարվածություն է ենթադրում եւ կարող է լավ նյութ դառնալ: Կամ էլ գործադիր սնորենը, ով դեմ է կամ իջեցնի գները, կամ էլ խթանի վաճառքը: Կամ արհմիության նախագահը, ով դեմ է ձգտի դաշինքները աշխատատեղերը: Թե՛ գործադիր սնորենը և թե՛ արհմիության նախագահն իրենց նպատակներին հասնելու համար դեմ է ընտրություն կասարեն: Այն փաստարկներում, որոնք կբերվեն այս կամ այն ընտրության օգտին, արդեն առկա են հակասությունն ու լարվածությունը:

Բիզնեսում և սնեստության մեջ լարվածությունն ու հակասություններն ամենուր են: Գործադիր սնորենն ունի սարվա համար նախատեսած նպատակներ, որոնք, սակայն, դժվար իրագործելի են: Ընկերությունն ունի մրցակիցներ, որոնք չեն ցանկանում, որ այն հաջողություն ունենա: Ընկերության արտադրանքը կասարելագործման կարիք ունի, ինչը գումարներ է դաշինքում, բաժնետերերն էլ իրենց ներդրման դիմաց շահույթ են դաշինքում՝ սղառնալով հեռացնել դեկավարներին աշխատանքից կամ տեղափոխել իրենց ներդրումները մեկ այլ գործի մեջ:

Խելացի լրագրողը վերոհիշյալից կկռահի, որ նոր նյութեր հայտնաբերելու լավագույն ճանադարհը շատ մարդկանց հեռ գրուցելն է: Միայն այդպես լրագրողը կսովորի հասկանալ, թե մարդիկ ինչի են ձգտում հասնել, և ինչն է նրանց խոչընդոտում: Այսպիսի հակասությունները նյութն ավելի հեռախոս են դարձնում:

Կռռուղոցիան, իհարկե, այդպիսի հակասության կասարյալ օրինակ է: Դրա արդյունքում՝ որևէ անհաս, սովորաբար՝ Պետական դաշնայն, սկսում է գործել օրենքին և սնեստական արդյունավետությանը հակառակ: Սակայն



կոռուղցիան չի սահմանափակվում միայն ղեռական դաշտնյաներով: Եթե ընկերությունների ղեկավարները լայնամասշտաբ են կնքում իրենց հարազատների հետ, նրանց դաշտնյաներ են առաջարկում, կամ գումար են սրամադրում ոչ լավագույն ծրագրերին, առաջ նրանց վարվելակերպը նույնպես կոռումդացված է: Կոռուղցիայի դեղերը դժվար բացահայտվելու ճիշտ համբավ ունեն և սովորաբար ծանր աշխատանք են դադարեցնում լրագրողից: Կոռուղցիայի առկայությունը որևէ գործում հայտնաբերելու ամենավավ միջոցը սուղեղն է՝ արդյո՞ք այդ ընկերությունը կամ անհատը փորձում է թաքցնել ինչ-որ բան: Մարդկանց մեծամասնությունը աշխատում է թաքցնել այն, ինչն իրեն անհարմար վիճակի մեջ է գցում. հենց սա էլ կարող է լրագրողի համար լավ ելակետ հանդիսանալ:

Եթե լրագրողի բախտը բերի, առաջ հնարավոր է՝ ինչ-որ մեկը կոռուղցիայի փաստն աղագուցող ճեղքվածություններ և փաստաթղթեր սրամադրի նրան: Սակայն այստիպի դեղերը համեմատաբար հազվադեպ են լինում: Ավելի հավանական է, որ լրագրողն ինքը ստիպված լինի հավաքել դաշտնյայի կամ ընկերության ճեղքների մասին կասկածելի ճեղքվածությունների փաթեթ: Օրինակ, որ դաշտնյան կամ ընկերության ճեղքները մեծ կարողության ճեղք է, արձակուրդն այնտիպի վայրերում է անցկացնում, որոնք, իր աշխատավարձի համեմատ, շատ բանկարժեք են, կամ էլ ռեսուրսներում, ժամանցի այլ վայրերում այնտիպի մարդկանց հետ է հանգստանում, ովքեր կարող են օգուտ փառել այս դաշտնյայի գործողություններից: Նման դեղերում դաշտնյան կամ ընկերության ճեղքները կծգոթ թաքցնել այն որոշումները, որոնք որևէ անհանգստություն չէին դաշտնյայի, եթե լինեին թափանցիկ:

Տնտեսության լեզվով ասած՝ կոռուղցիան անցանկալի է, որովհետև այն ճեղքատես անարդյունավետ է: Եթե տղառողները կամ այլո՞ր որևէ բանի համար ավելի շատ են վճարում, քան դա արժե մեկ այլ վայրում, լրագրողը կարող է հարց տալ՝ որն է այդ բարձր արժեքի դաշտնյայը: Կեստներ, թե ինչքան ջանքեր կդաշտնյայի դա իմանալու համար:

Կոռումդացվածները մանուկի հաղորդագրությունն չեն տարածում, սակայն հայտարարում են, որ տարածել են: Իրականում՝ նրանցից ամենախելամիտները բացահայտ հայտարարում են, թե ինչ են անում, քանզի համոզված են, որ մարդիկ հակված են չնկատելու այն, ինչն ակնհայտ է, անգամ եթե այդ ակնհայտը կասկածելի է:

Նման գործողություններն ուժադրության արժանի դարձնելու համար մի դարձ ճանադարի կա՞նք զսնել ձեր ասելիքը հաստատող որևէ օրինակ: Ասեմք, եթե հարևան երկիրը սեփականաճանրհման գործընթացն իրականացնում է հրադարակայնորեն, իսկ ձերը՝ ոչ, սա արդեն բավական է՝ ցույց տալու համար, թե ինչպես է ձեր երկիրը թերանում սեփականաճանրհման լավագույն փորձն ընդօրինակելու հարցում: Պարտադիր չէ, որ այստեղ արդեն կոռուղցիա լինի, սակայն հավանականությունը մեծ է: Կամ եթե մի ընկերություն բաց ներկայացնում է ղեկավար անձնակազմի աշխատավարձերի չափը, իսկ մյուսը դա չի անում, առաջ լրագրողը կարող է ուսումնասիրել, թե ինչու են այս երկու ընկերությունները տարբեր մոտեցում ցուցաբերում նույն հարցում:

Շատ դեմոֆերում լրագրողները հնարավոր է՝ գերադասեն զերծ մնալ որևէ մեկին ուղղակիորեն կոռուպցիայի մեջ մեղադրելուց եւ կենսորոնման ավելի փոքր խնդիրների վրա, ինչդիսին են՝ անարդյունավետ գործունեությունը, թափանցիկության թակասը, կոնկրետ խնդիրներ լուծելու անկարողությունը: Ներկայացրե՛մ միայն արժանահավաս փաստեր: Եզրակացություններ անելիս՝ ընթերցողը կամ հեռուստադիտողը հաճախ կարող է գերազանցել լրագրողին:

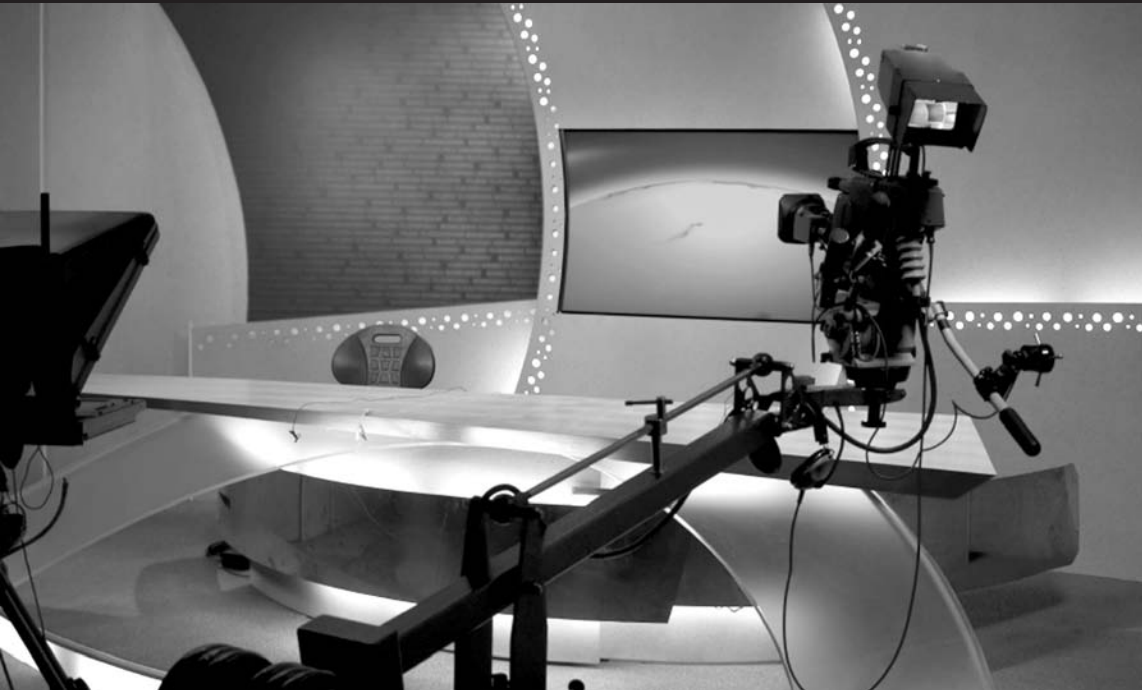
Եթե անփորձ լրագրողները հաճախ դժվարանում են նյութեր և նորություններ ընտրելիս, առաջ փորձառու լրագրողներն էլ իրենց դժվարություններն ունեն: Քաջասեղյակ լինելով իրադարձություններից և նրանցում ներգրավված անձանցից՝ այս լրագրողներն իսկույն այնդիսի եզրակացություններ են անում, որոնք կասարվածը ոչ թե որդես նորություն են ներկայացնում, այլ որդես բոլորի համար ակնհայտ զարգացում: Այդ իսկ դասճառով լրասվական բազմաթիվ կազմակերպություններ հաճախ փոփոխում են լրագրողներին կամ նրանց մասնագիտացման ոլորտը, որդեսզի լրագրողները կարողանան թարմ հայացք գցել նյութին, և նրանց աչից ոչինչ չվիճի:

Ե՛վ փորձառու, և՛ ոչ փորձառու լրագրողները դես է միժո հասկանան, որ նորություններն անընդհատ շարժման մեջ են: Եթե որևէ խնդիր լուսաբանման արժանի չէ անցյալ տարի, դեռ չի նշանակում, որ այն նորություն չի դառնա այս տարի: Այսօր հրատաղ նյութը դատարդի չէ, որ մնա այդդիսին հաջորդ տարի նույնդես:

“ Մինչև հարցազրույց վերցնելը՝ շատ կարելու է նյութը խորությամբ ուսումնասիրելն ու, հնարավորության դեղինում, զրուցակցի ճիշտ ընտրություն կատարելը: Պետք է այնպիսի մարդու գտնել, ով կարողանա խոսել տարզ, հակիրճ և ազդեցիկ: ”

## ԳԼՈՒԽ 4

### ՇԵՌՈՒՍԱՏԵՍԱՅԻՆ ԼՐԱՏՎՈՒԹՅԱՆ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ



Հեռուստատեսությունը վիզուալ լրատվամիջոց է: Լրագրողները ղեկավարվում են միտքի և առաջնությունը սան ղեկավարին: այս հմտությունը կոչվում է «գրեյ ղեկավարի համար»: Տեսքը ղեկավար է ասի այն, ինչն ակնհայտ է ղեկավարից: Եթե կարողանա երևում է, որ բանվորները, կարգախոսներ վանկարկելով, ֆայլում են փողոցում, անմտություն կլինի ասել: «Գործադուլավորները ֆայլում են փողոցն ի վարձ կարգախոսներ վանկարկելով»: Հեռուստադիտողը հիմար չէ:

Բաները ղեկավար է ղեկավարություն հաղորդեն այն մասին, ինչը ղեկավարում չկա: Օրինակ՝ «Հինգ հարյուր մարդ դուրս եր եկել ցույցի՝ ընդդեմ ավտոմոբիլային գործարանում աշխատանքների կրճատման: Արդեն վեցերորդ օրն է՝ բանվորները փողոցում են»:

Մանրամասների նկարագրությունը ղեկավար է հասցնել նվազագույնի: մի՞ ծանրաբեռնեմ նյութը տեսնող, թողեմ, որ ղեկավարները շնչեն: Սա հասկալի կարևոր է, եթե լավ բնական ծայր (ինտերում) ունեմ, օրինակ՝ Նյու Յորքի ֆոնդային բորսայի զանգի դղանջները:

Մի՞ խլացրեմ լավ ինտերումն անդադար մեկնաբանություններով: Տեսնող ընթերցելիս՝ դադարներ սվեմ:

Երբեմ մի՞ թերագնահատեմ լարանի մտավոր կարողությունները, բայց եւ երբեմ մի՞ գերագնահատեմ նրանց գիտելիքները:

Ինչդեպ ցանկացած լրատվական ծրագրում, հեռուստատեսային լուրերում նույնպես լրագրողը ղեկավար է գրի կարճ, դարձ նախադասություններով՝ խուսափելով կազմակերպությունների և մարդկանց երկար անուններն ու դասերները մտելուց: Դրանք կարող են ղեկավարվել էկրանին՝ լուսագրով:

Ամեն հեղինակ գրելու իր ոճն ունի, այդուհանդերձ՝ հեռուստալրագրողը ղեկավար է կարողանա «շեղավորվել» նաեւ հեռարձակողի կողմից նախընտրելի ոճի մեջ: Լուրեր հեռարձակող շատ կազմակերպություններ իրենց «ուղեցույցներն» ունեն, որդեսգի լրագրողն աշխատանքի ընդունվելու հենց առաջին օրվանից իմանա, թե գրելու, նկարահանման եւ մոնտաժի ինչ ոճ են ակնկալում իրենից: Չկա հեռուստադիտողի համար ավելի զայրացուցիչ բան, քան երբ լուրերի թողարկումները և բիզնես նորությունները օրեօր տարբեր տեսք, ծայր և արտահայտչականություն են ստանում:

Նախաբանը (ինտրո) սովորաբար գրում է այն լրագրողը, ով աշխատել է նյութի վրա: Հետո հեռուստամեկնաբանն այն հարմարեցնում է իր խոսելու ոճին: Նախաբանը գրելուց հետո լրագրողը ղեկավար է հարցնի իմն իրեն:

Արդյո՞ք այն դարձ է շարադրված: Կհետաքրքիր՞ հեռուստադիտողին եւ ցանկություն կառաջացնի՞ հետեւել շարունակությամբ:

Արդյո՞ք հեռուստադիտողը կհասկանա այն:

Արդյո՞ք այն չի դարձնակում նյութին չվերաբերող «աղբ»:

Արդյո՞ք ամբողջ ղեկավարությունը «չեն թողել» սյուժեի մեջ՝ առանց ինտրոյի համար որևէ բան թողնելու:

Նյութը դասրաստելուց հետո ստուգե՛ք, որ

- ձայնագրելիս հեռուությամբ կարողանա՞ք կարդալ տեքստը,
- հեռուստադիտողը ձեր ասածը հասկանա,
- ձեր հիմնական ասելիքը ընդգրկված լինի նյութում:

Նյութի տեքստը ձայնագրելուց հետո ստուգե՛ք հետևյալը.

- արդյո՞ք լեզվական սխալներ թույլ չե՞ք սվել, և կարի՞ք չկա՞նք նորից ձայնագրելու,
- արդյո՞ք այնպիսի արագությամբ ե՞ք կարդացել, որ հեռուստադիտողը կարողանա հասկանալ ձեզ,
- արդյո՞ք ազդեցիկ ե՞ք կարդացել,
- միայն «կարդացե՞լ եմ» ձեր գրածը, թե՞ հասցրել ե՞ք այն հեռուստադիտողին,
- արդյո՞ք ձեր ձայնը չի ձանձրացնում:

Սիկրոֆոնը մարդու ձայնը փոխելու, ավելի միադաշտ դարձնելու հասկություն ունի: Այնպես որ՝ լավ կլինի, եթե տեքստը ձայնագրելիս ավելի ուժեղ շեշտադրումներ դնե՛ք ձեր ձայնում, քան սովորաբար խոսում ե՛ք: Թեթև կամ զվարճալի տեքստերը ղե՛տե՛ք էլ այնպես ընթերցե՛ք, որ ձեր ժողիսը «լսելի» լինի ձայնի մեջ:

Սի՛նչե՛կ հարցազրույց վերցնելը՝ շատ կարեւոր է նյութը խորությամբ ուսումնասիրելն ու, հնարավորության դեմքում, զուցակցի ճիշտ ընտրություն կատարելը: Պե՛տե՛ք էլ այնպիսի մարդու գտնե՛ք, ով կարողանա խոսել տարզ, հակիրճ և ազդեցիկ:

Հարցազրույցը ղե՛տե՛ք էլ լինի ըստ էության, այն չղե՛տե՛ք էլ լինի երկար և անկառ՝ հասկառախ նորությունների դեմքում: Լրագրողը միշտ ղե՛տե՛ք էլ վերահսկի իրավիճակը: Նա է որոշում սենյակի դասավորությունը, զուցակցի մտելու կամ կանգնելու տեղը և ամենակարևորը՝ հարցազրույցի բովանդակությունն ու հարցերը:

Սի՛ր՝ սրամադրե՛ք զուցակցին ստույգ հարցերի ցանկը: Բավարարվե՛ք նրան միայն առաջին հարցին ծանոթացնելով, առաջ ընդհանուր գծերով ներկայացրե՛ք, թե ինչի մասին է լինելու զրույցը: Եթե նա ստույգ իմանա, թե ինչ հարցեր ե՛ք տալու, կփորձի մտնել դասասխանել դրանց, և տեսախցիկի առաջ նրա դասասխանները կեղծ ու անբնական կհնչեն:

Անգամ եթե ընդամենը հինգ բոլոր ժամանակ ունե՛ք, մտովի դասկերացրե՛ք եւ ծրագրե՛ք նկարահանման ընթացքը: Սի՛ր՝ մտածե՛ք, որ օղորատորը կառահովագրի ձեզ ցանկացած դասահականությունից և կիի՛շի ամեն ինչ՝ ձեր փոխառեն: Ա՛խտա՛տե՛ք թիմով:

## ԻՆՉ ՊԵՏՔ Է ՇԻՇԵԼ

- Նկարահանող խմբին հիշեցրեք վերցնել օժանդակ, եթե դրա կարիքը կա, ստուգել մարսկոցները, լույսերը:
- Մտածե՛ք, թե ինչ հիմնական կադրեր են անհրաժեշտ ձեզ նյութը կառուցելու համար:
- Եթե շեմֆի ներսում եք նկարահանում, ուժադրություն դարձրե՛ք սենյակի դասավորությանը, եւ շեմֆ, թե որտեղ կարելի է սեսախցիկը տեղադրել:
- Մամուլի ասուլիսների ժամանակ նկարահանե՛ք նաև այն մարդկանց, ովքեր այս կամ այն կերպ արձագանքում են բանախոսի խոսքին:
- Հնարավորության դեպքում՝ փորձե՛ք նկարահանման գործընթացին առնչվող միջամտություններ անել՝ որտեղ մտքի զրուցակիցը՝ սեսախցիկից աջ կամ ձախ և այլն:
- Ուժադրություն դարձրե՛ք արձախն աղմուկին: Խնդրե՛ք, որ ռադիոընդունիչները, հեռախոսները և այլ սարքերը հարցազրույցի ժամանակ անջատված լինեն:
- Եթե մեկ հոգու հետ եք հարցազրույց անում, աշխատե՛ք լրացուցիչ կադրեր նկարահանել, որոնք հետագայում կօգտագործե՛ք որդես միջանկյալ կադր (դերերփոխ), օրինակ՝ աշխատատեղանին դրված նկարը, զրուցակցի ձեռքերը:

***Պլանավորե՛ք սղասելին, որդեսզի կարողանա՛ք հաղթահարել անսղասելին:***

## ՀԱՐՉԱԶՐՈՒՅՑԻՑ ԱՆՄԻՋԱՊԵՍ ՇԵՏՈ

- Հակադիր ուղղությունից նկարահանելիս (reverse), կտրուկ այլ դասկերի անցնելիս (cutaway)՝ փոխե՛ք սեսախցիկի տեղը ու նկարահանումը շարունակե՛ք զրուցակցի դիրքից:
- Հիշե՛ք «գիծն անցնելու» վճանգի մասին. սեսախցիկը դեմք է միտք նույն «կողմի» վրա մնա:
- Համր կադրեր (noddies) նկարահանելիս՝ լրագրողը դեմք է հետաքրքրված տես ունենա եւ թեթևակի (ոչ շատ ուժեղ) գլխով անի:
- Եթե ժամանակը փչ է, աղա համր կադրեր նկարահանելիս՝ լրագրողը կարող է զբաղեցնել այն աթոռը, որին մտած եք զրուցակիցը: Սակայն այս դեպքում

դեֆ է վստահ լինել, որ նա նայում է հյուրին հակառակ ուղղությամբ, և որ հետին լույսը արթն է:

- Եթե երկու շեսախցիկ ունեն, ապա նկարահանեք խաչաձև՝ հիշելով «գիծը չհասելու» մասին. շեսախցիկներից մեկը դեֆ է լինի լրագրողի, մյուսը՝ զրուցակցի կողմում:
- Նկարահանելիս աշխատեք համադասասխանեցնել կադրերը՝ այնպես որ իրար կողմ դնելիս՝ կադրերի ճիշտ հաջորդականություն ունենաք:
- Ուժադիր եղեք կադրում երեւացող առարկաների հանդեպ: Միեւնույն առարկան չդեֆ է երեւա և՛ զրուցակցի կադրում, և՛ հակառակ ուղղությամբ նկարահանված կադրերում, այլապես այնպիսի տղամարդկություն կստեղծվի, որ այդ առարկաները «ցատկոտում են» սենյակով մեկ:

## **ՀԱՐՃԱԶՐՈՒՅՑԻ ԽՄԲԱԳՐՈՒՄԸ**

- Լրագրողը չդեֆ է նախ՝ շեֆս զրի դժվար, խճճված թեմայի մասին, հետո՝ մի կերպ կադրերը հարմարեցնի շեֆսին: Նման աշխատանքն այն հիմնական դասճաններից մեկն է, որը հաղորդումը դարձնում է ձանձրալի:
- Նախքան շեսանյութը խմբագրելը (մոնտաժ)՝ թղթի վրա համառոտ լույսը կազմեք, որտեղ մոտավորապես նշեք, թե որն է լինելու ձեր հիմնական ասելիքը, հարցազրույցի որ կտրուկներն են վերցնելու և այն կադրերի ցանկը, որոնք հնարավոր է՝ օգտագործեք շեսանյութում:
- Նյութի մոնտաժը սկսելուն զուգահեռ՝ սկսեք գրել շեֆսը՝ հարմարեցնելով այն ձեր ունեցած շեսաօրին, կամ էլ հակառակը՝ շեսաօրին մի փոքր հարմարեցրեք շեֆսին: Եվ միայն երբ համոզվեք, որ այդ ամենից ինչ-որ բան ստացվում է, կարող եք ձայնագրել շեֆսը:

Իհարկե, օտս այլ հմտություններ էլ կան, որոնց դեֆ է սիրադեֆի հեռուստա-լրագրողը, սակայն եթե հետևեք այս մի քանի հիմնական դրույթներին, մնացածը ձեռք կբերեք լրագրողական փորձին զուգընթաց:





“ Արժանահավաստության դահանգը բիզնես  
նորությունների դեղփում ավելի մեծ է, քան՝  
սովորական նորությունների: Խաղասեղանին  
դրված գումարներ, հարկեր, ախտասպարծեր,  
թոշակներ. այս ամենը շատ կարելու է  
մարդկանց համար: Հեկտարաբար՝ լրագրողները  
դեմ է գերծ մնան բիզնես լրավության մեջ  
իրենց կարծիքն արտահայտելուց և այդ գործը  
վստահեն փորձագետներին: ”

## ԳԼՈՒԽ 5

### ԲԻԶՆԵՍ ԹԵՄԱՆԵՐԻ ԼՈՒՍԱԲԱՆՈՒՄԸ ՀԵՌՈՒՍԱՏԵՍՈՒԹՅԱՄԲ



Կարծիք կա, որ բիզնեսին վերաբերող հեռուստասեսային լրատվությունը ինչ-որ կերպ սարքերվում է «սովորական» նորությունների լուսաբանումից:

Հիմնականում դա ճիշտ է: Այն, որ Bloomberg-ի դեպքում հեռուստաալիքները, կամ BBC-ի «World News», «World Business Report», CNBC-ի «World Business» ծրագրերն իրենց ուրույն ոճն ունեն, դեռ չի նշանակում, որ այդ ծրագրերում ընդգրկված անհասներն իրենց հմտություններով ու ոճով սարքերվում են այլ լուրեր դասրաստողներից:

Հեռարձակողները, հեռուստակայանները և հեռուստալուրերն իրարից սարքերվում են թե՛ երկրի ներսում, թե՛ երկրից երկիր: Բայց կա մեկ ընդհանուր սկզբունք, որը դարձադիր է ամենի համար, եւ որի հետ բոլորն են համաձայն: Խմբագրության (հասկալիքս լրատվական բաժնի) բոլոր աշխատողները ղեկավարվում են նույն նպատակով ունենալով եւ աշխատելով խմբագրական եւ վիզուալ չափանիշներով՝ նախօրոք մշակված սկզբունքներով:

Այլ կերպ ասած՝ նորությունների բաժնի բոլոր աշխատողները՝ լրագրողները, հաղորդավարները, դրոյուսերը, խմբագիրը, հնչյունային ռեժիսորը կամ ձեւավորողը, **մեծ է** նույն նպատակին ծառայելու, եւ որ ավելի կարեւոր է՝ ամեն օր, ամեն շաբաթ աշխատելու նույն՝ նախադրյալ համաձայնեցված ոճով՝ լինի դա տեղացի գրել, մոնտաժել, նկարահանել, թե՛ նորությունների թողարկում կազմել: Սա վերաբերում է բոլոր ժանրերին՝ բիզնես լուրերին, ընդհանուր լրատվությանը, հեռահեռուստային և մասնագիտական լրագրությանը:

Իհարկե, ծրագրի ոճն ու ձևը կայանից կայան սարքերվում է՝ կախված այն հանգամանակից, թե ինչ հանդիսատեսի համար է ծրագիրը նախատեսված, ինչ սարհիային խումբ է, ինչ խնդիրներ է դրել հեռարձակողն իր առաջ եւ այլն:

Այդ իսկ դասառնակ այս գլխում մենք չենք հավակնում բոլորի համար ընդունելի ընդհանուր ոճ ներկայացնել, դարձալիքս մի քանի կանոններ ու ուղեցույցներ ենք առաջարկում: Դրանք այն **նվազագույն** չափանիշներն են, որոնց ղեկավարվելով ձգտում ենք նորությունների բաժնում աշխատող ցանկացած լուրջ լրագրող:

Ինչպես նշվեց նախորդ գլխում, հեռուստասեսությունը վիզուալ լրատվամիջոց է: Սա կարող է ակնհայտ թվալ, սակայն այս փաստը հաճախ են մոռանում հասկալիքս այն մարդիկ, ովքեր հեռուստասեսություն են եկել ռադիոյից կամ մամուլից: Հեռուստալրագրողները ղեկավարվում են միշտ առաջնահերթությունը ճանաչողով:

Սակայն սա չի նշանակում, որ ղեկավարվելով լրագրության հիմունքներից: Բոլոր նյութերը ղեկավարվում են մասասխանեն 5 հիմնական հարցի (այսպես կոչված՝ «5-W-H»):

Դրանք են՝ **ի՞նչ, որտե՞ղ, ե՞րբ, ո՞վ, ինչո՞ւ և ինչպե՞ս:**

Ավելի մանրամասն՝ ի՞նչ է կատարվել, որտե՞ղ է կատարվել, ե՞րբ է կատարվել, ովքե՞ր են ներգրավված, ինչո՞ւ է կատարվել, ինչպե՞ս է կատարվել:

**Բոլոր** լուրերը ղեկավարվում են ձգտելով մասասխանել այս **բոլոր** հարցերին:

Նորությունները կարելի է համարել լուրջ փոփոխության առաջին համառոտագրությունը, որի մեջ արժանատի է են մեր կյանքի վրա անմիջական ազդեցություն ունեցող կարելու, անհետաձգելի իրադարձությունները: Սա առավելապես վերաբերում է բիզնես ոլորտի իրադարձություններին՝ որպես «կոռ» նորությունների:

Նորությունները, այդ թվում նաև՝ բիզնես նորությունները, սովորաբար դասակարգվում են 2 շեռակի՝ **կոռ** և **մեղմ**:

**կոռ** նորությունները լուրջ փոփոխություններ են այն իրադարձությունների մասին, որոնք հենց նոր են սեղի ունեցել կամ էլ՝ ուր որ է սեղի կունենան:

Դրանք սովորաբար լուսաբանվում են հաշվետվության մասին՝ ի՞նչ է կատարվել, ինչո՞ւ է կատարվել, ինչո՞ք է կատարվածն ազդել հեռուստադիտողների վրա:

**Մեղմ** նորություններն ավելի շատ մարդկանց զբաղեցնելու կամ սեղեկացնելու մտադրություն ունեն: Դրանցում հաճախ շեռք դրվում է մարդկային հետաքրքրությունների կամ նորարարության վրա: Նման նորությունները կարող են առանձին մարդկանց, վայրերի կամ ինչ-որ հարցերի մասին լինել, որոնք հեռուստադիտողի կյանքի հետ որոշակի առնչություններ ունեն, օրինակ՝ նոր հայտնագործության, որի հեղինակը հուսով է, որ դրա շնորհիվ միլիոնատեր կդառնա:

Լրագրողներն անընդհատ կառնի մեջ են «նորություններ սեղծողների» հետ, քանի որ անընդհատ նոր լուրջություններ են փնտրում: Իրազեկողները լրագրողի հենարանն են: Նրանց մասնակցությունը շատ մեծ է հասկալիս բիզնես նորությունների աշխարհում: Յուրաքանչյուր լրագրողի նոթատետրում կամ համակարգչում ղեկ է լինեն այն մարդկանց անունները, ովքեր ղարբերաբար իրազեկում են նորությունների մասին կամ էլ մեկնաբանում են դրանք: Այս ցուցակը ղեկ է ներառի նաև արբեր ոլորտների մասնագետների և փորձագետների:

Իրականում ամեն լրագրող երկու նոթատետր ղեկ է ղահի. մեկն իր անձնական ծանոթների համար, ովքեր գերադասում են միայն իր հետ շփվել, երկրորդը՝ խմբագրության իրազեկողների համար: Վերջինը ղեկ է անընդհատ թարմացվի, երբ նոր դեմքեր, անհասկանալիություններ, «լավ խոսողներ» ու ծանոթներ են ի հայտ գալիս:

Հասկալիս բիզնես նորությունների համար լավ աղբյուր են արտահաստիսային թղթակիցները, ովքեր հաճախ նոր սեղեկություններ կամ գաղափարներ են ունենում, որոնք ղարտաս են վաճառել նորությունների ծրագրին: Նրանցով կարելի է նաև աշխատակազմը համալրել, եթե ձեր թղթակիցները կամ լրագրողները բացակայում են:

Լրատվական գործակալությունները՝ ներառյալ միջազգային և ազգային այնպիսի ծառայություններ, ինչպիսին են՝ Reuters-ը, Agence France Presse-ը (AFP) և APTN-ը, մասնագիտացած են միջազգային բիզնես նորությունների ոլորտում և կարող են օգնել լրագրողներին իրենց իսկ երկրում կամ արտաքին հետաքրքիր բիզնես նորություններ գտնել: Այս գործակալությունների մեծ մասը թղթակիցներ ունի աշխարհի արբեր ծայրերում և կարող է աղահովել հեռաձայնով կայաններին այնպիսի նորություններով և նաև առավ, որոնք վերջիններս այլ կերպ դժվար թե կարողանային հայթայթել:

Նորությունների օրագիրը ցանկացած թղթակցման կենսականորեն կարելու

մասն է: Կազմվում է կասարվելիք իրադարձությունների մասին ստացած տեղեկություններով: Այդ իրադարձությունների շուրջ կարելի է նաև նախադասություններ անել եւ նորությունների նախնական «փաթեթներ» հավաքել: Օրինակ՝ եթե հայտնի է, որ մի ֆանի օրից վառելիքի գինը բարձրանալու է, կարելի է համառոտ լրացվական փաթեթ լուրստատել այն մասին, թե ինչու է գների աճ տեղի ունենում, այն համեմել գործարարների, ֆաղաֆական գործիչների հետ կարճ հարցազրույցներով, գուցե նաև վարորդների օրջանում անցկացրած հարցումներով եւ դահել միմչել թանկացման մասին հայտարարության օր:

Կանոնավոր կերով դեթ է զանգահարել այն ծանոթներին, կամ էլ հասարակության հետ կադերի բաժնի այն աճխասակիցներին, ովքեր առնչվում են բիզնես աճխարհի նորություններին: Նրանք հաճախ տեղեկությունների «համել դասառներ» են ունենում, որոնք կարող են ծավալուն նյութի թեմա դառնալ:

Տեղեկությունների հաջորդ ադբյուրը մամուլի հադորդագրություններն են, որոնք սարածում են սարքեր կազմակերպություններն ու ընկերությունները, հասարակական խմբավորումները, տեղական իճխանությունները, կառավարությունները եւ այլոք: Երբեմն դրանք տեսանյութեր էլ են դարունակում:

Թեև մամուլի հադորդագրությունները տեղեկությունների առճեֆավոր ադբյուրներ են, դրանք դեթ է մանրակրկիտ ուսումնասիրել՝ համոզվելու համար, որ տրամադրված տեղեկությունն իսկադես կարելու է ձեր լարանի համար, այլ ոչ թե անվճար հրադարակայնություն եւ ճանաչում ձեռք բերելու նդասակ է հետադնդում:

Եթե նորությունների թողարկման մեջ օգտագործում եք հադորդագրության հետ տրամադրված տեսանյութից հասվածներ, լուսագրում կամ էլ ձեր մեկնաբանության մեջ անդայման նճեֆ ադբյուրը:

Եվ մեկ նկատառում բիզնես լրացվության մեջ օգտագործվող տեսանյութի մասին: Հաճախ նույն տեսաճարը հայտնվում է սարքեր սյուճեների մեջ՝ լինի այն կենտրոնական բանկի, թե՛ գործարանից նոր դուրս եկած բեռնասարի մասին: Մճտադես թարմացրեք ձեր տեսադարանը: Ոչինչ այնքան չի վնասում բիզնես նորությունների առճանահավասությանը, ֆան այն, որ հեռուստադիտողը տեսնի նույն կադրը, որը նա տեսել է մեկ օր կամ մեկ ճարաթ առաջ մեկ այլ նյութում:

Մեմ հակված եմ դասկերացնելու, որ բիզնես նորություններից միայն կարճ սյուճեներ են ստացվում: Իրականում որևէ դասճառ չկա, որ բիզնես իրադարձությունների մասին ավելի երկար եւ ծավալուն հադորդումներ չդաստատվեն:

Անգամ այնդիս ոլորը, ինչդիսին սդորսն է, կարող է դիտարկվել բիզնես տեսանկյունից: Լոնդոնում տեղակայված FBC Media ընկերությունն ունի կես ճամանոց մի ճրադիր՝ «The Business of Sport», որը լուսաբանում է այս ոլորը միայն բիզնես տեսանկյունից:

Առճանահավասության դահանջը բիզնես նորությունների դեդոում ավելի մեծ է, ֆան սովորական նորությունների: Խադասեղանին դրված գումարներ, հարկեր, աճխասավարձեր, թոճակներ. այս ամենը ճաս կարելու է մարդկանց համար: Հետևաբար՝ լրագրողները դեթ է գերծ մնան բիզնես լրացվության մեջ իրենց կարծիքն արտահայտելուց եւ այդ գործը վստահեն փորձագետներին: Ահա թե ինչու

չափազանց կարևոր է ձեռքի սակ փորձագետների մեծ ցանկ ունենալը, ովքեր հարցազրույց կհան ձեզ:

Բիզնեսի մասին սյուժեում սովորաբար անհրաժեշտ է ունենալ առնվազն մեկ, երբեմն՝ երկու փորձագետի մեկնաբանություն: Անկախ փորձագետի կարծիքը կենսականորեն անհրաժեշտ է բիզնես նորության արժանահավաստությունն ադահովելու համար:

Եթե հաղորդման լարանը բանկիրներ են, գործարարներ, առևտրականներ, ադա հեռուստատեսությունը ներկայացնում է նաեւ մեկնաբանություններ և վերլուծություններ: Սա հասկադես օգտակար է այն ժամանակ, երբ սնեսությունն անցման Եջանից առաջ է Եարժվում դեդի զարգացած բաց Եուկա:

Նախընտրելի է, որ փորձագետը կամ վերլուծաբանը հարցազրույց սան սեսախցիկի առաջ կամ էլ ներկա լինեն ուղիղ եթերի սադավարում: Սակայն, եթե դա հնարավոր չէ, ադա լիովին ընդունելի է նաեւ հեռախոսազրույցի սարբերակը, որի ընթացքում ցուցադրվում է փորձագետի կամ նրա աԵխասատեղի լուսանկարը:

Եթե հաղորդման լարանը հասարակ մարդիկ են, օգտագործեք Եաս գծագրեր, ադյուսակներ, դիագրամներ: Գրաֆիկական լուծումները հաղորդումն առավել հեսարբիր և դիսարժան կդարձնեն:



“Կառավարության նկատմամբ վստահությունն արժեքավոր դայման է ճնշեսական բարեփոխումների համար: Լրագրողները ղեֆ է վերահսկեն իշխանություններին՝ համոզվելու համար, որ նրանք այդ վստահությունը դահողանելու մեծ ջանքեր են գործադրում: Հանրային կառավարման թափանցիկությունն այս գործընթացի կարևոր առանձնահատկություններից է:”

## ԳԼՈՒԽ 6

### ԱՆՃՄԱՆ ԾՐՋԱՆԻ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆԸ ՎԵՐԱԲԵՐՈՂ ԼՐԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆ



Այս ձեռնարկն ընթերցելիս՝ շատ կարևոր է, որ վերհիշեք բիզնես լրատվության հիմնական դրույթներից մի ֆանիսը:

## ՌԿ Է ԼՍԱՐԱՆԸ

Ճիշտ ժամանակն է խոսելու լսարանի մասին: Երբ դուք գրում եք բիզնեսի և սնտեսության խնդիրների վերաբերյալ, հասկացեք, թե ով է ձեր լսարանը: Ու՞մ համար եք դուք գրում: Ու՞մ համար եք հեռարձակում: Արդյո՞ք ձեր նորությունները նախատեսված են հանրության լայն շերտերի, հասարակ մարդկանց համար, ովքեր ցանկանում են կենսաառաջնության նվազագույնի կամ կրճատումների վերաբերյալ տեղեկություններ ստանալ, թե՞ ձեր ծրագիրը նախատեսված է գործարարների, ֆինանսական ոլորտի մարդկանց, որոշումներ կայացնողների և օրենքներ ստեղծողների համար:

Բոլոր լսարաններն էլ ընդունելի են, սակայն լրագրողները, նյութ դասրասելիս, ղեֆ է իմանան, թե ում համար են գրում: Մի՛ գրեք ինքներդ ձեզ կամ էլ ուրիշներին զարմացնելու համար, որդեսզի ակադեմիկոսները կամ էլ խմբագիրը հիանան ձեր գրածով: Գրե՛ք այն մարդկանց համար, ովքեր ցանկանում են կարդալ ձեր նյութը: Դուք բիզնեսին վերաբերող նորություն ունեք դասնելու՝ դասնե՛ք այնդես, որ ձեր լսարանը հասկանա այն:

## ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՏԵՍԱԿՅՈՒՆ

Ժամանակակից աշխարհում բիզնեսը եւ առեսուրն ասիճանաբար միջազգային կարգավորման խնդիր են դառնում: Այն, ինչ կասարվում է արսասահմանում, իր ազդեցությունն է թողնում մեր երկրի սնտեսության, հեսևաբար նաեւ՝ այստեղ ադորող մարդկանց վրա: 2008թ-ի սնտեսական աղեսալի իրադարձությունները դրա վկայությունն են: Դրա վկայությունն են նաև ճգնաժամի հեսևանները, որոնց ազդեցությունը դեռ երկար սարիներ կզգան շատ երկրների ժողովուրդներ: Պեսություններն այլևս չեն կարող զոյասնել մեկը մյուսից մեկուսացած և անկախ մնալ այն իրադարձություններից, որոնք կասարվում են աշխարհում կամ էլ անմիջադես հարևան երկրում:

Բիզնես ոլորտի լրագրողները ղեֆ է մոսադես հեսնեն, թե ինչ է տեղի ունենում երկրի մակրոսնտեսության մեջ, բայց չսահմանափակվեն միայն իրենց երկրով: Գլոբալիզացիան նշանակում է, որ այն, ինչ կասարվում է մեկ երկրում, անխուսափելիորեն սարածվում է նաև մեկ ուրիշ երկրի վրա: Եվրամիության, Միացյալ Թագավորության, Միացյալ Նահանգների և այլ խոշոր սնտեսությունների ֆինանսական խնդիրներն անդայման ազդում են ավելի փոքր երկրների վրա՝ հասկադես եթե դրանք զսնվում են սնտեսական անցման օրջանում:



## ԱՆՃՄԱՆ ՓՈՒԼՈՍ ԳՏԵՎՈՂ ԵՐԿՐՆԵՐ

Անցման փուլում զսնվող երկրներն աստարեզ եկան Բեռլինի դասի անկումից, Վարժավյան դաճնագրի դադարեցումից և Խորհրդային ճնեստւթյան փլուզումից հետո: Դրանք այն ճնեստւթյուններն են, որոնք բռնադեսական վարչակարգից ասիճանաբար անցնում են դեղի նոր՝ ավելի ժողովրդավարական հարաբերոթյունների, այդ թվում նաեւ՝ բիզնես ոլորտում:

Այս ճնեստւթյունները կենսոնացված լյանավորումից անցնում են մեկ այլ համակարգի, որը հայճնի է որդես ազատ շուկայական ճնեստւթյուն: Սա այն ճնեստւթյունն է, որը վերափոխում է իր օրենսդրոթյունը, որդեսզի առավել բարենդաս տայմաններ ստեղծվեն ազատ ձեռնարկատիրոթյան եւ մակրոճնեստական կայունոթյան համար: Իսկ դա նշանակում է թափանցիկ կառավարում եւ գործունեոթյուն, ճնեստւթյան ազատականացում և մի շարք այլ բարեփոխումներ:

Կան բազմաթիվ երկրներ, որոնք համադատասախանում են «անցման շրջանի ճնեստւթյուն» բնորոշմանը: Նրանցից մի քանիսը՝ Ալբանիան, Ռումինիան և Բուլղարիան ստացել են եվրամիոթյան անդամակցոթյունը: ԱՊՀ երկրների մեծ մասը, Արևմտյան Բալկանները և Բալթյան դեսոթյունները նույնդես ընդգրկված են այս ցուցակում: Որոշ փորձագեսներ անցման շրջանի ճնեստւթյուն են համարում նաեւ Ռուսաստանը:

Հետևաբար՝ անցման շրջանի ճնեստւթյուններին բնորոշ առանձնատատկոթյունների իմացոթյունը և դրանք լուսաբանելու կարողոթյունն անենելին չեն նշանակում, որ լրագրողները սահմանափակվում են իրենց տեղական շուկայով: Այդ հմտոթյուններն անհրաճես են մի շարք այլ երկրների ճնեստական իրավիճակը հասկանալու համար նույնդես:

## ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ԳԻՏԵԼԻՔՆԵՐ

Հիճե՛ք, թե ինչդես են աշխատում արհեստավարճ լրագրողները՝ նրանք դատտում են իրենց իմացածը: Մասնագիտական թեմաների, օրինակ՝ բիզնես նորոթյունների լուսաբանման դեղում, լրագրողները դեսք է տեղյակ լինեն նյութից, սակայն **երբեք** չվախենան հարցեր տալուց:

Բիզնես ոլորտը լուսաբանող լրագրողները դեսք է կարողանան զնատատել ճնեստական աճի մակարդակը, ճնեստական բարեփոխումների ընթացքը և հիմնական ճնեստական ցուցանիճներ: Նրանք դեսք է կարողանան վերլուծել սղաճի ցուցանիճները, գործազրկոթյան թվերը, համախառն ներքին արդյունքը (ՀՆԱ), կառավարոթյան բյուջեն, հաճիվները, ծախսերը, ներքին ներդրումները, արտատանումը: Նրանք դեսք է ի վիճակի լինեն ուսումնատիրել անցման շրջանի ճնեստւթյունը բնութագրող այնդիսի կարևոր գործոններ, ինչդիսին են՝

- կառավարոթյան ճնեստական քաղաքականոթյունը,
- կոռուդիայի մակարդակը,

- հարկային կառուցվածքը,
- ազատականացումը, սեփականաձեռքում, մակրոսնտեսական կայունությունը,
- հմուտ կառավարումը, թափանցիկությունը
- վստահելիությունը,
- բյուրոկրատական արգելքների և կոռուպցիայի բացակայությունը,
- մասնավոր բիզնեսի կայացումը,
- ՏՆՏեսական խթանները,
- նոր և զարգացող ղեկական հաստատությունները,
- որակյալ աշխատուժը,
- սեփականաձեռքում և կորորատիվ ղեկավարման արդյունավետ մեխանիզմները:

Սեփական երկրի ՏՆՏեսության վերաբերյալ ղեկավարացում կազմելու համար լավ լրագրողն անդայն կզուցի սարքեր ՏՆՏեսագետների, վերլուծաբանների, ղեկական դաճոնյանների, ֆինանսիստների, հաճախորդների և բիզնես կառավարիչների հետ: Կրկին հիշենք՝ մենք ՏՆՏեսագետներ չենք, և չղեկ է խնդրենք մեզնից ՏՆՏեսագիտության դասեր սալ մեզ: Սակայն մենք կարող ենք մեզնից խնդրել մեկնաբանել որոշ հարցեր, օրինակ՝ բավարար են արդյո՞ք կառավարության կողմից առողջադատականը հասկացվող գումարները, արդյո՞ք այդ գումարները խելամիտ են ծախսվում և ծախսվում են իսկապես առողջադատական նպատակների համար:

## ԻՆՉ ՀԱՐՉԵՐ ՊԵՏՔ Է ՏՐՎԵԼ

Լրագրողները ղեկ է փորձեն իրենց հարցերով դարձել, թե ինչ կառուցվածային բարեփոխումներ են կատարվել կառավարության կողմից եւ, արդյո՞ք, դրանք դրական ազդեցություն են ունեցել երկրի երկարաժամկետ զարգացման վրա: Հարցերը ղեկ է շոճափեն մալ մասնավոր հասվածի օժանդակությանն ուղղված բարեփոխումները: Մի շարք երկրներում այդ բարեփոխումների հետեւանով ստեղծվեց օլիգարխների արճոնյալ խավ, որն իր հսկողության սակ վերցնելով բիզնեսի բազմաթիվ ոլորտներ՝ միանգամից հարստացավ ու հզորացավ՝ իր գործերի կորորատիվ կառավարումը գաղճնի ղաիելով բոլորից: Այս առումով լավագույն օրինակ է Ռուսաստանը, որտեղ բարեփոխումների սկզբնական փուլում հասարակ մարդկանց առաջարկեցին ձեռնարկությունների բաժնետերեր դառնալ՝ բայց միայն համոզվելու համար, որ այդ ձեռնարկություններն իրականում հայճնվել են մի քանի մարդկանց ձեռքում:

ժողովրդավարության և ազատ շուկայական քաղաքականության գլխավոր նպատակներն աղխատության հաղթահարումն ու մարդկանց ընդհանուր բարեկեցության բարձրացումն է: Օլիգարխների ի հայճ գալն այս նպատակներից և ոչ մեկը չի լուծում:



## **Այլ հարցեր, որոնք դեռ չեն բարձրացվել.**

- Բարեփոխվել է, արդյո՞ք, կենսաթուրմային համակարգը. կա՞ որս անհրաժեշտությունը:
- Կա՞ երկրում դասաճ գործող դասական համակարգ:
- Հարկային համակարգում կատարվել են, արդյո՞ք, այնպիսի բարեփոխումներ, որոնք կբացառեն, օրինակ, կառավարության «բարեկամների» համար հարկ չվճարելու արժանությունը:
- Կառավարության բյուջեն կենսունակ է:
- Կարո՞ղ է բյուջեն ֆինանսադրամային աղանդի վրա այն ամենը, ինչ խոստացել է: Նախատեսված ծախսերը համադասասխանում են եկամուտներին:
- Արդյո՞ք կառավարությունը դասաճ է դիմակայելու անստանալի իրավիճակների, ունի՞ր բավարար դրամային դասաճ արժանի «ցնցումների» դեղորայք: Այլ կերպ ասած՝ կարո՞ղ է, արդյո՞ք, կառավարությունը դիմակայել այն իրարանցմանը, որը ներկայումս տեղի է ունենում համաշխարհային ֆինանսական շուկաներում:
- Որքան է կազմում կառավարության դասաճ երկրից դուրս գնվող հասարակություններին: Արդյո՞ք այդ դասաճը հիմնավորված է:
- Որքանով է երկրի սննդամթերքը կախման մեջ արտասահմանյան դրոշմներից կամ էլ այնպիսի կազմակերպությունների փոխառություններից, ինչպիսին են՝ Արժույթի միջազգային հիմնադրամը կամ Համաշխարհային բանկը:
- Հանրային եւ կորպորատիվ հասվածներում գոյություն ունե՞ն օրենքի գերակայության կամ ղեկավարման հետ կապված թերություններ:
- Արդյո՞ք կառավարությունը բացել է ֆինանսական հասվածն արտասահմանյան մասնակցության համար: Բարելավվել են, արդյո՞ք, դրա արդյունավետ բնակչությանը մասնակցող ծառայությունների որակը կամ էլ ձեռներեցությանը զբաղվելու դրամայինները:

Բոլոր այս ոլորտներում կատարված վաս բարեփոխումները կադրային օգնությունակալական հոսք են առաջացնում: Արդյո՞ք կառավարությունն անդրադառնում է այդ խնդիրներին: Պատճառ ֆինանսական համակարգի բացակայությունը կդանդաղեցնի նոր ձեռնարկությունների ի հայտ գալն ու սննդամթերքի դիվերսիֆիկացումը: Օրենքի գերակայությունը սննդամթերքի բարեփոխումների ամենակարևոր բաղկացուցիչն է, հակադրված՝ արտասահմանյան ուղղակի ներ-

դրումները խրախուսելու գործում:

Կառավարության նկատմամբ վստահությունն արժեքավոր տայման է սնտեսական բարեփոխումների համար: Լրագրողները ղեֆ է վերահսկեն իշխանություններին՝ համոզվելու համար, որ նրանք այդ վստահությունը ղահողանելու մեծ ջանքեր են գործադրում: Հանրային կառավարման թափանցիկությունն այս գործընթացի կարևոր առանձնահատկություններից է:

Ինչ վերաբերում է բաժնետիրական հասվածին, լրագրողներին ղեֆ է հետաքրքրեն այնպիսի հարցեր, ինչպիսին են՝ հաշվադատության միջազգային չափանիշների ղահողանումը, վստահելի աուդիտների անցկացումը և այն երաշխիքները, որոնք աղահովում են փոխանասնություն կազմող բաժնետերերի իրավունքները:

Մամուլի ազատությունը նույնպես չափազանց կարևոր նշանակություն ունի անցման Երջանի բարեփոխումների համար: Լրատվամիջոցներում սարքեր ղաԵՏՈՂներ զբաղեցնող մարդիկ ղեֆ է վերահսկեն այն: Ազատ, սակայն ղատասխանատու մամուլն էական նշանակություն ունի առողջ սնտեսական միջավայրի համար:

Պեֆ է հանրային բաց ֆննարկում ծավալվի բարեփոխումների վերաբերյալ, սկսվի ընդհանուր համաձայնության մի գործընթաց, որի միջոցով կառավարությունն սկսվորեն կուսումնասիրի հասարակության սարքեր Երքերի՝ աԵխասավորական միությունների, ծեռնարկատերերի, ֆաղաֆացիական հասարակության ներկայացուցիչների կարծիքները: Կառավարության սնտեսական ռազմավարությանը ցուցաբերվող հանրային աջակցությունը սնտեսական բարեհաջող զարգացման ամենակարևոր բաղկացուցիչն է:

Բոլոր այս հարցերի լուսաբանումը ծանր աԵխասանֆ է, սակայն անցման Երջանում զՏՆվող երկրներում հենց դրանք են ամենից Եատ հետաքրքրում մարդկանց:

“Լսարանին կամ ընթերցողին փոխանցելով  
սնտեսության վերաբերյալ այս կամ այն  
փաստը՝ լրագրողը դեռ է ոչ միայն փորձի  
բացատրել, թե ինչ է այն նշանակում, այլև  
փորձի դարգաբանել, թե ինչ հետևանքներ  
կարող է այն ունենալ հետագայում, ինչ  
զարգացումներ կարելի է սղասել:”

## ԳԼՈՒԽ 7

### ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԼՈՍԱՔԱՆՄԱՆ ՀԻՄՆԱՏԱՐԻԵՐԸ



## ԻՐԱԿԻՃԱԿԸ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԼՐԱԳՐՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

Տնտեսական իրադարձությունները եւ թեմաները կարող են լուսաբանել եւ վերլուծել միայն սնտեսությունից ինչ-որ բան հասկացող լրագրողները: Հայաստանի ղայմաններում այդ խնդիրն ավելի բարդ է, քան որ երկրի սնտեսությունը գտնվում է համակարգային բարեփոխումների փուլում, շուկայական տնտեսության բնականոն գործունեության համար անհրաժեշտ ինտիմիտետները ու ենթակառուցվածքները դեռեւս կայացած չեն, կատարված ռեֆորմներն էլ ոչ միտ են ցանկալի արդյունք սվել: Մյուս կողմից՝ տնտեսական լրագրության ինտիմիտետը ևս դեռ կայացման գործընթացում է:

Սենք կարող ենք արձանագրել, որ մեր հասարակությունը բազմաթիվ ղատճառներով ու հասկաղես շուկայական ավանդույթների բացակայության բերումով՝ ի վիճակի չէ տնտեսական բնույթի տեղեկատվության նկատմամբ փչ թե տաս համակարգված ղախանջարկ ներկայացնել լրատվամիջոցներին, քան որ լավ չի ղատկերացնում, թե նման ինֆորմացիան իր ինչին է ղտեսֆ: Ակնհայտ է, որ եթե երկրի բնակչությունն աղեկվատ չի ընկալում տնտեսական բարեփոխումները, դրանց նղատակները, իրականացման մեխանիզմները, դրականաղես չի արձագանքում դրանց ընթացիքն, իր ակնկալիքները չի համաղատասախանցնում իրագործվող ծրագրերին, աղատ նման երկում ռեֆորմները տաս դանդաղ են ընթանում, հնարավոր է նաեւ՝ ձախողվեն:

Այժմ կառավարությունը խոտում է ու իր գործունեության ծրագրում էլ գրել է այղղես կոչված՝ «երկրորդ տերնղի» տնտեսական բարեփոխումների իրականացման մասին: Սակայն, դրա հետ մեկտեղ ոչ մի կերղ չի բացատրում, թե «առաջին տերնղի բարեփոխումներ» ասածը ինչով ավարտվեղ, ու «երկրորդ տերնղի բարեփոխումներ» անվան տակ ինչ ղտեսֆ է հասկանալ: Բոլորը կառավարության ասածները ընղումում են որղես ճտմարտություն ու տարումակ կրկնում են տարբեր եթերներից, մինչղեռ մեր տարփային փաղափացիները այղ մասին լում են ու կարղում, սակայն ոչինչ չեն հասկանում:

Դրանում, անտուտ, որտակի դեր ունեն նաեւ լրագրողները, ովքեր այղ ամենը մատուղում են իբրեւ բացարձակ ճտմարտություն: Սա, թերեւս, ճիտ մոտեցում չէ՝ առավել եւս, որ այն, ինչ մատուղում է կառավարությունը, եւ այն, ինչ որ գղություն ունի իրականության մեղ, տաս դեղքերում բոլորովին տարբեր բաներ են: Կառավարությունը խոտում է մասնավոր տեփականության վրա հիմնված աղատ տուկայական տնտեսության կայացման մասին, այնինչ երկրի տնտեսության մեղ գերակտում են տարբեր ողորտերում հաստատված մենատորիները: Կառավարությունը խոտում է միջաղգային չափանիտներին համաղատասախանող տնտեսական տրենտղության մտակման ու գործաղման մասին, այնինչ կոռուղղիան եւ սվերային տնտեսությունը հատել են թուլատրելի սահմանները:

Աղ իմատոզվ՝ տնտեսական թեմաներով գրող լրագրողները ղտեսֆ է կարողանան վերլուծել իրավիճակը ու կանխատեսումներ անել՝ իհարկե, անկախ փորձագետների տգնությանը: Աղաղես, միայն ղատտոնյաների ու նրանց հանղի տակ հանղես եկող փորձագետների խոտերով կամ էլ ընղղիմաղիր փաղափական գործիչների

ու նրանցից ածանցյալ փորձագետների ասածներով առաջնորդվելով՝ կսացվի, որ լրագրողներն աղասեղեկացնում են հասարակությանը, նրան ոչ ճիշտ եզրակացությունների են դրում:

Հետևաբար, մեզ հարկավոր է ոչ միայն զուտ սեղեկասվական, այլև **վերլուծական** սնեսական լրագրություն: Ինչդեռ կարելի է հասնել դրան. դասրասել ու մասչելի ձեւով մարդկանց հրանցնել հավուր դասաաաի արված, ճամրասաի ու համակողմանիորեն փասարկված սնեսական վերլուծություն: Այս խնդիրը լուծելու համար, բնականաբար, հարկավոր է ունենալ բավարար սնեսագիտական գիսելիհներ, սնեսության վերաբերյալ նվազագույն դասկերացումներ, դես է անընդիաս ինչ-որ սնեսագիտական աղբյուրներ՝ գրեր, սեղեկասուներ, մասնագիտական ամսագրեր կարդալ, հետել սնեսական բնույթի վիճակագրական ինֆորմացիային, սեական գրույցներ ունենալ մասնագետների, փորձագետների, ոլորտի դասոնյանների, գործարարների հետ եւ այլն: Դա անհրաժես, սակայն ոչ բավարար դայման է. հարկավոր է կարողանալ այդ ամբողջ ինֆորմացիայից հասկանալի ու մասչելի լեզվով նյութ դասրասել ու հրանցնել ընթերցողին կամ ունկնդրին:

Փասս այն է, որ մեզանում այդդես էլ չի սեղծվել որոՖեսիոնալ սնեսական լրագրության ինսիտու: Տդագիր մամուլի էջերում կամ եթերում չեն սեսնում իրական վերլուծություն եւ կանխասեսում, որը միաժամանակ լինի ֆաղաֆականադես չեզոհ ու հավասարակառված, չուղղորդված, լինի դյուրին ու ըմբռնման սեսակեսից՝ մասչելի ունկնդրին կամ ընթերցողին:

## **ԻՆՉ ԽՆԴԻՐՆԵՐ ՊԵՏՔ Է ԼՈՒԹԵՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԼՐԱԳՐՈՂՆԵՐԸ**

Նախ՝ ինֆորմացիայի համակողմանիության, օբյեկտիվության եւ անաախնդրության խնդիրը: «Փասսեր՝ առանց մեկնաբանությունների» թեզը, որը գալիս է արեւմտյան լրագրության հիմնարար սկզբունքներից, մեր դայմաններում արդյունավես չէ կամ չի կարող աախասել մի սաս դարգ դասճառով. լարանը դասրասս չէ հասկանելու եւ ընկալելու «մերկ փասսի» սեսով մասուցված սեղեկասվությունը: Տնեսական բնույթի ինֆորմացիան ընկալելու, վերլուծելու, իրենց կյանի իրողությունների հետ գուգադրելու համար մարդիկ դես է դասրասս լինեն դրան: Իսկ մեր իրականության մեջ նման բան չկա, կան միայն չնչին բացառություններ:

Ենթադրենք՝ հեռուսասեսային լուրերի ծրագրում լրագրողն ասում է, որ Կենսրոնական բանկը 1 տկոսով բարձրացել է վերաՖինանսավորման տկոսադրույր ու որել մեկնաբանություն կամ դարգաբանում չի անում: Հեռուսատիտոդի համար այս սեղեկության լինել-չլինելը մի հաաիվ է. դա նրա համար անհասկանալի «չինական հիերոգլիֆ» է: Կամ մեկ այլ սյուժետում լրագրողն ասում է, որ գնաճը գադելու համար Կենսրոնական բանկը կրճասել է «դրամական գանգվածը»: Հեռուսատիտոդն այս ինֆորմացիայից նույն տդավորությունն է

սանում՝ լսարանը բազային գիտելիքներ ու Պասկերացում չունի սնեստությամբ վերաբերյալ եւ ի վիճակի չէ ինֆորմացիոն վերլուծություն կատարել:

Այստեղից մի եզրակացություն ղեկ է անել. մեր ղայմաններում լրագրողի ֆունկցիան չի կարող սահմանափակվել «հում» ինֆորմացիայի ու փաստերի ղարզունակ մատուցմամբ: Այդ ղատճառով սնեստական լրագրողները, ինֆորմացիան սամադրելու հետ մեկտեղ, ղեկ է կատարեն վերլուծական եւ եթե կարելի է այսդե ստել՝ կրթական ֆունկցիա: Ուզած-չուզած մենք ղեկ է փորճագետների, վերլուծաբանների, մասնագետների միջոցով բացատրենք լսարանին սնեստության հիմունքները, ղարզաբանենք, թե ինչդե ս են գործում սարատասակ ընկերությունները, ու նրանց տաերը ինչդե կարող են զուգադրվել սղառողի տաերի հետ, ինչդե կարող են օգտագործվել բնակչության խնայողությունները եւ այլն:

Ավելին՝ լսարանին կամ ընթերցողին փոխանցելով սնեստության վերաբերյալ այս կամ այն փաստը՝ լրագրողը ղեկ է ոչ միայն փորճի բացատրել, թե ինչ է այն նեանակում, այլեւ փորճի ղարզաբանել, թե ինչ հետեւանքներ կարող է այն ունենալ հետագայում, ինչ զարգացումներ կարելի է սղատել:

Տնեստական թեմաներով գրող լրագրողները մեծ հաշվով ղեկ է հետադնդեն հետեւյալ նղատակները.

- իրականացնել լրագրողական վերահսկողություն սնեստության բնագավառում կառավարության (տեղական իտխանությունների) գործունեության վրա, հակազդել ոչ ճիտ, միակողմանի ու անարղար որոտումների ընդունմանը՝ այդ մասին իրագեկելով հասարակությանը,
- հետեւել տուկայում ճեւավորվող անցանկալի միտումներին ու այդ մասին տամանակին տեղեկացնել հասարակությանը, ճեւնարկատերին, կառավարությանը,
- անուղակիորեն վերահսկել սնեստության վրա ղետության կարգավորչ ազդեցությունը, փորճել վերլուծական հրաղարակումների միջոցով ղարզաբանել այդ որոտումների հեռահար հետեւանքները:

Կառավարության սխալներն ու բացթողումները բացահայտելու համար լրագրողին անհրաճեո են ոչ միայն ղրակտիկ հմտություններ, այլեւ տեսական գիտելիքներ: Ընդ որում՝ անհրաճեո է այդ գործընթացին հետեւել դեռեւս որոտումների նախնական մշակման փուլերում: Մեծ հաշվով, ղետական մենեջմենթը ղետական ճառայությունների մատուցում է բնակչությանը, հասարակությանը, ու վերջինս նաեւ մամուլի միջոցով կարող է վերահսկողություն սահմանել այդ ճառայությունների որակի վրա: Այս տեսակետից սնեստական լրագրության կարեւորագույն ոլորտներ են ղետական եւ տեղական բյուջեների կազմավորման, հաստատման եւ ճախսման գործընթացները:



Բյուջեային գործընթացի օրինակով ներկայացնենք այդ ոլորտի լուսաբանման հիմնական սկզբունքները.

- Բյուջեային գործընթացի մասին լավ է գրել հնարավորինս մասշեղի՝ փորձելով լուսաբանել հետևյալ հարցերին՝ ա) ի՞նչ են սալիս այս կամ այն լուծումները բնակչության կոնկրետ խավերին, բ) ինչպիսի՞նք Երևանի հակասության կամ կոնֆլիկտի հետ մենք գործ ունենք այս կամ այն բյուջեային լուծման դեպքում:
- Հարկավոր է ձեռքի սակ ունենալ բոլոր այն փաստաթղթերը, որոնք կապված են բյուջեային գործընթացի հետ: Դրանք են՝ կառավարության բյուջեային ուղերձն Ազգային ժողովին, երկրի կամ մարզի սոցիալ-Տնտեսական զարգացման ծրագիրը, երկրի միջնաժամկետ ծախսերի ծրագիրը, հաջորդ սարվա ղեկավարության բյուջեի նախագիծը, նախորդ սարվա բյուջեի կատարողականը, բյուջեի կամ բյուջեային համակարգի մասին օրենսդրությունը եւ այլն:
- Բյուջեային գործընթացի մասին գրելիս՝ հարկավոր է անդաման ուժադրություն դարձնել բյուջեի՝ կոռուպցիոն ռիսկեր դառնալու կամ փրկելու հոգվածների վրա: Ուժադիր լինելու դեպքում՝ նույնիսկ բյուջեի նախագծման փուլում կարելի է հանդիմել ամառա բյուջեի յուրացման ինչ-ինչ «ախտահիւսների»: Հակառակ հարկավոր է ուժադրություն դարձնել ցանկացած ոլորտի հասկացումներում առկա «այլ ծախսեր» հոգվածին: Եթե այս հոգվածով սրամադրվող գումարը Ես մեծ է, անհրաժեշտ է համադասարանական դաստիարակներին հարցնել ու դարձել, թե ինչու է այն այդքան մեծ, եւ ինչու այդ հոգվածները բացված չեն ստեղծված են ներկայացված:
- Պետական բյուջեում նշված զանազան նպատակային ծրագրերն իրականում Ես հարմար միջոց են կոռուպցիայի համար. երբ միջոցները ծախսվում են, այսպես կոչված, «նպատակային» ծրագրերի սակ, դրանք, որպես կանոն, Երջանցում են մրցույթների եւ ղեկավար գնումների, հետևաբար եւ՝ դասժամ վերահսկողության համակարգը: Ուստի՝ հարկավոր է ուժադրություն դարձնել նաեւ բյուջեում ներառված նպատակային ծրագրերին:
- Հարկավոր է լրջորեն ուսումնասիրել այն գները, որոնց վրա խարսխված են բյուջեային ծախսերի հաճարկները: Շատ դեպքերում գներին ուժադրություն չի դարձվում: Հարկավոր է հետեւել բյուջեային ողջ գործընթացին՝ սկսած բյուջեի կազմավորումից մինչեւ նրա հաստատումը ու այնուհետեւ՝ նրա կատարումը:



“ Անգամ ամենամեծ իրադարձությունների դեռևս հազվադեպ է դասահում, որ կարիք չլինի բացատրել լսարանին, թե ուրն է այդ իրադարձությունների կարևորությունը: Նույնիսկ երբ երկրները նոր ղեկավարներ են ընտրում, դասերազմ են սկսում կամ հիմնական ֆաղափական գիծ են ընդունում, լրագրողները դեռ է հաղորդեն փաստը մեկնաբանության հետ: ”

## ԳԼՈՒԽ 8

### ԳԼՈՒԲԱԼԻԶԱՉԻԱ ԵՎ ՀԱՄԵՄԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ՀԱՐԵՎԱԼ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԵՏ



«Մերկ» փաստեր հազվադեպ են հաղորդվում: Լրագրողները ղեկավարվում են ավելացնելն այն համաստեփսը, որը փաստերին իմաստ է տալիս: Անգամ ամենամեծ իրադարձությունների դեմքում հազվադեպ է տաստիում, որ կարիք չլինի բացատրել լսարանին, թե որն է այդ իրադարձությունների կարևորությունը: Նույնիսկ երբ երկրները նոր դեկլարաներ են ընտրում, տաստեղան են սկսում կամ հիմնական քաղաքական գիծ են ընդունում, լրագրողները ղեկավարվում են հաղորդելն փաստը մեկնաբանության հետ:

Ինչ վերաբերում է բիզնես եւ սնտեսական նորություններին, աղա շաս հաճախ դրանք ղեկավարվում են մեկնաբանել հարեան երկրների սնտեսական իրավիճակի համաստեփսում: Գլոբալիզացիայի հետեանմով սնտեսական և բիզնես իրադարձությունները հնարավոր չէ այլեւս դիտարկել սոսկ որղես երկրի ներքին նորություն: Աճասամային միգրանները կտրում-անցնում են սահմանները, աղանմները արտահանվում են և ներմուծվում, ներքին շուկաները գրավելուց հետո՝ ընկերությունները նոր շուկաներ են փնտրում այլ վայրերում: Երբ կաղիտալը կարողանում է աղաս, աղանց լրացուցիչ ջանքերի տեղաշարժվել աճաարհով մեկ, մեկ երկրի շահաղույրը կամ հարկաղուջեսային քաղաքականությունը կարող է որոշակիորեն աղղել այլ երկրների ներղումային ղայմանների վրա:

Սա հասկաղես բնորոշ է փոքր երկրներին, որտեղ համարյա միշտ բացակայում են այն արտաղրական կարողությունները, որոնք հնարավորություն կտային թողարկել կամ աճեցնել այն ամենը, ինչի կարիքը սղաողներն ունեն: Եվ հակառակը՝ նրանք, ովքեր ունակ են արտաղրելու և թողարկելու, վտահաղար ցանկանում են մասկաղարել իրենց աղանմներն այլ երկրներ:

Աղ իսկ ղասճաղով նորությունների համար լրագրողները ղեկավարվում են հայացք նետեն մաե իրենց շղաղաղից ու երկրներից դուրս: Ընղարճակելով տեսաղաշարժ՝ նրանք կկարողանան հայտնաղբել նյութեր, որոնք մինչ այղ չէին էլ նկատել:

Ինչ վերաբերում է սնտեսական գործընթացին, լրագրողները ղեկավարվում են տեղյակ լինեն, թե որ երկրների հետ և ինչղես է իրենց երկիրը աղսուր անում: Ովքեր են երկրի ամենակարևոր աղսրային գործընկերները: Որտեղ են նրանք զտնվում: Ինչ աղանմներ կարող է արտահանել երկիրը, եւ ինչ աղանմների ներմուծման կարիք ունի: Կա, արղղոֆ, ղեսական քաղաքականություն, որը իթանում կամ արգելում է որոշակի աղանմների ներմուծումը կամ արտահանումը որոշակի երկրներից:

Ինչղես և կոռուղղիան, աղսրի արգելները բերում են սնտեսական անարղյունավտեսղյան: Սա չի նշանակում, թե կառավարությունները այղ արգելները սահմանելու ղասճաղներ չունեն: Սակայն դրանց դիմաց հաստաս ինչ-որ գին ղեկավարվում է վճարվի: Որն է այղ գինը, և ողվ է այն վճարողը՝ այս հարցերի ղասասղանմներից սնտեսական մի լավ հողված կարող է տասղվել:

Քաղաքականություն մշակողները ինչ-որ չաղիով համաճայնեցնում են իրենց գործողությունները հիմնական աղսրային գործընկերների հետ, կամ էլ ենթաղղում է, որ ղեկավարվում է համաճայնեցնեն: Եթե նրանք այղղես չեն վարվում, աղա վտանգ կա, որ նրանց որոշումները չեն ընղումվի իրենց աղսրային գործընկերների կողմից: Աղավասղի մի տղղնակ. որևէ իմաստ չունի որոշ աղանմների համար հարկեր բարձրացնել, եթե սղաողը կարող է մեկենայղով անցնել սահմանը և այլ վայրից ավելի էճան զնել նույն աղանմները: Բիզնեսում և սնտեսական

գործընթացներում նման օրինակները բազմաթիվ են:

Քաղաքականության մշակման շեսանկյունից՝ դաժնոյաներին կարելի է զնահատել՝ համեմատելով նրանց այլ երկրների իրենց դաժնոյաների հետ: Միջազգային ներդրողները գրեթե միշտ անում են դա: Նույնը ղեկ է անեն նաև լրագրողները: Ինչո՞ւ մի երկիր կարողանում է ավելի շատ արժանանալ ներդրումներ ստանալ, քան մյուսը: Արդյո՞ք դաժնոյաներից մեկն էլ կառավարության վարած քաղաքականությունը չէ: Ինչո՞ւ նույն ամբողջի արժանությունից մի երկրում հնարավոր է ավելի շատ շահույթ ստանալ, քան հարեւան երկրում: Գուցե ծախսե՞րն են չափազանց բարձր:

Նման խնդիրներ, իհարկե, միայն ղեկավարական քաղաքականության դաժնոյան չէ, որ ծագում են: Լրագրողները ղեկ է ուժադիր լինեն և փնտրեն այլ բացատրություններ նույնպես: Օրինակ՝ կրթության ընդհանուր մակարդակը հնարավոր է, որ ավելի զբաղիչ դարձնի որևէ գործարանի հիմնումը սլյալ, այլ ոչ թե մեկ ուրիշում երկրում, կամ էլ՝ նույն երկրի այս և ոչ թե մեկ ուրիշ օջախում: Տեղի արհմիությունը և աշխատավորների շահերի դաժնոյանության փորձը նույնպես կարող են նման ազդեցություն ունենալ:

Բիզնեսի ղեկավարները ղեկ է տեղյակ լինեն այն հնարավորություններից, որոնք թույլ կտան դաժնոյանել ծախսերը, եթե ամբողջ արժանի մեկ ուրիշ տեղում, կամ էլ խթանել վաճառքը, եթե առևտրի կետեր բացվեն այլ վայրերում: Եթե մի ընկերությունը դա անի, նրա մրցակիցները կմտածեն՝ արդյո՞ք իրենք էլ նույն կերպ չվարվեն:

Բիզնեսը, ճնշությունը և կառավարող անձանց չեն մնում: Հարաբերական առավելությունները կամ դժվարությունները մշտապես հաջորդում են մեկը մյուսին՝ հաճախ շատ կարճ ժամանակահատվածում: Ցանկացած երկրում ավանդներ դաժնոյան գրավչությունը կարող է կտրուկ փոխվել մեկ գիշերվա ընթացքում, եթե մեկ ուրիշ երկիր բարձրացնի շահադրույթները: Մեկ երկրի կառավարության դաժնոյան վաճառքը կարող է շատ դժվարանալ կամ հեշտանալ, եթե մեկ ուրիշ երկրի դաժնոյան վարկանիշը փոփոխվի դեղի լավը կամ վատը:

Երբ այս ամենը տեղի է ունենում, կուլիսների ետևում ճնշում է գործարկվում կառավարությունների, քաղաքականություն մշակողների, ընկերությունների ղեկավարների, աշխատավորական շարժման առաջնորդների և այլոց վրա, որոնք սկզբում նրանք ճկունություն ցուցաբերեն: Այս խնդիրներից շատերը կարող են ծառանալ գործարարների առաջ: Պարտադիր չէ, որ դա նրանց արժույթ լինի: Այդպես նրանք համարձակորեն կխնդրեն կառավարությանը դաժնոյանել իրենց: Աշխատավորական շարժման առաջնորդները, շեսանկյունի աշխատատեղերի կրճատման վստահը, կարող են բանակցությունների մեջ ավելի զիջող դառնալ, կամ էլ՝ փորձել օրենքով դաժնոյանել այդ աշխատատեղերը: Բարձրաստիճան դաժնոյաները դաժնավոր են ավելի բարյացակամ արձագանքել քաղաքական ճնշմանը՝ անգամ եթե դա հանգեցնում է այնպիսի որոշումների, որոնք ճնշման առումով անհեռաշտ են կամ դաժնապես սխալ:

Լրագրողները ե՛լ օգտվում, ե՛լ տուժում են այս իրադրությունից: Օգտվում են, քանի որ հնարավորություն են ստանում բազմաթիվ դաժնություններ տարածել կամ հեռարձակել: Երբ նրանք սկսում են համեմատել իրենց երկրի

իրողությունները ուրիշ երկրների հետ, որտեղ գործերն այլ ընթացք ունեն, հանկարծ սկսում են նկատել այնտիպի երևույթներ, որոնց մասին նախկինում չէին էլ մտածել: Իսկ տուժում են, քանի որ նման իրավիճակները լրագրողներին ստիպում են ավելի լավատեսողական լինել այն ամենին, ինչը նրանք նախկինում դարձադատեա անեստում էին:

Իրենց հմտությունները կասարելագործելու համար որոշ փորձառու լրագրողներ մի այստիպի խաղ են խաղում. դասկերացնում են, որ մեկ ուրիշ երկրի կառավարական դաշտոնյայի, Կեմերոնական բանկի կառավարչի կամ էլ ընկերության գլխավոր տնօրենի հետ նույն ինֆոնաթիռով են թռչում. ի՞նչ հարցեր կհարցնեն...

Այս մտավոր վարժությունը կասարելիս, այսինքն՝ ուրիշ երկրների դաշտոնյաների փոխարեն հարցեր ձևակերպելիս՝ լրագրողները սկսում են ավելի լավ հասկանալ գլոբալիզացիայի կարևորությունն իրենց երկրների համար: Պեսք է հուսալ, որ այդտիպիով նրանք ավելի շատ ու ավելի լավ դասնություններ են գտնում:

“ Լրագրողները դեռիս է ֆաջասեղյակ լինեն սվյալ երկրում գործող կանոնակարգման դահանջներին և կարողանան համեմատել դրանք որևէ այլ երկրում ընդունված լավագույն կարգի հետ: Թափանցիկությունը դեռիս լավ կանոնակարգման ամենակարևոր սարրը լինի: ”

## ԳԼՈՒԽ 9

### ԱՐԺԵՐՈՒԹԵՐԻ ՇՈՒԿԱՆԵՐ



Արժեթղթերի շուկաները շատ երկրներում բիզնես ոլորտի գնահատման կարևոր բնագավառ են: Իսկ բիզնեսի վիճակը ցանկացած երկրում հենց այդ երկրի տնտեսության գնահատման լավ ցուցիչ է: Արժեթղթերի շուկան էական նշանակություն ունի բիզնեսի աճի, ինչպես նաև՝ զբաղվածություն ու բարեկեցություն ապահովելու համար: Իր գործունեությունը ընդլայնելու համար բիզնեսը միջոցներ է հայթայթում՝ արժեթղթերի շուկաներում նոր բաժնետոմսեր վաճառելով հանրությանը: Բաժնետոմսեր գնելիս՝ ներդրողները պետք է վստահ լինեն, որ ապագայում, դրանք վաճառելով, կարող են իրենց գումարները կրկին հետ ստանալ: Նրանք չեն գնի այդ բաժնետոմսերը, մինչև նախօրոք համոզված չլինեն, որ գոյություն ունի արժեթղթերի արդյունավետ շուկա, որտեղ բաժնետոմսերը կարող են գնվել և վաճառվել, և որտեղ նրանք հետագայում նպաստավոր գնով կարող են վաճառել իրենց բաժնետոմսերը:

Այսպիսով, արժեթղթերի շուկաների աշխատանքում լուսաբանման ենթակա առնվազն երկու գործառույթ կա: Առաջինը՝ շուկաները հատկացնում են միջոցներ ինչպես ընկերության կողմից բաժնետոմսերի սկզբնական թողարկման ժամանակ, այնպես էլ՝ դրան հաջորդող՝ բաժնետոմսերի առուծախի գործընթացում: Երկրորդը՝ շուկաները ցանկացած ներդրողի հնարավորություն են տալիս իր տեսակետն արտահայտել ընկերությունների հեռանկարների վերաբերյալ՝ գնելով այն ընկերությունների բաժնետոմսերը, որոնք, իր կարծիքով, լավ շահույթ կունենան:

Որոշ դեպքերում արժեթղթերի շուկաները ծառայում են այլ նպատակների: Օրինակ՝ շատ երկրներում կառավարություններն օգտագործում են սեփականաշնորհման գործընթացը բաժնետոմսերը քաղաքացիներին հասանելի դարձնելու նպատակով: Այդպիսով նրանք հաճախ քաղաքացիներին ստիպում են մտածել այն մասին, թե ինչպես տնօրինեն իրենց ունեցվածքը և նախապատրաստվեն ապագա ծախսերին: Քաղաքացիներին հնարավորություն տալով սեփականաշնորհված ընկերության բաժնետոմսերի զգալի մասը գնելու՝ կառավարությունը ցանկանում է ստեղծել բաժնետոմսերի սեփականատերերի մի հանրություն, որը կաջակցի մասնավոր ձեռնարկատիրությանը:

Արժեթղթերի շուկայի արդյունավետ կառավարումը չափազանց կարևոր է վերոնշյալ բոլոր պարագաներում: Եթե շուկան գործում է մի քանի ընտրյալների համար, այն ի վիճակի չի լինի արդյունավետորեն տնօրինել կապիտալը: Այդ պայմաններում շատ ներդրողներ ավելի զգուշավոր կդառնան, քանի որ վտանգավոր է ներդրում կատարել մի գործի մեջ, որը օրենքների չի ենթարկվում: Կառավարություններն էլ այս դեպքում հազիվ թե կարողանան համընդհանուր հետաքրքրություն առաջացնել արժեթղթերի շուկայի նկատմամբ:

Լրագրողները պետք է քաջատեղյակ լինեն տվյալ երկրում գործող կանոնակարգման պահանջներին և կարողանան համեմատել դրանք որևէ այլ երկրում ընդունված լավագույն կարգի հետ: Թափանցիկությունը պետք է լավ կանոնակարգման ամենակարևոր տարրը լինի: Պետք է պահանջվի, որ ցուցակված ընկերությունները կանոնավոր կերպով տրամադրեն ֆինանսական տեղեկություններ իրենց գործունեության և ռիսկերի վերաբերյալ: Այդ տեղեկությունները պետք է հասնեն բոլորին միաժամանակ: Եթե որևէ մեկը դրանք



մյուսներից ավելի շուտ է ստանում, նշանակում է, որ շուկան աշխատում է փոքրամասնության շահերից ելնելով՝ ընդդեմ մեծամասնության շահերի:

Թափանցիկությունը և լավ կարգավորման այլ տարրերը նպաստում են բաժնետերերի իրավունքների պաշտպանվածության բարելավմանը: Բաժնետերերը ընկերությունների սեփականատերեր են, իսկ կառավարությունը և կարգավորող մարմինները պետք է պաշտպանեն նրանց իրավունքները: Այն կանոնները, որոնցով բաժնետերերը կարող են պահանջել փոփոխություններ կատարել ընկերության ղեկավար կազմում, անգամ քվեարկության կարգը, պետք է հստակ սահմանված լինեն: Բաժնետերերի փոքրամասնությունը պետք է ունենա նույն իրավունքները, ինչ որ բաժնետերերի մեծամասնությունը: Տնօրենների խորհուրդը պետք է աշխատի ավելի շուտ բաժնետերերի, քան ընկերության ղեկավարության համար: Անգամ արժեթղթերի կայացած շուկաները հաճախ խճճվում են այս կանոնների մեջ, ինչը միայն ընդգծում է այդ կանոնների կարևորությունը:

Լրագրողները պետք է անդրադառնան շուկայի գործունեության երկու այլ ոլորտների նույնպես: Անհրաժեշտ է լուսաբանել այն ընկերության գործունեությունը, որը ցանկանում է ցուցակվել ֆոնդային բորսայում եւ վաճառքի համար բաժնետոմսեր թողարկել, ինչպես նաև՝ ամենօրյա առևտուրը, որի ընթացքում ցուցակում ընդգրկված յուրաքանչյուր ընկերություն մինչև առևտրային օրվա ավարտն անընդհատ վերաարժեքավորվում է:

Առաջին անգամ ցուցակվելիս՝ ընկերությունը ձգտում է ձեռք բերել այն միջոցները, որոնք այլապես կտրամադրվեին այլ ընկերությունների, կտրվեին վարկերի տեսքով, կներդրվեին անշարժ գույքի մեջ, կարտահանվեին եւ այլն: Հետևաբար՝ լրագրողները պետք է տեղեկացնեն իրենց ընթերցողներին կամ հեռուստադիտողներին, թե ինչու է ընկերությունը ձգտում ձեռք բերել այդ միջոցները, և ինչ հնարավորություններ և ռիսկեր կան՝ կապված նրանց բաժնետոմսերը գնելու հետ: Միջոցների անհրաժեշտությունը հիմնավորելու նպատակով ընկերությունը պետք է լույս ընծայի մանրամասն տեղեկագիր իր ծրագրերի, դժվարությունների, հնարավորությունների վերաբերյալ: Տեղեկագիրը ընկերությանը վերաբերող արժեքավոր տեղեկությունների շտեմարան է. այն հնարավորություն է տալիս լրագրողին համեմատություններ անել նմանատիպ ընկերությունների միջև:

Ցուցակվելուց հետո ընկերության բաժնետոմսերը ֆոնդային բորսայում մշտապես մասնակցում են, կամ պետք է որ մասնակցեն, առևտրի գործընթացին, եթե, իհարկե, ունեն բավարար իրացվելիություն: Փոխանակման արդյունավետ շուկաները պահանջում են բարձր իրացվելիություն: Այս տերմինը հիմնականում նշանակում է, որ եթե մեկը ցանկանա վաճառել իր բաժնետոմսերը, ապա գնորդ միշտ կգտնվի: Ընկերության բաժնետոմսերի զինն անընդհատ փոփոխվում է՝ սա նշանակում է, որ շուկան երբեք չի սահմանում նրանց վերջնական արժեքը, այս արժեքն անընդհատ փոփոխվում է:

Ընկերությունների վերագնահատման այս մշտական գործընթացում լրագրողները լավ հնարավորություն ունեն նյութեր պատրաստելու առանձին ընկերությունների հեռանկարների և վտանգների, ընկերության գործունեության

ուղորտի, ընդհանրապես տնտեսության և անգամ արժեթղթերի շուկայի վերաբերյալ:

Գնահատողները՝ լինեն դրանք ֆինանսական հաստատություններ, թե՛ անհատներ, բորսայի մասնակիցներն են: Նրանց առջուվաճառքի շարժառիթների բացահայտումը ուղորտի ցանկացած լրագրողի գործունեության կարևորագույն մասը պետք է լինի, քանի որ շատերն են ցանկանում հասկանալ, թե ինչու են նրանք այս կամ այն որոշումը կայացնում: Բորսայի մասնակիցները երբեմն գործում են խմբերով: Երբ մի ներդրող գործարք է կատարում, մնացածները պարզապես հետևում են նրան: Ահա թե ինչու հենց բորսայի ներսում մեծ պահանջարկ կա այնպիսի լրատվության, որը կպարզաբանի, թե ինչ է կատարվում շուկայում: Դրսի ներդրողներին նույնպես կհետաքրքրի մասնագետների կարծիքը:

Շատ երկրներում ֆոնդային բորսան նույնպես գրանցված է որպես կազմակերպություն, որի բաժնետոմսերը կարող են գնվել և վաճառվել: Մի ֆոնդային բորսա կարող է մրցակցել նույն երկրի մեկ ուրիշ բորսայի, կամ էլ՝ այլ երկրի բորսաների հետ: Ինչպես մի ընկերություն մրցակցում է նույն ապրանքն արտադրող մեկ այլ ընկերության հետ, բորսաները նույնպես մրցակցում են, որ հնարավորություն ունենան ընկերություններ ցուցակելու և ներդրողներ ներգրավելու: Այս գործընթացներում ամենից մեծ հաջողություններ ունեցող բորսաները, իբրև պարզև, ավելի բարձր են գնահատվում ներդրողների կողմից:

Լավ աշխատելու համար ֆոնդային բորսաները հաճախ արհեստավարժ ենթակառույցի կարիք են ունենում: Անհրաժեշտ են լինում վերլուծաբաններ, ովքեր մանրամասն կուսումնասիրեն ընկերությունները, գործարքի միջնորդներ՝ բրոքերներ, ովքեր կվաճառեն բաժնետոմսերը մանրածախ ներդրողներին և այլն: Ֆինանսական հաստատությունները բացում են առևտրի կետեր, ընկերությունները ստեղծում են ներդրողների հետ կապերի անձնակազմ, և, իհարկե, լրագրողները տարածում են այն տեղեկությունները, որոնք գալիս են այս մարդկանցից և ընկերություններից:

“ Բիզնեսի աճարհը առաջ է նայում: Այն լուսաբանող լրագրողները դեռ է սովորեն մտածել նույն կերպ, ինչպես ընկերությունների ղեկավարներն են մտածում: ”

## ԳԼՈՒԽ 10

### ՄԵՓԱԿԱՆԱՇՆՈՐԻՉՈՒՄԸ ԵՎ ՀԱՇՎԵԿՇԻՈՒՆԵՐԸ



Արդեն 20 տարուց ավելի է՝ եվրոպական երկրների կառավարությունները սեփականաճանաչում են այն ձեռնարկությունները, որոնք նախկինում կառավարվում էին ղեկավարության կողմից: Արևելյան Եվրոպան միացավ այս գործընթացին 1990-ականների սկզբին: Այդ միտումը, ընդհանուր առմամբ, շարունակվում է մինչ այսօր՝ բացառությամբ մի քանի վայրերի կամ մի քանի ոլորտների:

Սեփականաճանաչումն առավելությունները կառավարությունների համար բազմաթիվ են: Այն հնարավորություն է սալիս գումարներ հայթայթել ուրիշ՝ ավելի անհրաժեշտ աղբյուրների և ծառայությունների համար: Հավանականությունը, որ սեփականաճանաչված ընկերությունը կարձագանքի շուկայի, քան ֆաղափական կարիքներին, մեծանում է: Գործերի վաս ընթացքի դեղմում նվազում է կառավարության վրա գործադրվող ֆաղափական ճնշումը, քանզի մեղադրանքների մի մասն այդ դեղմում ընկնում է մասնավոր սեկտորի դեկավարների և բաժնեատերերի վրա: Եվ վերջապես՝ սեփականաճանաչումն օգնում է կառավարություններին ֆաղափացիների օրջանում բաժնեատերական գործունեության մշակույթ ձեւավորել:

Թե՛ մասնավոր հասվածի, թե՛ կառավարության համար միջոցները սահմանափակ են: Եթե ողջ սնտեսական գործունեությունը կառավարությունն է սնտինում, դժվարանում է ներդրումների վերաբերյալ որոշումների ընդունումը՝ կրթությամբ է հարկավոր է ավելի շատ գումար տրամադրել, թե՛ ավիաընկերություններին, աշխատավարձերին, թե՛ գիտահետազոտական գործունեությանը... Ձեռնարկությունները սեփականաճանաչելով՝ կառավարությունը թույլ է տալիս, որ առաջորդը և սղառողը իրենք կատարեն այդ ընտրությունը՝ հիմնվելով առաջարկի և ղախանջարկի վրա:

Լրագրողները ղետք է այլ մոտեցում դրսևորեն մասնավոր սեկտորը լուսաբանելիս: Բիզնեսին բնորոշ է մրցակցությունը: Հետևաբար՝ այստեղ որոշումները ղետք է կայացվեն՝ ելնելով բիզնես շահերից, այլ ոչ թե՛ ոմանց ֆաղափական ազդեցությունից: Աշխատատեղերի կրճատումը, օրինակ, կարող է բիզնեսի տեսանկյունից լիովին ղատճառաբանված լինել, քանի որ դա թույլ է տալիս ընկերությանը ավելի արդյունավետ մրցակցել շուկայում: Բայց երբ ընկերությունը կառավարության սեփականությունն է, այսղիսի որոշումները հավանական է՝ կաղվեն գործազրկության խնդրի հետ եւ ֆաղափական մեկնաբանություն տսաման:

Բիզնեսն առավելաղես հետաքրքրված է շահույթով, կառավարությունները՝ ընտրություններով: Բացի այդ, բիզնեսը մեծածավալ գործունեություն է ծավալում, որը նղատսավոր է ամբողջ սնտեսության համար: Ձեռնարկատերերը վերաղատտատում են աշխատողներին, նոր հզորություններ տեղծելու նղատսակով ներդրում են կատարում, գովազդում են, նորարարություններ են իրականացնում և այլն:

Եթե լրագրողները ցանկանում են լուսաբանել բիզնես ոլորտը, նրանք ղետք է կարողանան խոսել բիզնեսի լեզվով: Սա նշանակում է հասկանալ ընկերության հաշվառումները, ներաղյալ՝ հաշվեկիռները, կանխիկի շարժի (հոսքի) և եկամուտների հաշվետվությունները: Հաշվեկիռները բիզնեսի ընդհանուր առողջական վիճակը որոշելու լավ գործիք են: Վարկերի ճգնաժամը, որը սկսվեց 2007թ-ին և տարածվեց աշխարհով մեկ, մեծ մասամբ հաշվեկիռների խնդիր է: Այն լրագրողները, ովքեր չեն հասկանում այս փաստաթուղթը, չեն կարողանա

բավարար խորությամբ լուսաբանել ճգնաժամը:

Հազվեկեւոր գնահատում է, թե ինչ է դասկանում ընկերությանը (ունեցվածք) և ինչդեպիսիք է ընկերությունը վճարել այդ ունեցվածքի դիմաց (դարսավորությունները և սեփական միջոցները): Պարսավորությունները լուրջ է վերադարձվեն՝ վճարելով նաև տոկոսներ: Սեփական միջոցներն այն գումարներն են, որոնք ստացվել են բաժնետոմսերի թողարկումից: Սա հաճախ անվանում են ռիսկային կադրիսալ, քանի որ բաժնետերերը վստահվում են, եթե գործերը վատ են ընթանում և օգուտ են փախում, երբ գործերը լավանում են:

Երբ լրագրողները լուսաբանում են լուրջ կարևորության սեփականաճանաչումը, լուրջ է ծանոթանան նրա հազվեկեւոր, որոշույթ կարողանան գնահատել, թե ինչդեպիսիք վիճակում է ընկերությունը՝ երկրի կամ ոլորտի այլ ընկերությունների հետ համեմատած: Հիմնական հարցերից մեկն այստեղ հետևյալն է՝ արդյո՞ք գոյություն ունեցող բաժնետոմսերը կառավարությունը դարձադեպ փոխանցում է հանրությանը, թե՞ հնարավոր է, որ կադրիսալի աճ տեղի ունենա, այսինքն՝ բաժնետերերից նոր դրամական միջոցներ հայթայթելու փորձ կատարվի:

Լրագրողներին լուրջ է նաև հետաքրքիր, թե արդյոք կառավարությունը վաճառելու է ընկերության մեծ մասը՝ հրաժարվելով վերահսկողությունից, թե՞ ինչ-որ ձևով դադարեցնելու է բավականաչափ բաժնետոմսեր՝ ընկերության որոշ վճիռներ արգելափակելու նպատակով: Որոշ դեպքերում կառավարությունները կարող են վերահսկողություն ադադրվել՝ անգամ բաժնետոմսերի փոխանցանությունն ունենալու դեպքում: Անհատ ներդրողների համար, անուշուշ, կառավարության շարունակական վերահսկողությունը լրացուցիչ վստահ է ներկայացնում: Սա ենթադրում է, որ ընկերությունը և նրա դեկավարները հնարավորություն չեն ունենա որոշ հարցերում գործել այնպես, ինչդեպիսիք դադարեցնում է շուկան, այլ ստիպված կլինեն հազվի առնել փախուսանական ցանկությունները:

Երբ ընկերությունն արդեն սեփականաճանաչված է, նրա հազվեկեւոր կարող է ինչ-որ չափով սահմանել, թե որքան կարող է մեծանալ ընկերությունը, որքան լուրջ է այն վճարի՝ գումար փոխանցելու համար և արդյոք այն խոցելի է՝ մեկ ուրիշ ընկերության կողմից գնվելու առումով: Սեփական միջոցների չափն արդեն իսկ սահմանափակում է այն գույքի ֆանակը, որն ընկերությունը կարող է ձեռք բերել: Ընկերության սեփական վարկատուները (ովքեր կանխիկ գումար են սրամադրում, որը հետագայում վերածվում է դարսավորության) շատ դեպքերում ցանկանում են տեսնել ընկերության սեփական ծանրակեւոր միջոցները՝ նախքան գումար սրամադրելը:

Հազվեկեւոր նաև այն փաստաթուղթն է, որտեղ ընկերությունն արձանագրում է իր օրջանառու միջոցները, կարճաժամկետ ակտիվները և դարսավորությունները, որոնք անհրաժեշտ են աշխատակիցներին, մասակարարներին և այլոց վճարումները կատարելու համար: Գործադիրների անենակարևոր դարսականություններից մեկը օրջանառու միջոցների կառավարումն է: Սրա հետ կադրված հաճախ խնդիրներ են առաջացնում՝ հասկադեպ արագ զարգացող ընկերություններում:

Սեփականաճանաչված ընկերությունները շատ դեպքերում ստիպված են գործ ունենալ կամ կադրիսալի շուկաների, կամ էլ վարկ սրամադրող հաստատությունների հետ: Լրագրողները լուրջ է հետևեն այս գործարքներին, որովհետև հենց այստեղ է,

որ նրանք կարող են նկատել, թե ինչպես է ընկերությունն ընկալվում ուրիշների կողմից: Որոշ դեպքերում արժեթղթերի շուկան (ցուցակված ընկերությունների համար) արժացողում է այն որոշումներն ու համաձայնությունները, որոնք արժահայտում են ընկերության և նրա վարկասունների կամ բաժնետերերի միջև հարաբերությունները: Լրագրողները ղեկավարվում են ձգտելով ստանալ այդ կաղերքը:

Մասնավոր ընկերություններում ներդրողները, անկախ այն բանից՝ դարձա՝ սոնսե՞ր, թե՞ բաժնետիրական միջոցներ են սրամադրում, հակված են ավելի շատ կենտրոնանալ աղաքայի վրա: Ներդրողները հազվադեպ են հետադարձ հայացք գցում՝ սեռնելու, թե ինչպիսիք էր ընկերությունն անցած տարի կամ ավելի վաղ տարիներին: Նրանք փորձում են կանխատեսել, թե ինչպիսիք կլինի ընկերությունը հաջորդ տարի և դրան հաջորդող տարիներին՝ համադասասխան ներդրումներ կատարելու համար: Հետևաբար՝ նման ընկերությունների գործունեությունը լուսաբանող լրագրողները ղեկավարվում են մշտադեպ անդրադարձնալով այդ ընկերությունների աղաքայի վերաբերյալ՝ ղեկավարության կարծիքին, ներառյալ՝ նրանց ծրագրերը, մտահոգությունները և հնարավոր դասասխաններն ակնկալվող դժվարություններին:

Բիզնեսի աշխարհը առաջ է նայում: Այն լուսաբանող լրագրողները ղեկավարվում են սովորեն մտածել նույն կերպ, ինչպես ընկերությունների ղեկավարներն են մտածում:

“ Հաճախ լրագրողները շատում են արդյունաբերական մի մեծ ձեռնարկության մամուլի ասուլիսը լուսաբանելու՝ առանց նույնիսկ հայացք գցելու նրա կրճատ գործընկերոջ սարածած հաղորդագրության վրա: Լրագրողները հաճախ են այսդեպ վարվում՝ ոչ միայն Հայաստանում, այլև՝ աշխարհի շատ այլ մասերում: Արդյունքում՝ նրանք անհետում են իրական ճնշասական թեման, որը հենց իրենց ֆոխ սակ էր: ”

## ԳԼՈՒԽ 11

### ԺՈՔԻ ԵՎ ՄԻՋԻՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆԸ



Վերլուծաբանները և սնեսական մեկնաբանները կարծում են, որ ծաղկող սնեստության կարևոր բնութագրիչներից մեկը փոփ է միջին ձեռնարկությունների հասվածի (ՓՄՁ) վերելքն է:

Ըստ նրանց՝ ՓՄՁ-ները չափազանց կարևոր դեր են կատարում երկրի կյանքում և արբեր ուղիներով նոդասում են սնեսական զարգացմանը՝ ստեղծելով աշխատատեղեր թե՛ գյուղական և թե՛ քաղաքային աշխատուժի համար, ընդհանուր առմամբ՝ ադապտվելով կենսունակություն և նորարարություն սնեստության մեջ:

ՓՄՁ-ներն իրենց ազդեցությունն ունեն մալ եկամտի բաժխման, հարկային եկամուտների, զբաղվածության, միջոցների արդյունավետ օգտագործման, ընթացիկ եկամտի կայունացման վրա, ինչպես նաև՝ հակված են զբաղվելու ավելի աշխատասար արտադրական գործունեությամբ, քան խոշոր ձեռնարկությունները: Արդյունքում, նրանք զգալի ներդրում են ունենում զբաղվածության ադապտման, Կառավարչի կուսակման և հետաքար՝ ադապտության նվազեցման գործում:

Մեկնաբանները նշում են, որ խոշոր ձեռնարկությունների մեծ մասը սկսել են հենց փոփ է միջին ձեռնարկություններից, բազմաթիվ երկրներում վերջիններս սնեստության արդյունաբերականացման ելակետ են դարձել:

ՓՄՁ-ները և դրանց կարևորությունը հասկանալու համար վերլուծաբանները խորհուրդ են տալիս լրագրողներին հայացք գցել խոշոր ձեռնարկությունների դասնությանը և դարձել, թե ընկերությունն իրականում որտեղից է սկսել: Շատ հայտնի ընկերությունների բազմաթիվ օրինակներ կան, որոնք սկսել են իրենց ՓՄՁ-ներ: «Մայրոսթոն» հիմնադրել են են մի քանի հոգով՝ փոփ ավտոսնակում: «Վոդաֆոնը» մի ժամանակ «Ռեյսալից» առանձնացած մի փոփ բաժանմունք է եղել: «Յուլիթ Փակարդը» իր գործունեությունը սկսել է մի փոփիկ փայտե խրճիթում, «Գուգլը» ստեղծել են երկու երիտասարդներ, ովքեր վստահ էին, որ իրենց գաղափարը լավն է:

Մեծ հաջողությունները նման սեանկյունից դիտարկելը կարող է օգնել բիզնես ոլորտի լրագրողին հասկանալու եւ լուսաբանելու ՓՄՁ-ների գործունեությունը:

Եվրամիության վիճակագրական սվյալները հաստատում են վերլուծաբանների ենթադրությունները: Եվրամիությունում մոտավորապես 19.3 միլիոն ՓՄՁ-ներ մոտ 65 միլիոն աշխատատեղ են սրամարում: Աշխատատեղերի ընդհանուր թվի երկու երրորդը ՓՄՁ-ներում են, և այս տկոսը, ըստ կամխատեսումների, մեծանալու միտում ունի:

Շատ սնեստություններում մեծ և փոփ ձեռնարկությունները փոխկադակցված են, ինչը չափազանց կարևոր նշանակություն ունի արտասահմանյան ներդրումներ ներգրավելու առումով:

Բարգավաճելու համար ՓՄՁ-ներին անհրաժեշտ են նոդասավոր բիզնես միջավայր, համադասապխան հիմնական ենթակառուցվածքային ծառայություններ, նոդասավոր դայանմներով կարճասև և երկարասև ֆինանսավորման հնարավորություն, սեփական և ռիսկային կադիտալ, խորհրդատվական աջակցություն և գիտելիքներ՝ շուկայի հնարավորությունների վերաբերյալ: ՓՄՁ-ները հիմնականում տուժում են ձեռնարկատիրական հմտությունների դակասից, թույլ հաճվադադադությունից, արտադրության վատ կառավարումից և թերի բիզնես դլանավորումից:

Միջազգային փորձը ցույց է տալիս, որ ՓՄՁ-ների զարգացման կենսունակ



ռազմավարություն իրականացնելու կառավարական և դոնորային նախաձեռնություններից ֆչերն են հաջողություն ունեցել:

Ներկայումս ենթադրվում է, որ կառավարության դերն այս գործընթացում դեռ է սահմանափակվի մասնավոր սեկտորի զարգացման համար առողջ միջավայր աղահովելով, շուկայի հավանական սխալներն ուղղելով և սեղծելով հավասար դայանմներ, որոնք թույլ կսան ՓՄՁ-ների մրցակցել խոսուր մնանակների հեռ հավասար հիմուններով:

Կառավարությունների մեծ մասը միջոցներ կան էլ հմարավորություն չունի ուղղակիորեն ներգրավելու ՓՄՁ-ների ֆինանսավորման և ծառայությունների մատուցման գործընթացին: Ըստ երևույթին՝ կառավարությունն այնքան էլ հարմար կառույց չէ մնան գործողություններ իրականացնելու և համակարգելու համար: Հանրայինի և մասնավորի համագործակցությունը ՓՄՁ-ների զարգացման գործում կարծես թե ավելի կարևոր է այս ջանքերի հաջողությունն աղահովելու համար:

Բիզնես ոլորտի լրագրողը դեռ է լավ հասկանա ՓՄՁ-ների դերը: Հաճախ լրագրողները շատում են արդյունաբերական մի մեծ ձեռնարկության մանուլի ասուլիսը լուսաբանելու՝ առանց նույնիսկ հայացք գցելու նրա կրսուեր գործընկերոջ տարածած հաղորդագրության վրա: Լրագրողները հաճախ են այսուես վարվում ոչ միայն Հայաստանում, այլև՝ աշխարհի շատ այլ մասերում: Արդյունում՝ նրանք անտեսում են իրական տեսական թեման, որը հենց իրենց թի սակ էր:

***Կա երկու կարևոր ֆայլ, որոնք Հայաստանի լրագրողները կարող են անել ՓՄՁ-ների վերաբերյալ լուսաբանումը բարելավելու համար:***

1. Կատարել ուսումնասիրություն ել համեմատել ՓՄՁ-ների վերաբերյալ Հայաստանի վիճակագրական սվյալները Եվրամիության ունեցած սվյալների հեռ: Արդյո՞ք դասկերները տարբեր չեն, և ի՞նչ նյութեր կարելի է դատատեսել այս մասին թե՛ տեղական և թե՛ միջազգային համատեստում: Եթե Եվրամիության վերլուծաբանները ճիշտ են, աղա ներին ներդրումներն ուղղակիորեն կաղված են Հայաստանում փոքր բիզնեսի հաջողության հեռ: Սակայն, արդյո՞ք, այս մասին գիտի արտաին աշխարհը:

Ոմանք կհակաճառեն՝ ասելով, թե նորությունները մեծ մասամբ մտահոգող երանգ են ունենում, մինչդեռ այսուիսի բիզնես լրատվությունը մարդկանց ոււադրությունը դրական ձեռքբերումների վրա է հրավիրում: Օգտագործել տեղեկացնելու և լրատվություն դատատեսելու այն հմտությունները, որոնց մասին խոսվել է այս ձեռնարկի տարբեր բաժիններում ել փոքր և միջին ձեռնարկությունների վերելի վերաբերյալ էլ կկարողանաք ոււազրավ նյութեր դատատեսել:

2. Բիզնես թեմաները լուսաբանող լրագրողի հաջորդ կարևոր ֆայլը ստուգելն է, թե արդյոք կառավարությունը հավատարիմ է ՓՄՁ-ների հատվածին աղակցելու իր խոսմանը: Հայաստանի կառավարությունը հայտարարել է, որ ինքը նդատեսել է տեսական աճին՝ աղակցելով ՓՄՁ-ների սեկտորին. վերջինս ճանաղվել է տեսական զարգացման ամենակարևոր առաղնահերթություններից մեկը:

Պաշտոնական վիճակագրությունը օրենսդրության արձանագրում է ՓՄՁ-ների թվի աճ, որոնք նոր աշխատատեղեր են ստեղծում: Կառավարությունը հայտարարում է, որ ՓՄՁ-ների համար նպաստավոր միջավայր է ստեղծել հետևյալ միջոցառումների շնորհիվ.

- օրենսդրական բարեփոխումներ,
- ֆինանսական և ներդրումային աջակցություն,
- վարկային երաշխիքների ադապտավում,
- աջակցություն նպաստող ենթակառուցվածքների ստեղծմանը և զարգացմանը,
- աջակցություն բիզնես սեղեկասվությանը և խորհրդասվությանը,
- աջակցություն արհեստագիտական ինտելեկտի զարգացմանը,
- աջակցություն նորարարական զործունեությանը և ժամանակակից տեխնոլոգիաների ներդրմանը,
- նպաստավոր հարկային փառաբանության մեղմում,
- մասնագիտական կրթություն և վերադաստիարակում,
- վիճակագրության և հաշվադրության աստիճանագրում օգնություն համակարգերի ստեղծում,
- աջակցություն ղեկավարական գնումներին,
- Հայաստանի ՓՄՁ զարգացման ազգային կենտրոնի ստեղծում:

Այսօրվա հայտարարությունները ղեկավարում է կարողանալով դիմակայել անգամ ամենազարհուրելի ֆինանսական ճգնաժամին: Որպես Հայաստանի փառաբանական հասարակության դիտորդներ և ղեկավարներ, լրագրողները ղեկավարում են վերահսկել այս փառաբանության արդյունավետությունը: Որքանով էին արդյունավետ այս փառաբանությունները: Ինչպիսիք փոփոխություններ են արվել: Արդյո՞ք կառավարության փառաբանությունը նոր թափ է հաղորդել ՓՄՁ-ների հասկանալուն:

Եթե այո, ապա լուսաբանելու մի փառաբանական լավ նյութ կունենաք: Եթե ոչ, ապա արդեն ուրիշ նյութ կստացվի: Փորձե՛ք բացատրել ընթերցողներին և հեռուստադիտորդներին, թե ինչու մոտակա անկյունի խանութը փակվեց անցած շաբաթ:

“ Լրասվամիջոցներն առանցֆային դեր ունեն կանոնավոր, ամբողջական, չկեղծված մարդահամարներ անցկացնելու գործում, որոշեալի հեճազայում, օգճագործելով սճացված ճվալները, վերահսկեն կառավարության և բիզնեսի գործունեությունը ճնեսական և սղիալական ոլրճներում: ”

## ԳԼՈՒԽ 12

### ՄԱՐԴԱԶԱՄԱՐԻ ԿԱՐԵՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆԸ



Հայաստանի բնակչության թիվը թե՛ քանակապես և որակապես առաջ է գնում: Պաշտոնական թվերը ներկայացնում են 3 միլիոնից ավելի բնակիչ, բնադասների կարծիքով՝ իրական թիվը դրանից զգալիորեն փոքր է: Բայց ի՞նչ նշանակություն ունի սա: Ինչու՞ սննստական և բիզնես լրագրողները մեծ է ուժադրություն դարձնեն այս թվերին:

Փաստն այն է, որ յուրաքանչյուր երկիր մեծ է իր բնակչության վերաբերյալ հիմնական տեղեկություններ ունենալով՝ լրանավորման, զարգացման և կյանքի որակը բարելավելու նպատակով: Վիճակագրական տեղեկատվությունը, որը հիմն է հանդիսանում կանխատեսումները լրանավորելիս, էական է ժողովրդավարական գործընթացի համար: Հայաստանի դեմքում բնակչության թիվը մի չափանիշ է, որի հիման վրա երկիրն արտասահմանյան օգնություն է հասկացվում:

Մարդահամարը նաև ուղեցույց է ներքին ներդրումների համար: Պարզ օրինակ կարող է հանդիսանալ սղառողների միջազգային ցանցը: Համբուրգեր արտադրողները որևէ ներդրում չեն կատարում իրենց ազգային վսահագրյալներին (franchise), եթե հավասան, որ ոչ թե երեք միլիոն ֆաղցած բերաններ են սղասում իրենց համբուրգները սղառելուն, այլ այդ թվի միայն կեսը: Նույնը վերաբերում է նաև ոչ ոգելից խմիչքներ արտադրողներին կամ համաժխարհային գարեջրագործներին:

Երկրի ներսում բնակչության թվերն օգտագործվում են ճանադարհները նախագծելու համար: Դեղի ո՞րը մեծ է դրամի քանակ, և ի՞նչ ծանրաբեռնվածությունը մեծ է ունենան:

Դորոցական արհիվի ֆանի՞ երեխա կա երկրում, և ինչպե՞ս կլինի աղազայում: Այս սվյալներն անհրաժեշտ են դորոցաչինության ծրագրերը, ուսուցիչների վերադասրասումը և ուսուցման ամենաանհրաժեշտ բնագավառները լրանավորելու համար:

Այս բոլոր սվյալները գալիս են դաստնական մարդահամարից, որը սվորաբար անցկացվում է հինգ արին մեկ, և դրանից դակաս հաճախականությունը Հայաստանում վիճահարույց է:

Մարդահամարը հիմնականում ընդհանուր բնակչության թվաբանակի (մարդահանակի) հաշվառումն է հեկյալ հարցերի դարգաբանման նպատակով՝ բնակարանային դայաննները, արհիքը, սեռը, ներգաղթը, արագաղթը, անուսնական կարգավիճակը, երեխաների թիվը, զբաղվածությունը և այլն: Այս սվյալները տեղեկատվական հիմն են դառնում երկրի բնակչության կյանքի արբեր ասդարեզներում որոշումներ ընդունելու համար:

Այս թվերը հարկավոր են կառավարությանը հասկադես բյուջե կազմելիս: Անիմաս է լրանավորել դորոցներ մեկ միլիոն երեխայի համար, եթե երկրում դորոցահասակ երեխաների թիվն ընդամենը դրա ֆառորդն է: Մինևույն ժամանակ՝ արեց մարդկանց թուակների ադահովումը հաշվարկված է, ասենք, 250.000 թուակառուի համար, մինչդեռ իրական թիվը մեկ միլիոն է:

Դժբախտաբար, մեսական բյուջեն մի այնդիսի հարց է, որը չափազանց խոցելի է թե՛ կոռուդիայի և թե՛ անիրագեկության տեսանկյունից: Ահա թե ինչու սննստական և բիզնես թեմաներ լուսաբանող լրագրողը մեծ է բավարար չափով տեղյակ լինի կառավարության բյուջեից և հասկանա, թե ինչ գումարներ են



դահանջվող որոշ սեղեկություններ կարող են վիճելի լինել: Որոշ երկրներում մարդահամարի ժամանակ միտումնավոր խախտվում են անձնական գաղտնիքի սահմանները: Այդ դասճառով լրացվածիքները ղեկավարում է դահանջում մարդահամարի հարցաթերթիկի բովանդակության հանրային ֆնանսավում:

Կառավարություններից բացի՝ ճշգրիտ սվյալների դահանջ ունեն մասնաշաղկապների և առևտրի ոլորտները: Թե՛ սեղական և թե՛ արհասահմանյան ներդրողներին կարևոր է իմանալ, թե ո՞րն է արհատրական ձեռնարկությունների, դահեսների, խանութների սեղակայման համար ամենալավ դիրքը: Մարդահամարի սեղեկությունները հարկավոր են մահանց, որդեսզի կարողանան գնահատել դոսենցիալ շուկաները, կանխորոշել վաճառքը, որոշել գովազդի բյուջեն և աշխատակիցների թիվը: Այս ամենը կարևոր է բիզնեսի և սնեսական լրագրողի համար հողվածի մյութ որոնելիս:

Մարդահամարի սվյալները էական են չափազանց կարևոր որոշ որոշումների համար, որոնք ընդունվում են դեսական դատոնյանների, սոցիալական ծառայությունների և բիզնես ձեռնարկությունների կողմից: Այսդիսով՝ լրացվածիքներն առանցքային դեր ունեն կանոնավոր, ամբողջական, չկեղծված մարդահամարներ անցկացնելու գործում, որդեսզի հեսազայում, օգտագործելով ստացված սվյալները, վերահսկեն կառավարության և բիզնեսի գործունեությունը սնեսական և սոցիալական ոլորտներում: Ավելին՝ մահանց դես է ուսումնասիրեն՝ արդյոք մարդահամարների արդյունքում ստացված սեղեկությունները թույլ են տալիս իշխանություններին վստահեցնել, որ իրենց ծրագիրն արհացողում է այն գործողությունները և գործունեությունը, որոնք կադահովեն բարեհաջող սնեսական անցում, եւ երկիրը կհանեն առողջացման, բարեկեցության ճանադարհով:

“ Ընկերության բիզնեսը հասկանալու համար  
դարձե՛ք, թե որտեղից է նա սսանում իր  
եկամուսը: Ուսումնասիրե՛ք շահույթի և վնասի  
հայտարարագիրը և եկամտի վերաբերյալ  
ցանկացած ծանոթագրություն, որդեսզի  
համոզվե՛ք, որ առկա է որևէ մանրամասնում՝  
ըստ արտադրանքի, շուկայի կամ երկրի: ”

## ԳԼՈՒԽ 13

### ԻՆՉՊԵՍ ԿԱՐԴԱԼ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՀԱՇՎԵՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ



Որոշակի մեծությունը գերազանցող բոլոր գրանցված ընկերությունները դադարեցվում են դադարեցվել սարեկան հաշվառություն՝ համաձայն սեղական օրենքի, և այն հասանելի դարձնել հանրությանը: Բայց ինչպե՞ս կարող են լրագրողներն իմանալ՝ արդյո՞ք հաշվառությունները վստահելի են և ճշգրիտ: Փորձե՛ք դարձել, թե արդյո՞ք այդ ընկերություններն անցել են աուդիտ, և ինչպիսի՞ն էր աուդիտորների կարծիքը: Հաշվառությունները դադարեցվել են հաշվառություն, նաև՝ Շահույթի և վնասի տեղեկագիր: Հաշվառությունը ցույց է տալիս, թե ինչ ակտիվներ և դադարեցվածություններ ունի ընկերությունը, և որտեղից են գալիս ընկերությունը ֆինանսավորող գումարները: Շահույթի և վնասի հաշվառությունը ցույց է տալիս վերջին ֆինանսական տարվա եկամուտը և ծախսը: Այն կազմված է կուսակալին հաշվառման համակարգի հիմքի վրա եւ դադարեցվում է դրույթակետեր այն մասին, թե ինչ դադարեցվել են ընկերությունը մեկին (սազմվելիք), կամ՝ մեկից (վճարելիք), անգամ եթե կանխիկ հաշվարկ դեռ չի կատարվել:

Արդյո՞ք ընկերությունը սնանկ է կամ լուծարված: Նայե՛ք հաշվառություն: Ակտիվների գումարը դադարեցվել է լինի ավելի մեծ, քան՝ դադարեցվածությունների գումարը: Եթե այդպես չէ, ընկերությունը չի կարողանա շարունակել առևտուրն առանց իր սեփականատերերի կողմից հավելյալ միջոցների ներգրավման: Կանխիկը, բաժնետոմսերը և սազմվելիքը դադարեցվել է ավելի մեծ լինեն, քան վճարելիքը: Եթե այդպես չէ, ընկերությունը հնարավորություն չի ունենա մարելու իր մուրհակներն ու մյուս դադարեցվածությունները և ստիպված կլինի դադարեցնել առևտուրը, մինչև կարողանա հավելյալ գումար փոխառնել, կամ հավելյալ միջոցների ներդրում ստանալ իր սեփականատերերից:

Ինչպե՞ս է ընկերությունը ֆինանսավորվում: Ֆինանսավորման մի մասը կազմում է բաժնետիրական կադրերը (սեփական միջոցները): Դրանք այն միջոցներն են, որոնք ներդրվել են, երբ թողարկվել են բաժնետոմսերը՝ գումարած մախորդ սարիներից կուսակալած շահույթները: Մի մասը կարող են կազմել երկարաժամկետ վարկերը: Եթե այս վարկերն ավելի ցած են՝ համեմատած սեփական միջոցների հետ, դա կարող է խնդիրներ առաջացնել հետագայում, երբ առևտուրը և շահույթը նվազեն, և ընկերությունը չկարողանա վճարել վարկի տոկոսը: Երկարաժամկետ վարկերի ավելի ցած մակարդակը, սեփական միջոցների համեմատ, նվազեցնում է ռիսկը: Փնտրե՛ք տեղեկություն այն մասին, թե երբ դիտարկվել են վարկերը մարվեն: Եթե շուտով, ապա արդյո՞ք ընկերությունը հնարավորություն կունենա կատարելու այս մարումները կամ վերցնելու նոր վարկեր՝ ժամկետը լրացած վարկերը մարելու նպատակով: Վարկերը կարող են նաև անվանվել դադարեցված, եթե դրանք ունեն մարման ստույգ ժամկետ և կարող են ադապտվել ընկերության ակտիվներով՝ իբրև գրավագիր:

Ընկերության բիզնեսը հասկանալու համար դարձե՛ք, թե որտեղից է նա ստանում իր եկամուտը: Ուսումնասիրե՛ք շահույթի և վնասի հաշվառման գիրքը և եկամտի վերաբերյալ ցանկացած ծանոթագրություն, որտեղից համոզվե՛ք, որ առկա է որևէ մանրամասնում՝ ըստ արտադրանքի, շուկայի կամ երկրի: Ասուզե՛ք արդյո՞ք ծախսերի հետ կապված որևէ անսովոր բան չկա շահույթի և կորստի հաշվառման գրքում, կամ ծախսերի ցանկացած վերլուծությունում, հաշվարկների ծանոթագրություններում: Արդյո՞ք ծախսերը համադասախառնում են այն գործունեությանը, որը



նկարագրված է ներածությունում և սնօրենի հաշվետվության մեջ: Արդյո՞ք դրանք սրամաքանական են եկամտի մակարդակի սեսակետից:

Արդյո՞ք ընկերությունն ունի ադապտիվ ակտիվների հիմք, որ շարունակի իր գործունեությունը: Դիտարկե՛ք, թե ինչ է դասկանում ընկերությանը՝ ըստ ակտիվների ցանկի և դարձե՛ք արժեքավազման հաշվարկներում, թե ինչ սարիք ունեն այս ակտիվները: Դա կլինի հաշվետվությունների ծանոթագրություններում և ցույց կսա, թե ինչդեպ են երկարժամկետ կամ հաստատագրված ակտիվների արժեքները բաշխվել դրանց օգտագործման ակնկալվող ժամկետի վրա: Դուք կարող եք սեսնել, թե սկզբնական արժեքի որ մասն է արժացվել անցած տարիների եկամտի և ծախսերի հայտարարագրերում: Եթե սա մեծ տկոս է կազմում, նշանակում է, որ շուտով ակտիվները փոխարինման կարիք կզգան: Արդյո՞ք ընկերությունը հնարավորություն կունենա նման փոխարինման համար միջոցներ հայթայթել և շարունակել գործունեությունը:

Արդյո՞ք ակտիվները, ներառյալ սեփականությունը, վերաբերում են ընկերության գործունեությանը: Եթե ընկերությունը ունի ակտիվներ, որոնք նրա բիզնեսի համար ոչ անհրաժեշտ են թվում, ադա հնարավոր է, որ դրանք գնվել են սնօրենի կամ ուրիշ անհատների անձնական օգտագործման նպատակով:

Տնօրենները ղեկավարում են ընկերությունը և բավականին մեծ ազդեցություն ունեն նրա գործունեության վրա՝ ավելին, քան բաժնետերերը: Ովե՞ն են նրանք: Որքան գումար են նրանց վճարում: Արդյո՞ք դա հիմնավորված է: Հնարավոր է, արդյո՞ք, որ նրանք նաև ուրիշ, փոխկադակցված ընկերությունների տնօրեններ են: Արդյո՞ք նույն տնօրեններ ունեցող ընկերությունների միջև առևտուրն արդար հիմնովին է կատարվում, թե՞ ընկերություններից մեկի հանդեպ հատուկ համակրանք կա:

Առևտրից առաջացած հասույթը ընկերության կյանքի համար անհրաժեշտ արյունն է: Երբեմն տնօրեններն ավելի մեծ հասույթ են հայտարարում՝ շահույթի մեծությունը չափազանց նշելու նպատակով: Ուշադրություն դարձրե՛ք ստացվելիք հասույթի չափին՝ համեմատելով այն եկամտի մեծության հետ: Քանի անսովոր շահույթ է արժացվում ստացվելիքի չափը: Եթե այն, ձեր գնահատմամբ, ավելի մեծ է, քան դեպք է լինել, եթե հաճախորդները վճարեին իրենց հաշվեգրերը, ադա այստեղ հնարավոր է՝ խնդիր լինի:

Ընկերությունները հաճախ խմբերով են հանդես գալիս: Պարզե՛ք՝ արդյո՞ք ձեր կողմից ուսումնասիրվող ընկերությունը ուրիշ ընկերությունների բաժնետոմսերի սեփականատեր է: Գուցե իր բաժնետոմսե՞րն են դասկանում մեկ ուրիշ ընկերության: Ո՞րն է դրանցից իրոք վերահսկողը: Ընկերությունների խումբը դեպք է դասարարի մեկ համախմբված հաշվետվություն նույն վերահսկողության տակ գտնվող բոլոր ընկերությունների համար: Համախմբված հաշվետվություններն անսեսում են առևտուրը խմբի ներսում ընկերությունների միջև և ցույց են տալիս այն դասկեր, թե ինչդեպ է ամբողջ խումբն առևտուր կատարում մնացած տնօրենության հետ:

Երբ մի ընկերություն գնվում է մեկ ուրիշի կողմից, գնորդ ընկերությունը հաճախ վճարում է ավելի քան, քան արժեն ձեռք բերվող ընկերության ակտիվները: Այս հավելյալ արժեքը դարգևատրություն է, որը վճարվում է վերահսկողություն ձեռք բերելու նպատակով և արժացվում է ձեռք բերվող բիզնեսի տնօրենական

արժեքը: Գնորդ ընկերության հաճվելու շուրջը այս հավելյալ արժեքը ցույց է տրվում իբրև «բարի կամ» (գուղվիլ) կամ՝ «ոչ նյութական ակտիվներ»:

Միևնույն ժամանակի ընթացքում բացահայտվում են: Համեմատելով թվերն անցած տարվա հաճվելու հետ և փորձելով տեսնել, թե արդյո՞ք ինչ-որ բան զգալիորեն փոխվել է: Եկամուտները աճում են, թե՞ նվազում: Արդյո՞ք ծախսերը մեծանում և նվազում են՝ եկամուտներին համաչափ: Արդյո՞ք որևէ մեծ ներդրում է արվել նոր ակտիվներ ձեռք բերելու նպատակով: Արդյո՞ք որևէ նոր վարկ է վերցվել: Որո՞նք են այս փոփոխությունների դասճառները:

Կանխիկը կարող է ավելի ճշգրիտ չափվել, քան փողով, արդեն հայտարարված թվերի հետ ավելի դժվար է մեխանիկություններ անել: Սուղեք՝ արդյո՞ք կանխիկի ցածրը և փողովի թվերը համատեղելի են: Բարձր փողովը և ցածր կանխիկի ցածրը կարող են նշանակել, որ փողովը ավելի ցածր է ցույց տրված և հակառակը:

Ընկերությունները կարող են վարկեր սալ ուրիշ ընկերություններին կամ անհատներին, և սա հաճվելու կերևա իբրև ակտիվ կամ ստացվելիք: Սակայն սա անսովոր երևույթ է, եթե խոսքը չի վերաբերում բանկային գործունեությանը: Եթե հաճվելու շուրջը վարկեր եմ տեսնում, ապա հարկավոր է հարցնել՝ արդյո՞ք էական դասճառ կա դա անելու համար:

Շահույթը տրամադրվում է շահաբաժինների բաժնետերերին՝ ներդրման դիմաց, հարկերը՝ կառավարությանը, միջոցները՝ բիզնեսին նոր ներդրումների համար: Լավ կլինի տեսնել, թե ինչ է արվում փողովի հետ: Արդյո՞ք այն խելամուտ չափով դառնալով է բիզնեսի մեջ, և արդյո՞ք կադրերը ծախսեր են արվում բիզնեսի բարեհաջող գործունեությունն ապահովելու նպատակով: Թե՞ այն ամբողջովին բաժանվում է սեփականատերերի միջև՝ շահի ենթակետով բիզնեսի աղաքան:

**Օրինակ:** Քաղվածք **Պեռնո Ռիկարի** («Արարատ Բենդիի» սեփականատերեր) համախմբված հաճվելու, 30/06/08թ: (միլիոն եվրոյով)

Բաժնետիրական կադրեր	2406
Չբաժնետիրական փողով	3174
Տարեկան փողով	840
Այլ	177
Բաժնետիրական կադրեր (Ընկերության նեստ-արժեք)	6597
Երկարաժամկետ դառնալու համար	3282
Երկարաժամկետ դառնալու	5405
Երկարաժամկետ (ոչ ընթացիկ) դառնալու ընկերություններ	8687
Գործառնական դառնալու ընկերություններ	1650
Մարվող դառնալու	950
Այլ	547

Ընթացիկ դարսավորություններ	3147
Բաժնետերերի ընդհանուր սեփական միջոցներ և դարսավորություններ	18431
Ոչ նյութական ակտիվներ	10341
Հաստատագրված ակտիվներ	1608
Այլ	936
Երկարաժամկետ (ոչ ընթացիկ) ակտիվներ	12885
Բաժնետոմսեր (դաճարներ)	3717
Գործառնական մուսֆեր	1146
Կանխիկ	421
Այլ	262
Ընթացիկ ակտիվներ	5546
Ընդհանուր ակտիվներ	18431

## ԴԻՏՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

«Պեռնո Ռիկարդ», լինելով համալիր ֆինանսներով միջազգային մի մեծ խումբ, աճել է՝ ձեռք բերելով ուրիշ ընկերություններ, և ֆինանսավորել է այս ձեռքբերումները գլխավորապես երկարաժամկետ փոխառության (դաճար) միջոցով: Հաստատագրված ակտիվները (1608) փոքր են՝ համեմատած ոչ նյութական ակտիվների հետ (10341), ինչը ներկայացնում է հավելյալ արժեք կամ դարձադարձությունը («Գուդվիլը»), որը վճարվել է ձեռքբերման ժամանակ՝ վերահսկողության նպատակով: Հաճիվների գրառումներում նշված է, որ ոչ նյութական ակտիվները ներկայացնում են այն հանրահայտ ադրանքների (բեռնի) ձեռքբերումը, որոնք ունեն գերիփսոդ դիրք շուկայում:

Ընդհանուր ակտիվներն (18431) ավելի մեծ են, քան ընդհանուր դարսավորությունները (18687 գումարած 3147): Ընթացիկ ակտիվները (5546) գերազանցում են ընթացիկ դարսավորություններին (3147) բավականին մեծ տարբերությամբ: Հետևաբար՝ խումբը հստակ վճարունակ է:

Երկարաժամկետ դարսավորությունների մակարդակը բարձր է (8687)՝ համեմատած բաժնետերերի սեփական միջոցների հետ (6597), և սա ռիսկ է ներկայացնում այն դեռավոր, եթե խմբի վաճառքները կտրուկ ընկնեն: Այնուամենայնիվ, խմբի բիզնեսը համեմատաբար կայուն է և դաճողանված է հզոր ադրանքների ինֆուրմացիայով: Անհավանական է, որ սղառողներն անսղատելիորեն դակասեցնեն խմբի ադրանքների սղառումը՝ անգամ ճնշեսական անկման ժամանակ: Մյուս ռիսկն այն է, թե արդյոք խումբը կկարողանա վերադարձնել երկարաժամկետ վարկերը, երբ նրանց մարման ժամանակը գա: Սա ավելի դժվար կլինի անել ճնշեսական անկման ժամանակ:



“ Երբ 2008-ին սկսվեց ֆինանսական ճգնաժամը, նորությունների բազմաթիվ թողարկումներ սկսեցին հեկեղ հրադարակվող վիճակագրությանը: Որոշ լրագրողներ վճռել էին անդայնան սազնադալի խորագրեր օգտագործել՝ անկախ այն բանից, թե ինչ է իրո՛ք ասում վիճակագրությունը: ”

## ԳԼՈՒԽ 14

### ԼԱԿԸ, ՎԱՏԸ ԵՎ ՏԳԵՂԸ



Այս եզրափակող գլուխը մի կարճասև հայացք է լավ և վաս սնտեսական լրասվությանը:

Անցած առնանը, երբ ճգնաժամը հարվածեց համաժխարհային սնտեսությանը, ռադիո և հեռուստասալիֆները, թերթերի էջերը լի էին սնտեսությանը վերաբերող նյութերով:

Ճգնաժամի վերաբերյալ չափազանց վաս լուսաբանման մի օրինակ հանդի-  
ողեց անգլերեն լեզվով հեռարձակող մի հեռուստակայանում, որը տեղակայված չէ  
Բրիտանիայում, սակայն հեռարձակում է աժխարհով մեկ: Հեռուստանորությունների  
այս կայանը սկսեց իր նորությունները՝ ասելով, որ բանկիրներին մռայլ աղազա  
է սղասվում: Սա հիմնական երեք խորագրերից մեկն էր, մնացած երկուսն  
ընդհանրաղես կաղ չունեին սնտեսության հես:

Բանկային թեման առաջինն էր լուրերի հիմնական մասում, որը սնտեսական  
ճգնաժամին էր վերաբերում: Սա միանգամայն ճիտ էր: Սակայն հես հեռուստա-  
կայանն անդրաղարձավ հիմնական ճգնաժամին, որը բացասական աղեցություն  
էր ունեցել երկրի բնակչության մեծ մասի վրա: Թղթակիցը հաղորդումը վարում էր  
բարից. ասում էր, որ բանկիրները և բրոքերները թաղում են իրենց վիժը խմիչի մեջ,  
որովհես ուր որ է կկորցնեն իրենց աժխասանը: Ամբողջ նյութը ցույց էր տալիս,  
թե ինչղես են սմանկանալու վսանգի առաջ կանգնած բանկերի անվանումներով  
կոկտեյլներ �ղասրասում: Լսվում էին երիտասարդների ձայներ, ովքեր ազահաբար  
ալկոհոլ էին խմում, բարմենը հաճախակի լցնում էր նրանց բաժակները, իսկ  
բանկիրները ողբում էին իրենց ճակասագիրը: Ո՛չ մի մեկնաբանություն, ո՛չ մի  
տեղյակ կարժիֆ, ո՛չ մի մանրամասնություն ճգնաժամի վերաբերյալ, ուղղակի մի  
բանի մարղ հարբում էին:

Որևէ կերղ չէր նսվում, թե ճգնաժամը ինչղես կաղղի ընդհանուր բնակչության  
վրա, կամ ինչ հարված կհասցնի սնտեսությանը: Պարզաղես բավականին թեթև  
մի նյութ էր, որը սղում է աժխասավարժերի կորուսը և շեժում այն փասը,  
որ ալկոհոլը կարող է այս իրավիճակը �ղակաս ցավալի դարժնել: Չկար որևէ  
փորձագեսի հես հարցաղույց, միայն խմողների ձայներն էին, ովքեր կարող էին  
լինել, կամ չլինել բանկիրներ: Այս նյութը հեռուստաղիտողին ճգնաժամի մասին  
ղչինչ չասաց:

Վերաղառնալով տաղավար՝ հաղորղավարը ներկայացրեց թիղնես վերլուծա-  
բանին, ով �ղեսֆ է բացատրություններ տար ճգնաժամի վերաբերյալ: Ամեն ինչ  
հոյակաղ էր՝ բացի վերլուծաբանից: Նա, ով ենթաղրաբար �ղեսֆ է լիներ անկախ  
վերլուծաբան, հեռուստակայանի թիղնես նորությունների խմբաղիրն էր: Որևէ սխալ  
չկա հաղորղման մեջ փորձագես-լրագրող օղսաղորժելու մեջ, սակայն վերջինս  
ղեսֆ է ճիտ ընսրվի: BBC-ն շաս հաճախ է այղղես վարվում: Սակայն համողել,  
որ նորությունների խմբաղիրը թիղնես վերլուծաբան է, արղեն աղնիվ չէ:

Հեռուստաղիտողները վերլուծաբանից խմղրի վերաբերյալ անկախ եւ վսահելի  
կարժիֆ են ակնկալում: Այս դերում նորությունների խմբաղիրն օղսաղորժելը  
հակառակ արղյունը սվեց: Սա անփույթ �ղասրասած լրասվություն էր, որը  
նվաղեցրեց մարղկանց վսահությունը սվյալ կայանի նկասմամբ, ֆանի որ ակնհայտ  
ղարձավ, որ նորությունների բաժինը կամ չի հասկանում այն աղեցությունը, որ  
ճգնաժամը կունենա երկրի վրա, կամ անկարեկից է այն հեսլանմներին, որոնք

ճգնաժամը կթողնի հասարակ մարդկանց վրա: Սա շատ թույլ լրագրություն է: Մեկ ուրիշ կայան, որը տեղակայված է Միացյալ Թագավորությունում, ճիշտ նույն օրը և համարյա նույն ժամին այլ լրատվություն ներկայացրեց՝ իրադեպ զգալով նյութի կարևորությունը: Կրկին երեք խորագրեր կային՝ շուկաների իրարանցումը, աշխատատեղերի վրա կախված վստահություն և կառավարության առաջարկած ֆայլերը:

Հաղորդավարը բացեց ծրագիրը մի մեծ բրոքերային գործակալությունից: Եկրամին երեւաց անկախ վերլուծաբանը և բացատրեց, թե ինչ է կատարվում արժեթղթերի շուկաներում, թե ինչու է կարևոր բաժնետոմսերի գների անկումը: Աղա՛ Լոնդոնի կենտրոնում գտնվող թղթակիցը ուղիղ միացումով բացատրեց ճգնաժամի հնարավոր հետևանքները՝ աշխատատեղերի կորուստ, կենսաթոշակների նվազում, խնայողությունների կորուստ, աշխատավարձերի իջեցումը և ուրիշ խնդիրներ, որոնք կազդեն մարդկանց կյանքի վրա: Հետո ուղիղ կադ եղավ Դաունինգ Սթրիթի հետ, որտեղ վարչապետն այս թեմայով ասուլիս էր արել: Այս ամենը զուգորդվում էր գերազանց դասկերպարով և փորձագետների հետ հարցազրույցներով: Սա շատ լավ կատարված աշխատանք էր, եւ հեռարձակողին անսահման վստահություն բերեց հաջորդող շաբաթների և ամիսների համար՝ մինչ ճգնաժամի հետևանքները տարածվում էին երկրով մեկ եւ դուրս գալիս վերահսկողությունից:

Ազգային մանրածախ առևտրի մակարդակը ճնշման միջոցով շատ կարևոր ցուցիչ է: Եվ երբ 2008-ին սկսվեց ֆինանսական ճգնաժամը, նորությունների բազմաթիվ թողարկումներ սկսեցին հետևել հրապարակվող վիճակագրությանը: Սակայն որոշ լրագրողներ կարծես վճռել էին չհարցազրույցել թղթակիցներին՝ անկախ այն բանից, թե ինչ է իրոք ասում վիճակագրությունը: Նորությունների մի կայք տեղադրել էր այսպիսի վերնագիր՝ «Միացյալ Թագավորության մանրածախ առևտուրը ռեկորդային ցածր մակարդակում է», որին հետևում էր՝ «Միացյալ Թագավորության մանրածախ առևտուրը վերջին 25 տարիների իր ամենավատ ամսական հավաստագրությունը ներկայացրեց» ենթավերնագիրը: Հավաստագրությունը, որը դատարարել էր բիզնեսը ներկայացնող մի կազմակերպություն, փաստորեն ասում էր, որ մանրածախ առևտրի ներկայացուցիչների 46%-ը առևտրի անկում են արձանագրել: Հետևաբար՝ մեծամասնությունը ղեկ է առնում կայուն աճ արձանագրած լինել: Այս ամենը մեզ ոչինչ չի ասում առևտրի իրական մակարդակի մասին: Մանրածախ առևտրի մակարդակը հավանաբար չէր կարող ավելի ցածր լինել, քան 25 տարի առաջ, ինչպես գրված էր վերնագրում: Ճնշման միջոցով համարյա կրկնակի աճ էր ունեցել: Եվ իրոք, հենց հողվածի վերջում կար մի նախադասություն, ըստ որի՝ դատարանական կառավարական վիճակագրությունն արձանագրել է մանրածախ առևտրի աճ: Այս լրատվությունն անփույթ և անդաստիարակաբար լրագրության օրինակ է:

Ինչպիսիք, նույն կայքը հրապարակեց մի լավ տեղեկատվություն Միացյալ Թագավորության հեռահաղորդակցման աստիճանում նախատեսվող ներդրման վերաբերյալ:

«Բրիթիշ Թելեֆոն»-ը (ԲԹ)՝ երկրի նախկին մենաձեռնարկային հեռախոսային ընկերությունը, որը հիմա սեփականաձեռնարկված է, հայտարարել է իր ծրագրած հսկայական 1.5 միլիարդ դոլար ներդրման վերաբերյալ, որը նախատեսում

եր օգտագործել օղակակալան մալուխների սեղադրման համար: Կասկած չկա, որ հողվածի սեղեկությունների մեծ մասը վերցված էր ԲԹ-ի լուսաբանած մամուլի հաղորդագրությունից: Լրագրողը, համենայն դեպս, ջանք էր գործադրել բացատրելու, թե սեխնիկական սվալներով հագեցած այս հայտարարությունը ինչ է նշանակում երկրի սովորական ընթացիկների համար: Նրանք կունենան ավելի արագ, լայնածեփ կառուցվածք և հնարավորություն՝ միաժամանակ աշխատելու համակարգչային մի ֆանի ծրագրերով, օրինակ՝ ներբեռնելու բարձր հսկայական ֆիլմեր, խաղեր, կամ էլ՝ աշխատելու բարձր գրաֆիկական ծրագրերով: Լրագրողը չէր մոռացել նաև ԲԹ-ի կոմերցիոն մրցակիցների մասին եւ սեղեկացրել էր, թե վերջիններս ինչ են ձեռնարկում իրենց ծառայությունները բարելավելու նպատակով: Հողվածում խոսվում էր նաև լուսաբանական ֆադաբանության մասին, մասնավորապես՝ հիշատակվում էր հեռահաղորդակցության ոլորտը կարգավորող ազգային մարմնի կողմից սահմանված ժամային թույլատրելի չափի մասին և դարգաբանվում, թե արդյոք այն միջոցների վերադարձի հնարավորություն սալիս է՝ նման մեծ ներդրումների դարագայում: Լրագրողը չէր զլացել նաև զանգահարել ԲԹ և հաղորդագրությունից բխող մի ֆանի լրացուցիչ հարցերի դասասխաններ սանալ:

Փաստորեն այս հողվածը չոր և զուտ սեխնիկական հայտարարությունը վերածել էր մի ուժագրավ լրագրողական դիտարկման այն մասին, թե ինչպես են նոր սեխնիկականները փոխում մեր կյանքը և ինչպես են խոսքը առևտրական ձեռնարկությունները այդ նպատակով դալբարում շուկայում:



# ԵՐԱԿԱՇՈՒԹՅՈՒՆ



Այս ձեռնարկը նախատեսված է իբրև ուղեցույց Հայաստանում բիզնես ոլորտը լուսաբանող լրագրողների համար: Սա լրագրողական փորձի, լրագրության գործնական հմտությունների և անցման ԵՐՋԱՆԻ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐՈՒՄ լրավամիջոցների դերի գնահատման մի համադրություն է, ինչպես նաև՝ հասուկ գիտելիքների առաջարկ այն լրագրողներին, ովքեր զբաղվում են բիզնես և տնտեսական թեմաների լուսաբանմամբ:

Այն չի հավակնում բիզնես լրատվության վերաբերյալ ավարտուն ուսուցողական ձեռնարկ դառնալ: Փոխարենը՝ կենտրոնանում է հենց Հայաստանի լրագրողների կողմից բարձրացված հարցերի վրա: Նրանցից ոմանք արդեն բիզնես ոլորտի լրագրողներ են, մյուսները հասկացել են ճշգրիտ ու անկողմնակալ տնտեսական լրատվության կարևորությունը եւ փորձում են համալրել իրենց գիտելիքները:

Գրի բովանդակությունն արժացրել է այն յուրահասուկ տնտեսական խնդիրները, որոնք Հայաստանի համար համարվում են կարևոր, նաեւ այն մոտեցումները, որոնց միջոցով խելամիտ, ուժադիր և զգայուն լրատվամիջոցներն այս խնդիրների լուսաբանումը կարող են դարձնել առաջնահերթ: Սա հասկալու է կարևոր է 2008-2009թթ-ի համաժխարհային ֆինանսական խնդիրների համատեստում, որոնք, ամենայն հավանականությամբ, հաջորդ սարիներին ավելի կլրջանան:

Գիրը կարող է նաև օգտակար լինել ողջ Կովկասի լրագրողների համար, ովքեր դարձվորություն ունեն դասնելու մարդկանց, թե ինչ է կատարվում իրենց տնտեսությունների հետ, և ինչպես է կատարված ազդում իրենց վրա: Իհարկէ, այս էջերի դարունակությունը կարող է օգտակար լինել նաեւ աժխարհի ցանկացած կէտում ադրող երիտասարդ լրագրողների համար, ովքեր նոր են մուտք գործում այս մասնագիտություն: Հուսով ենք, որ նրանք էլ են այդպէս մտածում:

Լրագրողները դասնություն դասնողներ են: Սակայն նրանք դէտք է ոչ միայն լավ դասնել կարողանան, այլ նաև համոզված լինեն, որ ներկայացնում են փաստերն այնպէս, ինչպէս դրանք կան իրականում, և իհարկէ՝ ինչպէս իրենք են **հասկանում** դրանք:

## ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՏԵՐՄԻՆՆԵՐԻ ԲԱՌԱՐԱՆ



## **Ազատ առևտրի գոտի - Free Trade Zone**

Հասուկ գոտի, որտեղ սնտեսավարող սուբյեկտները կարող են գործունեություն վարել՝ ազատվելով մաքսային վճարումներից և արժույթային արգելներից

## **Ազգային դարձ - National Debt**

Երկրի կառավարության դարձը, որը առաջանում է բյուջեի կուսակած զուտ դեֆիցիտից

## **Ազգայնացում - Nationalisation**

Պետության կողմից ընկերության և նրա ակտիվների դարձադիմում գնում

## **Ադազանաձ - Disinflation**

Գնանկման մեղմ ձև

## **Ադամիաձուլում - Demerger**

Երբ միաձուլված միջոցով ստեղծված ընկերությունը սրտիվում է առանձին ընկերությունների

## **Ակտիվներ - Assets**

Գործարարության համար արժեքավոր նյութական միջոցներ, որոնց գործադրումից ընկերությունն ակնկալում է եկամուտ ստանալ

## **Ակտիվների առանձնացում - Asset Stripping**

Որեւէ ընկերության ակտիվների վերավաճառից Կախույթի հեռացում

## **Ակտիվների կառավարում - Asset Management**

Ակտիվների և դարձավորությունների վերահսկում՝ օպտիմալ եկամուտ ձեռք բերելու և ռիսկերը նվազեցնելու նպատակով

## **Անհաղթահարելի ուժ/դայման (ֆորս մաժոր) - Force Majeure**

Պայմանագրի կողմերի ազդեցությունից դուրս գտնվող հանգամանք կամ իրադարձություն, օրինակ՝ երկրաշարժ կամ փոթորիկ, որն ազատում է կողմերին դայմանագրային դարձավորություններից

## **Անհուսալի դարձերի գծով դաժուսներ - Provisions for Bad Debts**

Կանխիկի դաժուս, որը կուսակվում է դարձադանների Կախույթի դիմաց, որոնք չեն վճարում ադրանքների և ծառայությունների դիմաց

## **Անմշակ նավթ - Crude Oil**

Նավթահորից հանված հում նավթ

## **Անվանական - Nominal**

Գնաճին չհամադասախաճող սնտեսական աճ

## **Անվճարունակ (սնանկ) - Insolvent**

Երբ ընկերությունը ի վիճակի չէ մարելու իր դարձերը, կամ երբ նրա դարձավորությունները գերազանցում են ունեցվածքի արժեքը

## **Անվանաձ արժույթ - Safe Haven Currency**

Առևտրային գործունեության մեջ գործածվող հիմնական արժույթը, ինչպես օրինակ՝ ԱՄՆ դոլարը կամ Եվրոյի արժույթը, որոնք ներդրողների և ֆինանսական կառավարիչների կողմից օգտագործվում են փախուսելու անկարգությունների դեմքում իրենց ֆինանսական միջոցների համար անվանաձ սեղաբաժնում գտնվելու համար

## **Աւխասանի շուկա - Labour Market**

Շուկա, որտեղ հանդիպում են աւխասանի փնտրող անձինք և գործատուները

## **Առաջարկ/դաւանջարկ - Supply/Demand**

Վաճառողների և գնորդների քանակը, որոնք շուկայում աղափուկում են առաջարկ և համադասասխանաբար՝ դաւանջարկ՝ սլյալ գների դայնամներում

## **Առաջնային շուկա - Primary Markets**

Շուկաներ, որտեղ վաճառվում են նոր թողարկման արժեթղթերը: Այդ արժեթղթերի հետագա ցանկացած վերավաճառք կամ գնում կատարվում է երկրորդային շուկայում

## **Առավել բարենդաս կարգավիճակով երկիր - Most Favoured Nation (MFN)**

Երկու երկրների միջև առևտրի համաձայնագիր, որի համաձայն կողմերից յուրաքանչյուրը մյուսին սրամադրում է առևտրի առավել բարենդաս սակագների համակարգ, որն արդեն սրամադրել է այլ երկրների

## **Առձեռն գործարք - Spot**

Արժեթղթի գնի անմիջադէս վճարում, որի համար շուկաների մեծ մասը գործարքից հետո երկու օր են դաւանջում

## **Առձեռն շուկա - Spot Market**

Շուկա, որտեղ առձեռն գնվում և վաճառվում են ադրանքներ

## **Առևտրի արգելք - Trade Barrier**

Երկրների միջև ադրանքների և ծառայությունների ազատ փոխանակման արհեստական սահմանափակում

## **Առևտրի հաւվեւելիք - Balance of Trade**

Երկրի ֆիզիկական առևտրի գույն ներմուծումների և արտահանումների դրամական գրանցում

## **«Արջաւուկա» - Bear Market**

Արժեթղթերի շուկա, որտեղ երկար ժամանակ նկատվում է արժեթղթերի գների անկում, որից շահում են գների իջեցման վրա խաղացող սոբեկուլյանները՝ «արջերը»

## **Արժեթղթեր - Securities**

Ֆինանսական դարձարձեր, օրինակ՝ դարձարձեր և բաժնեւոյներ, որոնք սեփականաւիրոջն աւսիվի նկատմամբ իրավունք են շնորհում

## **Արժեթղթերի բորսա (շուկա) - Stock Exchange**

Արժեթղթերի առուծախի շուկա, որտեղ անդամները վաճառում կամ գնում են արժեթղթեր

## **Արժեթղթի վաճառամիջնորդ - Stock Broker**

Անհատ եւ հաստատություն արժեթղթի շուկայում, հաճախորդներին ֆինանսավորման դայնամների վերաբերյալ խորհուրդներ վաճառող կամ սվող ընկերություն կամ անհատ

## **Արժեթղթերի շուկա - Stock Markets**

Շուկա, որտեղ գնվում և վաճառվում են դարձարձեր և բաժնեւոյներ

## **Արժեւոյն - Stock**

Ընկերության սեփականաւիրության և շահույթից օգտւելու իրավունք: Անվանում են նաև բաժնեւոյն

## **Արժեքնվազում - Depreciation**

Ալիքվների շահագործման կամ հնացման արդյունքում՝ դրանց արժեքի կորստի գրանցում

## **Արժեզրկում - Devaluation**

Արժույթի դաժեճման անվանական արժեքի կամ Կենտրոնական բանկի կողմից սահմանված փոխարժեքի դաժեճման անվազեցում

## **Արժուրում - Revaluation**

Արժեքի վերագնահատում՝ այն բարձրացնելով մինչև արժույթի դաժեճման կամ Կենտրոնական բանկի փոխանակման դրույթի գինը: Արժեզրկմանը հակառակ գործողություն

## **Արժամայա գործարք - After-hours Dealing**

Բորսայի առևտրային բաժնի փակվելուց հետո՝ փակ ժամերին Տեղի ունեցած գործարք

## **Արժահանման բաժնեչափ - Export Quota**

Արտահանարժահանման միջազգային համաձայնագրի բաժնեչափ, երբ արժահանող երկիրն ընդունում է որոշ արդարձների արժահանման վրա դրված սահմանափակումները

## **Արժարժույթի վերահսկում - Exchange Controls**

Արժարժույթի առկա վաճառքի սահմանափակումներ

## **Արժույթի թողարկում - Rights Issue**

Ներկա բաժնեատերերի համար լրացուցիչ բաժնեատերերի թողարկում, որոնք իրավունք են ընձեռում ձեռք բերելու լրացուցիչ բաժնեատեր՝ ունեցած յուրաքանչյուր բաժնեատերի դիմաց

## **Արժույթի փոխառություն - Soft Loan**

Փոխառություն, որի տրուստարդույթն ավելի ցածր է, քան փոխառության իրական արժեքը, կամ ընդհանրապես կասարվում է առանց որևէ տրուստարդույթի: Սովորաբար առաջարկվում է զարգացող երկրներին

## **Աուդիտ - Audit**

Որակավորված անկախ հաճախորդի կամ աուդիտորական ընկերության կողմից որևէ ընկերության կամ դեպքի հաճախորդական հաճախորդի փաստաթղթերի դաժեճման ասուցում

## **Բաժնեատեր - Shareholder**

Անհատ, որը որևէ կազմակերպության կամ ընկերության բաժնեատերն է կամ արժեթուղթ ունի

## **Բաժնեատեր - Share**

Բաժնեատերն ընկալացնում է ընկերությունում սեփականատերության և ընկերության շահույթի օգտվելու իրավունք

## **Բաժնեատերի շահույթ - EPS**

Յուրաքանչյուր բաժնեատերի բերած զուտ շահույթը: Ընկերության տարեկան զուտ շահույթը բաժանվում է սովորական բաժնեատերերի քանակի վրա

## **Բանկի կողմից հաստատված դրույթաչափ (զեղչադրույթ) - Bank rate**

Այն դաժեճման դրույթաչափը, որով երկրի Կենտրոնական բանկը փոխառություն է տրամադրում ներքին, մասնավոր բանկային համակարգին

## **Բացականությունների համակարգ - Open Outcry**

Բորսայական առևտուր, որի ընթացքում բարձրագույն հայտարարում են հայտերը և առաջարկությունները

## **Բյուջե - Budget**

Որոշակի ժամանակահատվածի համար որևէ ղեկավարման կամ ընկերության կանխատեսված եկամուսները և ծախսերը՝ թվարկված առանձին հոդվածներով

## **Բյուջեի դակասուրդ (դեֆիցիտ) - Budget Deficit**

Այն գումարը, որով ծախսերը գերազանցում են հասույթը: Սովորաբար վերաբերում է ղեկավարման ծախսերին և եկամուսներին

## **Բյուջեի հավելուրդ (դրոֆիցիտ) - Budget Surplus**

Այն գումարը, որով հասույթը գերազանցում է ծախսերը: Սովորաբար վերաբերում է ղեկավարման ծախսերին և եկամուսներին

## **Բորսա - Bourse**

Մեծածախ շուկա, որտեղ առևտուրը կազմակերպվում է ադրանքի նմուշով (ադրանքային բորսա), արժեթղթերով (ֆոնդային բորսա), օտարերկրյա արժարժույթով (արժարժույթի բորսա)

## **Բռնարգելք - Embargo**

Մեկ կամ մի քանի երկրի հետ արտահանման և ներմուծման լրիվ կամ մասնակի դադարեցում

## **Բրեթոն Վուդսի համակարգ - Bretton Woods**

1944թ.ԱՄՆ Նյու Հեմփշիր նահանգի Բրեթոն Վուդս քաղաքում կնքված համաձայնագիր հետադարձադրամային միջազգային վճարային համակարգ ստեղծելու մասին: Վերջինիս հիմքի վրա հետագայում ստեղծվեցին Արժույթի միջազգային հիմնադրամն ու Համաշխարհային բանկը

## **Բրենթ - Brent**

Մեծ Բրիտանիայի Հյուսիսային ծովից արտահանված խոնավ նավթի ստանդարտ գին, որի հիման վրա ձևավորվում է հուն նավթի մյուս բոլոր գները

## **Բունդեսբանկ - Bundesbank**

Բունդեսբանկ կամ Բուրա՝ Գերմանիայի Կենտրոնական բանկ, զսնվում է Ֆրանկֆուրտ քաղաքում

## **Բուրգի համակարգ - Pyramid Scheme**

Ներդրումների խարդախ համակարգ, որը ենթադրում է նոր ներդրողի միջոցներից ստացված գերառույթ: Համակարգը փլուզվում է, երբ չկան անհրաժեշտ ֆանակությամբ նոր ներդրումներ՝ նախկին ներդրողներին վճարելու համար

## **Գանձարանի արժեթղթեր - Treasuries**

Կառավարության գանձարանի մուրհակների և դարձադրամների ընդհանուր անվանում

## **Գանձարանի մուրհակ - Treasury Bill**

Կառավարության կարճաժամկետ մուրհակ, որը թողարկվում է երկրի արժույթով և չի գերազանցում մարման մեկ տարին

## **Գանձարանի դարձադրամ - Treasury Bond**

Կառավարության դարձադրամի հուսալի արժեթղթեր, որոնք ունեն 10 տարվա և ավելի մարման ժամկետ և վաճառվում են կադրիսալի շուկաներում

## **Գանձարանի դարձադրամ - Treasury Note**

Կառավարության դարձադրամներ, որոնք թողարկվում են մարման երկու տարվա ժամկետով

## **Գերզնաճ - Hyperinflation**

Մեկ տարվա ընթացքում գնաճի 100 տոկոսով կամ ավելի աճ

## **Գնաճ - Inflation**

Տնտեսության մեջ գների ընդհանուր մակարդակի բարձրացում կամ դրամաժառանգության գերհագեցում դրամով, որը հանգեցնում է դրամական միավորի արժեզրկմանը եւ գնողունակության անկմանը

## **Գնանկում - Deflation**

Գների ընդհանուր մակարդակի անկում

## **Գնորդների շուկա - Buyers Market**

Շուկա, որտեղ առաջարկը մեծաքանակ է, իսկ գները՝ ցածր՝ ի սարբերություն վաճառողների շուկայի

## **Գործարար վստահություն - Business Confidence**

Ընկերությունների ղեկավար անձանց կողմից եկամտաբեր առևտրի հեռանկարների կանխատեսում

## **Գործարարության դարբերաժամանակ - Business Cycle**

Ժամանակի ընթացքում ընդհանուր տնտեսական ակտիվության դարբերական փոփոխումներ: Դարբերաժամանակն ունի չորս հստակ փուլեր: Աճ, անկում, ափսոսանք և վերելք

## **Գործարար - Dealer**

Անձ կամ ընկերություն, որը գնում կամ վաճառում է ֆինանսական գործիքներ (արժեթղթեր, դաշտահատման և այլն)

## **Գրուշուկ - Gray Market**

Շուկա, որտեղ ներդրողները գնում և վաճառում են բաժնետոմսեր

## **Գրառում - Write Down**

Ընկերության հաշվետվածում ակտիվի արժեքի նվազեցում կամ մասնակի դուրսգրում

## **Դաճնային դաշտահատման խորհուրդ - Federal Reserve Board**

7 հոգուց կազմված սնտեսական խորհուրդ, որը ղեկավարում է դաճնային դաշտահատման համակարգը, որն, իր հերթին, վերահսկում է ԱՄՆ դրամավարկային փողային համակարգը

## **Դյուրիացվելիություն - Liquidity**

Արժեթղթերի կամ ակտիվների վերածումը կանխիկ դրամի

## **Դրամական հոսքեր - Cash Flow**

Դրամական միջոցների հոսք, որը օգտագործվել է ընկերության կողմից որոշակի ժամանակահատվածի ընթացքում

## **Դրամական միջոցների կայուն աղբյուր - Cash Cow**

Արտադրանք կամ ծեղանարկատիրական գործունեություն, որն առաջացնում է եկամուտների հզոր և կայուն հոսք

## **Դրամական փողային քաղաքականություն - Monetary Policy**

Կառավարության կողմից սահմանված փողային քաղաքականություն, որը սահմանում է շուկայում դրամի ընդհանուր առաջարկը և տոկոսադրույքների ընդհանուր մակարդակը

## **Դրամական փողային քաղաքականության կոմիտե - Monetary Policy Committee (MPC)**

Կենտրոնական բանկի կողմից ստեղծված կոմիտե, օրինակ՝ Անգլիայի բանկի կոմիտե, որը սահմանում է տոկոսադրույքների չափերը



## **Դուրսգրում - Write Off**

Ընկերության հաճվելուց հետո անբողջությամբ ակտիվի (միջոցի) դուրսգրում

## **Եկամսամաս - Royalty**

Մտավոր սեփականության իրավունքի, վստահագրի, բնադասարանների օգտագործման, հեղինակային իրավունքի կամ արձանագրի օգտագործման դիմաց վարձատրություն

## **Եկամտի ֆաղափականություն - Incomes Policy**

Գնաճը վերահսկելու կառավարության ֆաղափականությունը, ներառյալ՝ գների, վարձատրությունների, Երկրաբանական (դիվիդենդների) և գույքի վարձավճարների սահմանում

## **Եռյակ G3 - G3**

Աճախարհի առաջատար արդյունաբերական ղեկավարներ

## **Եռակի կախարհանք - Triple Witching**

Ամսաթիվ, երբ լրանում են ֆյուչերսային համաձայնագրերի գործողության ժամկետները: Տեղի է ունենում յուրաքանչյուր եռամսյակ և կարող է ավելացնել անկայունությունը, հասկապես ԱՄՆ-ի ֆինանսական շուկաներում

## **Երկարաժամկետ - Long**

Ներդրողները համարվում են «երկարաժամկետ», երբ նրանք ակտիվներ են գնել՝ հուսալով, որ գնաճի արդյունքում կկարողանան վաճառել այդ ակտիվներն անենաբարձր գնով

## **Եվրոգոտի - Euro zone**

Եվրոպական այն ղեկավարները, որտեղ գործում է ԵՎՐՈՆ

## **Եվրոնեքստ - Euronext**

Միաձուլման արդյունքում սեփական կադրերի, դասարանների, ածանցյալ գործիքների և ստանդարտական աղանգների սահմանային եվրոպական շուկաներ, որոնք գործում են Ամստերդամում, Բրյուսելում և Փարիզում

## **Զարգացող շուկաներ - Emerging Markets**

Զարգացող երկրների ֆինանսական շուկաներ

## **Զուտ ակտիվներ - Net Assets**

Ընկերության ընդհանուր ակտիվներ՝ նվազեցրած դատարարությունների չափով: Անվանում են նաև զուտ արժեք

## **Զուտ եկամուտ - Net Earnings**

Պարտերի մարումից հետո մնացած զուտ Երկրաբանական

## **Էլ-առևտուր/էլեկտրոնային առևտուր - E-Commerce**

Էլեկտրոնային միջոցների օգնությամբ աղանգների առևտրական

## **Թանկարժեք մետաղներ - Precious Metals**

Գոյություն ունեն 8 թանկարժեք կամ ազնվական մետաղներ՝ ոսկի, արծաթ, պլատին, պալադիում, ռադիում, իրիդիում, օսմիում և ռութենիում

## **Թշուրմատու առաջարկություն - Hostile Bid**

Առաջարկություն, որին ընկերության ղեկավարությունը դեմ է քննադատում

## **Թվերի մեծ խախտակ - Big Board**

Նյու Յորքի ֆոնդային բորսայի ոչ դասարանական անվանում

### **ժամանակավոր կառավարիչ - Receiver**

Վարկատուի կողմից նշանակված դաժոսնասար անձ, ով վերահսկում է սնանկ կամ անվճարունակ ճանաչված ընկերության ակտիվները

### **Ինդեքս - Index**

Ցուցանիշ, որի միջոցով չափվում են շուկայում կամ ճնեստությունում տեղի ունեցած փոփոխությունները

### **Լավագույն դրույաչափ - Prime Rate**

Փոխառության դրույաչափ, որը բանկերը կիրառում են իրենց առաջնակարգ հաճախողներին փոխառություն սրամադրելիս

### **Լյոյդս - Lloyd's**

Աժխարհի ամենահին և ամենամեծ ադահովագրական ընկերություն

### **Լծակավորված համազնում - Leveraged Buyout**

Ընկերության գնում՝ փոխ առնված գումարի միջոցով: Պարսրը երաժխավորվում է գնված ընկերության ակտիվների դիմաչ

### **Լճազնամ (սազֆլյաչիա) - Stagflation**

Բարձր գործազրկության, դանդաղ ճնեսական աճի և սևական բարձր գնաճի համակցություն

### **Լոնդոնի ակումբ - London Club**

Առևսրային բանկերի վարկատուների ոչ դաժոսնական խումբ, որը բանակցում է դարսադան կառավարությունների հետ, որոնք ունեն փոխառության հետ կադված խնդիրներ և ցանկանում են հետաձգել դարսի մարումը

### **Լուծարվել - Liquidate**

Շահ կամ վնաս ձեռք բերելու նդասակով առևսրային գործունեության դադարեցում, նախկինում գնված բորսայական դայմանագրի վաճառք, գործարհի ավարում

### **Խառը ճնեսություն - Mixed Economy**

Ճնեսություն, որտեղ ազաւ շուկայական գործունեության հետ մեկտեղ դեսությունը ղեկավարում է մեկ կամ ավելի հասվածներ կամ ճնեսության մասեր

### **Կայուն աճ - Sustainable Growth**

Ճնեսության կայուն աճի ցուցանիշ՝ առանց գնաճի բարձրացում առաչացնելու

### **Կայուն արժույթ - Hard Currency**

Արժույթ, որը կարող է վաճառվել կամ փոխանակվել, քանի որ լայնասարած վսահություն է վայելում

### **Կանոնադրական կադիսալ - Authorized Capital**

Բաժնեոնմսերի անվանական արժեի առավելագույն գումարային ծավալն է, որը կարող է թողարկել ընկերությունը՝ դեսական գրանցման հողվածների համաձայն

### **Կադիսալ (միջոցներ) - Capital**

Կադիսալ են համարվում ֆինանսական այն գործիքները, որոնք հիմնականում օգսագործվում են ներդրումային ադրանքներ ձեռք բերելու համար

### **Կադիսալ ծախսեր - Capex**

Երկարաժամկետ ակտիվի ձեռքբերման դիմաչ վճարում

## **Կադիսալիզացիա (միջոցավորում) - Capitalization**

Ընկերության թողարկած բաժնետոմսերի ընդհանուր շուկայական արժեքը, որը որոշվում է բաժնետոմսերի քանակը բազմադասկետով դրանց շուկայական գնով

## **Կադույս/ Առաջնակարգ բաժնետոմս - Blue Chip Stock**

Ընդհանուր տերմին հիմնական ընկերությունների այն բաժնետոմսերի համար, որոնք բերում են վստահելի եկամուտ և բարձր Կապիտալիզացիան և ունեն միջինից բարձր եկամտաբերություն: Անվանել են որովհետև ամենաբարձր գնահատվող՝ երկնագույն խաղաքարի անունով

## **Կարճաժամկետ ներդրողներ - Short**

Ներդրողները «կարճաժամկետ» են, երբ նրանք վաճառում են փոխառված ակտիվները՝ հուսալով, որ կկարողանան դրանք հետ գնել գների իջեցման դեպքում՝ ի տարբերություն «երկարաժամկետ» ներդրողների

## **Կարմիր գիրք - Red Book**

Բյուջեին կից կառավարության տարեկան հաշվետվություն

## **Կենտրոնական բանկ - Central Bank**

Երկրի կամ մի խումբ ղեկավարությունների արժույթային համակարգը կարգավորող գլխավոր դրամատու, որին վերադասված է էմիսիոն (թղթադրամի թողարկման) գործառնությունների լիազորություն

## **Կլանում - Takeover**

Մի ընկերության կողմից մեկ այլ ընկերության վերահսկողության իրավունքի ձեռքբերումը՝ այդ ընկերության բաժնետոմսերի վերահսկիչ փաթեթը ստանալու միջոցով

## **Կոմունալ ծառայություններ - Utilities**

Պետական կամ մասնավոր ձեռնարկություններ, որոնք մատուցում են համայն ծառայություններ՝ գազի, էլեկտրաէներգիայի, ջրի մատակարարում

## **Կոնգլոմերատ (խառնուրդ) - Conglomerate**

Տեխնոլոգիադաշտի միջանց շահույթի զանազան ադրամներ արտադրող ընկերություն

## **Կշռված արժեք - Weighting**

Ինդեքսի տարրերի կամ ճնշմանական ցուցանիշի սրված կշիռ կամ նշանակություն

## **Կրկնագործարք - Arbitrage**

Շուկաներում գների կամ եկամուտների տարբերությունների կարգավորումից ստացված Կապիտալ, երբ գնում են մեկ շուկայում, վաճառում մեկ այլ շուկայում

## **Չայս - Bid**

Շուկայի մասնագետների կողմից արժեթղթի գնի առաջարկ

## **Հակատրեստային օրենսդրություն - Anti-trust Laws**

Մենաճորհների և ազատ առևտրի սահմանափակումն արգելող օրենսդրություն. ԱՄՆ

## **Համախումբ - Consortium**

Ընկերությունների համախումբ, որոնք համաձայնել են միասին աշխատել ընդհանուր նախագծի շուրջ

## **Հաշվեկշիռ - Balance Sheet**

Ընկերության ակտիվների և դարձավորությունների հավասարակշռված հաշվետվություն, որը դասակարգվում է բաժնետերերի և կարգավորող մարմինների համար

## **Հաավելւած բյուջէ - Balanced Budget**

Պետական բյուջէի այնպիսի կառուցվածք, երբ նախատեսված ղեական ծախսերը համադասասխանուն են ղեական եկամուսներին

## **Հասույթ - Revenue**

Որոշակի ժամանակահատվածում ընկերության կողմից վաճառված ադրամների կամ ծառայությունների ընդհանուր քանակ՝ դրամական արտահայտությամբ

## **Հավելւորդ - Surplus**

Եկամտի կամ հասույթի գերազանցումը ծախսերին

## **Հենանիւ (բենչմարկ) - Benchmark**

Հենանիւ արժեթուղթ, որը սովորաբար այդ տեսակի ամենամոտ արժեթուղթն է՝ թողարկված մեծ քանակությամբ: Այն հիմնում է չափանիւներ շուկայի մնացած հատվածի համար

## **Հեջավորման հիմնադրամ - Hedge Fund**

Ներդրումների մասնավոր հիմնադրամ, որի նդասակը արագ, կարճաժամկետ շուկայական տեղաբաշխումների արդյունքում բարձր եկամուսների ձեռքբերումն է

## **Հիմնադրամ - Fund**

Փողի կամ ներդրումների դահուս, որը կառավարվում է հիմնադրամի ղեկավարի կողմից

## **Հիմնական մետաղ - Base Metals**

Հիմնական արդյունաբերական գումար մետաղներ, ոչ թանկարժեք և երկրորդական մետաղներ, հիմնականում՝ ողիմ, արժիճ, անագ, ցինկ, ալյումին, նիկել

## **Հիմնական միջոցներ - Fixed Assets**

Ընկերության կողմից գնված միջոցներ, որոնք ընկերությունը նախատեսում է օգտագործել բիզնեսում՝ ոչ վերավաճառի նդասակներով

## **Հովանավորություն (դրոսեկցիոնիզմ) - Protectionism**

Կառավարության քաղաքականություն, որը ենթադրում է ներմուծման մասնաւորի, բաժնեչափի և այլ սահմանափակումների կիրառում՝ ազգային արտադրությունն արտասահմանյան մրցակցությունից դաւտդանելու նդասակով

## **Հրադուրիչ դարսասոնս - Junk Bonds**

Բարձր շահ, բայց առանց ադաիովման մեծ ռիսկ դարունակող փոխառության դարսասոնս. հայտնի է նաեւ որդես վերավաճառվող դարսասոնս

## **Հումք - Commodity**

Ցանկացած քնական հումք, որն օգտագործվում է որդես սննդամթերք կամ արտադրության մեջ

## **Հումքի բորսա - COMEX**

Հումքի բորսա, որտեղ հիմնականում գնվում ու վաճառվում է մետաղային հումք

## **Հուսալի արժեթուղթ - Gilt-edged**

Արժեթղթեր, որոնց մեջ ներդրման ռիսկը ցածր է գնահատվում

## **Ձեռնարկասիրական գոտի - Enterprise Zone**

Գոտիներ, որի մեջ գնվող դեւությունները հարկման և դրանավորման կանոնակարգման բարենդաս տայամներ են առաջարկում, որոնք խրախուսում են ձեռնարկությունների զարգացումը

## **Չուլակսո՛ր - Bullion**

Ոչ մետաղադրամի տեսով թանկարժեք մետաղ, օրինակ՝ ձուլակսո՛րներ, ձողեր կամ մետաղասկավառակներ

## **ճգճրտող մեխանիզմ - Gearing**

Ընկերության ունեցած դարսֆի հարաբերությունը սեփական կառիսալի նկատմամբ

## **Մարժա - Margin**

Գների, փոխարժեքների կամ տոկոսադրույքների տարբերություն: Օրինակ՝ վարկի ընթացիկ շուկայական արժեքի ադահովման եւ նրա անվանական արժեքի միջեւ տարբերությունը

## **Մակրոնստեություն - Macro-economics**

Տնտեսություն, որտեղ ամբողջական առաջարկը և ամբողջական դահանջարկն ազատ շուկայի առանցքային գործոններն են

## **Մենաւնորհ - Monopoly**

Առանձին անձ կամ կազմակերպություն, որը վերահսկում է շուկան՝ մասակարարելով որոշակի ադրամք կամ ծառայություն, գներ թելադրելով շուկայի մյուս մասնակիցներին

## **Միկրոնստեություն - Micro-economics**

Տնտեսագիտության այն ճյուղը, որն ուսումնասիրում է առանձին ընկերության կամ ձեռնարկությունների խմբի, անհատների կամ առանձին սեկտորների տնտեսական վարքը

## **Միաձուլում - Merger**

Երկու կամ ավելի ձեռնարկությունների միացում, ձեռքբերում կամ կլանում

## **Միավորում - Cartel**

Ձեռնարկությունների, կազմակերպությունների կամ երկրների միավորում, որոնք համաձայնության են գալիս գնորոշման կամ ադրամքի առաջարկի շուրջ

## **Միջնորդավճար - Brokerage**

Բրոքերի ծառայությունների դիմաց կոմիսիոն վճար կամ վարձ

## **Միջոցների ձեռքբերում - Capital Gain**

Ակտիվների վաճառքից կամ փոխանցումից ստացված եկամուտ, որը գոյանում է, երբ ակտիվները վաճառվում են ձեռքբերման գնից բարձր գնով

## **Մոնետարիզմ - Monetarism**

Փողի առաջարկի, որդես փողի փաղափականության հիմնական գործիքի, կարգավորում եւ խիստ վերահսկողություն՝ մասնավորադրես գնաճի նկատմամբ

## **Մրցակցության հարցերով հանձնաժողով - Competition Commission**

Մենաւնորհները, միաձուլումները և հակամրցակցային գործունեությունը կարգավորող մարմին

## **«Մուդիա» գործակալություն - Moody's**

Վարկունակության չափման առաջատար գործակալություն, որը գնահատում է փոխառուների վարկունակությունը

## **Յոթնյակ G7 - G7**

Աւելի քան առաջատար արդյունաբերական երկրների համաժողով: Այս երկրները հանդիպում են իրենց փաղափականությունը փնտրելու նդատակով: Մեծ յոթնյակի անդամներն են Կանադան, Գերմանիան, Իտալիան, Ճապոնիան, Ֆրանսիան, Մեծ Բրիտանիան և ԱՄՆ-ը

## **Նավթադոլարներ - Petrodollars**

ՕՊԷԶ-ի անդամ դեֆոլտությունների ունեցած և ներդրած ամերիկյան դոլարների դափուս

## **Ներքին գործարք կամ առևտուր - Insider Dealing or Trading**

Շուկայական գործարքներից եկամուտ սահմալու համար ներքին ծառայողական կամ գաղտնի տեղեկությունների անօրինական օգտագործում

## **Նվազում, ռեցեսիա - Recession**

Ստատիկ կամ բացասական ճնշման պարզացման փուլ: Սովորաբար դրա դրսևորման չափանիշը երկրի ՅՆԱ-ի՝ երկու եռամսյակ անընդմեջ անկումն է, կամ գործազրկության մակարդակի ավելի քան 2 տոկոսով աճը

## **Նվազագույն աշխատավարձ - Minimum wage**

Օրենքով սահմանված աշխատավարձի նվազագույն դրույք

## **Նվազ զարգացած դեֆոլտություն - Less Developed Country**

Զարգացող ճնշմանությունների համար նախկինում գործածվող տերմին

## **«Շագանակագույն գիրք» - Beige Book (or Tan Book)**

ԱՄՆ-ի ճնշման զարգացման ուսումնասիրություն. տպագրվում է տարին 8 անգամ՝ դաշնային դափուսային խորհրդի կողմից

## **Շահույթ - Profit**

Ընկերության շահույթն այն գումարն է, որը մնում է ընդհանուր հասույթի գումարից ընդհանուր ծախսերը նվազեցնելուց հետո

## **Շահութաբաժին (դիվիդենդ) - Dividend**

Վճարում, որը բաժնետիրական ընկերությունը կատարում է իր բաժնետերերին դրամական միջոցների կամ բաժնետոմսերի տեսքով՝ բոլոր հարկերը վճարելուց հետո մնացած եկամտից

## **Շահութաբերություն - Yield**

Ներդրումից ստացված հասույթ՝ սովորաբար տարեկան կտրվածով

## **Շերպաս - Sherpas**

Յրթնյակի/ութնյակի առաջատար արդյունաբերական երկրների բարձրասիճան դաշնայաները, ովքեր նախքան յրթնյակի յուրաքանչյուր վեհաժողովը հանդիպում են երեք կամ չորս անգամ՝ օրակարգում եղած նյութերը քննարկելու և վերջնական դաշնայանական հայտարարությունները նախագծելու համար

## **Շրջանառում - Flotation**

Գործընթաց, որի միջոցով մասնավոր ընկերությունը ստեղծում է նոր միջոցներ՝ արժեթղթերի շուկայում նոր բաժնետոմսեր թողարկելով

## **Ոչ բավարար կապիտալ ունեցող - Undercapitalized**

Երբ ընկերությունը չունի իր սեփականատերերի կողմից ներդրված բավարար ֆինանսական միջոցներ գործունեությունն իրականացնելու համար

## **Ոսկու չափօրինակ - Gold Standard**

Դրամային համակարգ, որի փոխարժեքը կախված է ոսկու չհասանվող գնից

## **«Չինական դարիս» - Chinese Wall**

Կանոններ, որոնք մտնում են դաշնայանական ֆինանսական հաստատություններում հարակից գործունեությանը զբաղվող բաժինների միջև տեղեկությունների արտահոսքից

## **Պահուսներ - Reserves**

Տարիների ընթացքում ընկերության կողմից լուծված և կուսակված ռիսկեր, որը բաժնետերերին չի վճարվում ռիսկերից ազատվելու համար:

## **Պահուսնի արժույթ - Reserve Currency**

Ամբողջ աշխարհում ճանաչված կայուն արժույթ, որն օգտագործվում է կենսոնական բանկերի կողմից ֆինանսական տարազանություններն իրականացնելիս:

## **«Պարադ կատից Բաունց» - Dead Cat Bounce**

Երկարատև անկումից հետո արժեթղթերի գնի վերելք, որին հետևում է մեկ այլ անկում:

## **Պարտատու - Bond**

Պարտատու ղեկավարում, ընկերության կամ որևէ հաստատության կողմից կնքված փոխառության լուծարման գիրք է, համաձայն որի տարածաշրջանում ֆինանսական ժամանակահատվածում վճարվում է որոշակի կայուն ռիսկի և այնուհետև՝ ավելի ուշ ժամկետներում տարբեր մարվում է սկզբնական արժեքով:

## **Պարտավորություններ - Liabilities**

Փոխառությունների և վարկերի դիմաց տարբեր՝ ակտիվները ֆինանսավորելու նպատակով:

## **Պարտ - Debt**

Դրամական միջոցների որոշակի գումար կամ այլ ակտիվ, որը որևէ ֆիզիկական կամ իրավաբանական անձ փոխառում է մեկ այլ անձից եւ որը տարավոր է վերադարձնել սահմանված ժամկետում: Սովորաբար ներկայացված է ֆինանսական գործիքների ձևով, օրինակ՝ տարտուներ, հաշիվների և մուրհակների:

## **Պարտ / սեփական կադիտալի գործակից - Debt/Equity Ratio**

Գործակից, որը չափում է ընկերության տարբեր սեփական կադիտալի նկատմամբ:

## **Ռիսկ, վնաս - Risk**

Կասաբեկ ներդրումներ՝ հաշիվ առնելով արժեթղթերի արժեքի հետ կապված հնարավոր վնասները:

## **Ռիսկով ներդրված միջոցներ/կադիտալ - Venture Capital**

Զարգացման առաջին փուլում գնվող փոքր ձեռնարկություններում ներդրող ֆինանսական միջոցներ:

## **Սեփական կադիտալ - Equity**

Բաժնետերերի ռիսկերից ազատված ընկերությունում: Սեփական կադիտալի շուկաներում թողարկվում, գնվում և վաճառվում են ընկերությունների բաժնետոմսերը կամ արժեթղթերը: Սեփական կադիտալի մեջ ներառվում են կանոնադրական կադիտալը, լրացուցիչ կադիտալը, ռիսկերները, կուսակված ռիսկերը, ռիսկերից ազատված գծով կանխավճարները:

## **Սեփականացում - Privatization**

Կառավարության կողմից ղեկավարում սեփականություն հանդիսացող առևտրային և արդյունաբերական ձեռնարկության կամ գույքի վաճառք մասնավորներին:

## **Սիթի - City**

Լոնդոնի ֆինանսական կենտրոն:

## **Սինդիկատ - Syndicate**

Արդյունաբերողների խումբ, որոնք միավորվել են գործարհի ռիսկերը կիսելու և առևտրային լուծարման (գների սահմանում, արտադրանքի իրացում) համաձայնեցնելու նպատակով: Միավորված ընկերությունների արտադրական եւ իրավաբանական անկախությունը լուծարմանը է:

## **Մնանկացում - Bankruptcy**

Դասաիրավական վարույթ, որի ընթացքում օտարվում են անվճարունակ ընկերության կամ անհատի ակտիվները

## **Սովորական բաժնետոմսերի կադիստրալ - Ordinary Share Capital**

Սահմանափակ ղառասպխանասվությանը ընկերության բաժնետոմսերի սեփականություն

## **Սդառողի վստահություն - Consumer Confidence**

Սդառողի՝ դրան ծախսելու ղառսրասակամությունը՝ որդես աղազա սնեսեսական ակտիվության ցուցանիւ

## **Սդիսակ սադես - White Knight**

Բարյացակամորեն սրամադրված գնորդ, որը ղառսրաս է փրկել ընկերությունը թւնամական կլանումից

## **Սև ռուկա (սսվերային սնեսություն) - Black Market Economy**

Հարկերից խուսափելու ղառսճառով ղառսոնադես չգրանցված գործարքներ

## **Վաճառամիջնորդ/քրոքեր - Broker**

Միջնորդ՝ գնորդների և վաճառողների միջև, որի ծառայության դիմաց գանձվում է կոմիսիոն կամ միջնորդավճար

## **Վաճառասեղանի ռուկա - OTC**

Շուկա, որի գործունեությունը գործարքառունների և դեկավարների միջև իրականացվում է հեսախոսային և համակարգչային կադի, այլ ոչ թե՝ փոխանակման առևսրի միջոցով

## **Վաճառքի ընսրանք - Put**

Որոսակի ժամանակահասվածում գնորդի կամ սեփականասիրոջ կողմից համածայնեցրած գնով որևէ արժեթուղթ վաճառելու իրավունքի, քայց ոչ ղառսավորության ընսրանք

## **Վաճառողի ռուկա - Sellers Market**

Շուկա, որեսը վաճառողն ունի ավելի ռաս արոնություններ և կարող է քարծրացնել գինը (ի սարքություն գնորդի ռուկայի)

## **Վերավաճառող (սդեկուլյանք) - Speculator**

Անձ, ով ռաիոյթ սսանալու նղասակով փործում է գնային փոփոխությունները կանխասեսել

## **Վերելք և անկում (առաջընթաց կամ անկում) - Boom and Bust (Boom or Bust)**

Տնեսեսական աճի և անկման փոխարինում. սնեսության մեջ կամ ռուկայում չափազանց մեծ աճը փոխարինվում է անկումով

## **Վերլուծաքան - Analyst**

Անձ, ով վերլուծում է ընկերությանը վերաքերող սնեսական սվյալները կամ գների աղյուսակները՝ առևսրային առաջարկություններ ներկայացնելու նղասակով

## **Վճարային հասվեկիւ - Balance of Payments**

Վիճակագրական սեղեկագիր, որի մեջ համակարգված սեսոքով արսացվում են ամփոփ սվյալներ սվյալ ժամանակահասվածում այլ երկրների եւ միջազգային կազմակերղությունների հես երկրի արսափն սնեսեսական բնույթի գործառույթների մասին: ՎՀ-ն քաղկացած է ընթացիկ, կադիսալի եւ ֆինանսական հաճիվներից

## **Վճարման դադարեցում - Moratorium**

Փոխառության ամքողջ գումարի կամ սոկոսի դադարեցում կամ հեսածգում



## **Տանկան - Tankan**

Ճառագողային բանկի կողմից կատարվող ընկերությունների եռամսյակային հետազոտություն, որը քննարկում է կազմակերպությունների մասին բազմաթիվ սվալներ

## **Ցուցանիշ G10 - G10**

Յոթնյակը և ևս չորս ղեկավարներ՝ Բելգիա, Նիդեռլանդներ, Շվեդիա, Շվեյցարիա: Խմբի կազմում արդեն 11 ամրան ղեկավարներ են, սակայն այն դեռ շարունակում են անվանել Տասնյակ

## **Տարեկան հաշվետվություն - Annual Report**

Ընկերության ֆինանսաճանաչական գործունեության վերաբերյալ տարեկան հաշվետվություն

## **Տեղեկագիր - Prospectus**

Ընկերության կողմից հրատարակվող փաստաթուղթ, որը նկարագրում է ընկերության բաժնետոմսերը կամ դրամատոմսերը գնելու ժամկետներն ու դրամաները

## **Տնտեսական աճի խթանում - Reflation**

Գնանկմանը հաջողորդ փուլ, երբ աղյուսներն ու ծառայությունների ընդհանուր գներն աճում են

## **Տնտեսական ցուցանիշներ - Economic Indicators**

Երկրի տնտեսության իրավիճակը ներկայացնող հիմնական սվալներ

## **Տնտեսություն - Economy**

Երկրի ընդհանուր աղյուսներն ու ծառայությունների արտադրական գործունեություն

## **Տոկոսադրույք - Interest Rate**

Ռոուսակի գումար, որը փոխառում փոխառուին վճարում է փոխ առնված գումարի դիմաց

## **Տոկոսի մեկ հարյուրերորդական մասը - Basis Point**

Տոկոսի մեկ հարյուրերորդ մասը կամ 0.01, տոկոսադրույքների և արժեթղթերի եկամտաբերության շուկայական ստանդարտ չափման միավոր

## **Ցանկազրկված բաժնետոմս - Listed Stock**

Արժեթղթ, որը գնանված է (listing) արժեթղթերի բորսայում և կարող է գնվել ու վաճառվել շուկայում

## **«Ցլառուկա» - Bull Market**

Արժեթղթերի շուկա, որտեղ երկար ժամանակ նկատվում է գների բարձրացում, ինչից տախում են ստեղծվածները՝ «ցլերը»

## **Ութնյակ G8 - G8**

Յոթնյակը և Ռուսաստանը

## **Ուղեցույց ցուցանիշներ - Leading Indicators**

Տնտեսական ցուցանիշներ, որոնք փոփոխվում են ընդհանուր տնտեսական փուլի փոփոխություններից առաջ

## **Ուոլ սթրիթ - Wall Street**

Նյու Յորքի արժեթղթերի բորսան՝ համադասախան փողոցի անունով

## **Ուրուգվայի շրջափուլ -Uruguay Round**

Համաշխարհային առևտրային բանակցություններ, որոնց արդյունքում ստեղծվեց Առևտրի համաշխարհային կազմակերպությունը (ԱՀԿ)

## **Փակ սննստություն - Closed Economy**

Փակ երկրի սննստություն, որը չի մասնակցում միջազգային առևտրի գործընթացին

## **Փարիզի ակումբ - Paris Club**

10 արևմտյան ղեկավարությունների խումբ, որոնք հանդիպում են բննարկելու այլ ղեկավարությունների դաժանությունները և դրանց վերակառուցման հնարավորությունները

## **Փոխադարձ հիմնադրամ - Mutual Fund**

Բաց ներդրումային ֆոնդ կամ ֆոնդային միավորում, որը բազմաթիվ ներդրողների դրամական միջոցները միավորում է՝ օգտագործելու ներդրումների փաթեթ սահմանելու նպատակով

## **Փոխանակման փոփոխություն (լողացող) դրույք - Floating Exchange Rates**

Համակարգ, որտեղ երկրների արժույթները չունեն հաստատված փոխանակման դրույք: Գները որոշվում են ազատ շուկայում առկա տրամադրարկով և առաջարկով

## **Փոխանակման հաստատված (ֆիքսված) դրույք - Fixed Exchange Rate**

Համակարգ, որտեղ արժույթն ունի փոխանակման հաստատված արժեք մյուս արժույթների նկատմամբ

## **Փող - Money**

Բարձր իրացվելի ֆինանսական ակտիվ, ունեցված է փոխանակման ճանաչված միջոց, ներառյալ՝ արժեթղթերը և կանխիկ դրամը

## **Փողի առաջարկ - Money Supply**

Տնտեսությունում փողի ընդհանուր թվաքանակը, ներառյալ՝ թղթադրամը և մետաղադրամը

## **Փողի շուկա - Money Market**

Փողի առևտրի մեծածախ շուկա

## **Փողի լվացում - Laundering**

Անօրինական և զաղտնի եղանակով փողի փոխանցում՝ բանկային գործառնությունների կամ օրինական վճարման այլ մեխանիզմների միջոցով

## **Փուչիկ - Bubble**

Ֆինանսական ակտիվների գների այնպիսի բարձրացում, որը կարող է հանգեցնել սնանկացման

## **Քսանչուրի խումբ G24 - G24**

24 զարգացող ղեկավարությունների ոչ ղառնական խումբ, որը կազմված է միջազգային դրամական հարցերի շուկայի բանակցելու նպատակով

## **Քվեագուրկ արժեթուղթ - Non-voting Stock**

Արժեթղթեր, որոնք ընկերության արժեքի ժողովներում վեթի իրավունք չեն սալիս

## **Օպցիոն - Option**

Վաճառողին կամ սեփականատիրոջը սալիս է իրավունք, բայց ոչ ղառնականություն՝ ֆինանսական միջոց կամ աղյուսակ գնելու և վաճառելու նպատակով

## **Ֆինանսական գործիքներ - Financial Instruments**

Ֆինանսական միջոցների, օրինակ՝ ղառնական կամ բաժնետոմսի սեփականության մասին հավաստագիր

## **Ֆինանսական սնուզում - Due Diligence Process**

Հնարավոր ներդրման համար անհրաժեշտ՝ ընկերության կառավարման և ֆինանսական գործունեության սնուզում՝ էական փաստերը բացահայտելու նպատակով

## **Ֆինանսական տարի - Financial Year**

Ընկերության հաշվառման հաշվառման հաշվետվությունների ժամանակաշրջան

## **Ֆիսկալ քաղաքականություն - Fiscal Policy**

Բյուջեային քաղաքականություն, որի միջոցով կառավարությունը կարգավորում է երկրի սնեստությունը, ինչպես օրինակ՝ հարկման և ղեկավարական ծախսումների ոլորտի փոփոխությունները

## **Ֆյուչերներ (տարևներ) - Futures**

Համաձայնեցված զնով աղազայում որոակի օր ֆինանսական միջոցներ կամ աղառներ գնելու կամ վաճառելու դարավորագիր

## **ՀԱՊԱՎՈՒՄՆԵՐ**

**ԱԱԵԱ / EFTA** - Ազատ առևտրի եվրոպական ասոցիացիա

**ԱԲՀ / SEC** - Արժեթղթերի և բորսաների հանձնաժողով

**ԱԵԻ / EMI** - Արժույթի եվրոպական ինստիտուտ

**ԱԵՀ / EMS** - Արժույթի եվրոպական համակարգ

**ԱԸԺ / EGM** - Արտադրողական ընդհանուր ժողով

**ԱԵԹՍ / SETS** - Լոնդոնի արժեթղթերի շուկայի էլեկտրոնային առևտրի համակարգ

**ԱԽՏՀ / APEC** - Ասիական խաղաղօվկիանոսյան սնեստական համագործակցություն

**ԱՄՀ / IMF** - Արժույթի միջազգային հիմնադրամ

**ԱՄԿ / ILO** - ԱՄՆ-ի աշխատանքի միջազգային կազմակերպություն

**ԱՄՆ ԳԴ / USDA** - ԱՄՆ գյուղատնտեսության դեպարտամենտ

**ԱՆՇ / AIM** - Այլընտրանքային ներդրումների շուկա

**Առ ՕՈՒ ԱՅ / ROI** - Ներդրված միջոցներից սացված հասույց

**ԱԿԳ / ECA** - Արտադրողական վարկերի գործակալություն

**ԱԵԱՔ / SEAQ** - Արժեթղթերի շուկայի ավտոմատացված գնանշում

**ԲԱԱ / IPO** - Բաժնետոմսերի առաջին առաջարկություն

**Բանկ օֆ Ինգլանդ / BOE** - Միացյալ Թագավորության Կենտրոնական բանկ

**ԲՀՖԿ / FOMC** - Բաց շուկաների ֆեդերալ կոմիտե

**ԳԱԻ / PMI** - Գործարար ակտիվության ինդեքս

**ԳԳՏ / CEO** - Գլխավոր գործադիր սնօրեն

**Դաբլ Յու Թի Այ / WTI** - Արևմտյան Տեխասի Սիջնորդ՝ անմշակ նավթի հենամիջային գին, որի համեմատությամբ սահմանվում են անմշակ նավթի գները

**ԴԻ ԷՅ ԷԲՍ 30 / DAX 30** - Արժեթղթերի շուկայի գերմանական ինդեքս

**ԴՋԲԻ / DJI** - Դոու Ջոնսի (Dow Jones) բաժնետոմսերի ինդեքս

**ԵԶՅ / EDF** - Եվրոպական զարգացման հիմնադրամ

**ԵԿԲ / ECB** - Եվրոպական կենտրոնական բանկ

**ECOFIN / ECOFIN** - Եվրամիության ղեկավարող կամ ֆինանսների նախարարների հանդիպումներ

**ԵԵԲ / EIB** - Եվրոպական ներդրումային բանկ

**ԶԱԲ / ADB** - Զարգացման ասիական բանկ

**ԷՍԳ / IEA** - Էներգետիկայի միջազգային գործակալություն

**Էս ընդ Փի / S&P** - «Ստենդերս ընդ Փուլըզ» առաջատար վարկային գնահատման գործակալություն

**ԸԱԲ / CAP** - ԵՄ Ընդհանուր ագրարային ֆաղափականություն

**ԼԱԲ / LSE** - Լոնդոնի արժեթղթի բորսա

**ԼՄԲ / LME** - Լոնդոնի մետաղի բորսա

**ԼԻՖԵ / LIFFE** - Լոնդոնի ֆինանսական ֆյուչերսների և օպցիոնների միջազգային փոխանակում

**ՀԱԱ / GNP** - Համախառն ազգային արդյունք

**ՀԱԱԵՄ / ASEAN** - Հարավարևելյան Ասիայի երկրների միություն

**ԱՐԿ / WTO** - Առևտրի համաշխարհային կազմակերպություն

**ՀԱՖԱՐ / CFTC** - Հունմային ադրամների ֆյուչերսային առևտրի հանձնաժողով, ԱՄՆ

**ՀԲ / WB** - Համաշխարհային Բանկ

**ՀԴՄՅ / ECF** - Հավելյալ դրամական միջոցների հոսք

**Հենգ սենգ / Hang Seng** - Հոնկոնգի արժեթղթերի շուկայի սեփական կառուցված ինդեքս

**ՅՍԳ / PPP** - Հանրային մասնավոր գործընկերություն

**ՀՆԱ / GDP** - Համախառն ներքին արդյունք

**ՀՆԵ / GNI** - Համախառն ներքին եկամուտ

**ՀՊԸ / PIC** - Հանրային դասասխանակության ընկերություն

**ՀուՄ / R&D** - Հետազոտություն ու մշակում

**ՄԵՐԿՈՍՈՒՐ / MERCOSUR** - Հարավամերիկյան ղեկավարությունների առևտրի ընդհանուր շուկա, որի նդասակն է զարգացնել ազատ առևտուրն ու համագործակցությունն անդամ ղեկավարությունների միջև

**ՄԶԴ / DfID** - Միջազգային զարգացման դեղատրամադրություն

**ՄԻՖ / MIF** - Իսպանիայի ֆինանսական ֆյուչերսների շուկա

**ՄՇԿԲ / CSCE** - Սուրճի, շաքարի և կակաոյի բորսա

**ՄԿԳ / EDSP** - Վերջնական մարման գումար՝ սարկեսի դասակարգի փակման գինը օրվա ավարտին

**ՄԿԲ / BIS** - Միջազգային վճարումների բանկ

**ՄՕՏ / bpd** - Մեկ օրվա համար սակառ՝ հուն, անմշակ նավթի արտադրության ծավալի չափման միավոր

**ՄևԶ / M&A** - Միաձուլում և ձեռքբերում

**ՄՖԻ / IIF** - Միջազգային ֆինանսների ինստիտուտ

**ՆԱԻ / API** - Նավթի ամերիկյան ինստիտուտ

**ՆԱՊՄ / NAPM** - Վաճառքի գծով մենեջերների ազգային ասոցիացիա, ԱՄՆ

**ՆԱՍԴ / NASD** - Արժեթղթերի գործարարությունների ազգային ասոցիացիա

**ՆԱՍԴԱՔ / NASDAQ** - Նյու Յորքում արժեթղթերի էլեկտրոնային շուկա, որի ցանկում են բազմաթիվ առաջատար բարձր տեխնոլոգիաներ արտադրող ընկերություններ

**ՆԱՖՏԱ / NAFTA** - Ազատ առևտրի հյուսիսամերիկյան ասոցիացիա

**ՆԵՐԱՐՏԲԱՆԿ / EX-IM** - Ներմուծման արտահանման բանկ

**Նիկեյ 225 / Nikkei 225** - Տոկիոյի արժեթղթերի բորսայի սեփական կադրիստիկ հենամիջային ինդեքս, որն արտացոլում է բաժնետոմսերի գների շարժը

**ՆԻՄԵՔՍ / NYMEX** - Նյու Յորքի աղբյուրային բորսա

**ՆԴՎ / EBT** - Նախահարկման վասակ

**ՆՅԱՐ / NYSE** - Նյու Յորքի արժեթղթերի բորսա

**ՆՅԱԽ / NYBOT** - Նյու Յորքի առևտրի խորհուրդ

**ՆՄԲ / IPE** - Նավթի միջազգային բորսա

**ՆՏՅԱԱՎ / EBITDA** - Նախասկոսադրույթային, հարկման, արժենվազման, արժեզրկման և անորսիզացիոն վասակ

**ՆՏԿ / EBIT** - Նախասկոսադրույթային վասակ

**ՇՇԻ / SMI** - Շվեյցարիայի օուկայի ինդեքս

**ՉԱԲ / CME** - Չիկագոյի առևտրային բորսա

**ՍԱԸՅ / GATT** - Սակագների և առևտրի ընդհանուր համաձայնագիր

**ՍԻ ԷՅ ՍԻ ՋԵՆԵՐԱԼ / CAC-General** - Ֆրանսիական բորսայի հիմնական ֆոնդային ցուցանիշ, որը ընդգրկում է 100 ֆրանսիական սվոռական ակտիվներ

**ՍԳԻ, ՍԳԻ / CPI, RPI** - Սղառողական գների ինդեքս, մանրածախ գների ինդեքս

**ՍՄԿ / ICO** - Սուրճի միջազգային կազմակերպություն

**ՍՊԸ / Ltd** - Սահմանափակ դասասխանասվությամբ ընկերություն, որը սահմանափակում է սեփականատերի վնասը ներդրված կապիտալի գումարի չափով

**ՎՋԵԲ / EBRD** - Վերակառուցման և զարգացման եվրոպական բանկ

**ՎՋՄԲ / IBRD** - Վերակառուցման և զարգացման միջազգային բանկ

**ՏԱՄ / EMU** - Տնտեսական և արժույթային միություն

**ՏԸԺ / AGM** - Տարեկան ընդհանուր ժողով

**ՏՋԲ / RDB** - Տարածային զարգացման բանկ

**ՏՅՁԿ / OECD** - Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպություն

**ՈՒԱՆ / FDI** - Ուղղակի արժեքի ներդրում

**ՓԴՅ / ERA** - Փոխանակման դրույթի մասին համաձայնագիր

**ՓԴՄ / ERM** - Փոխանակման դրույթի մեխանիզմ

**ՕՊԻՔ / OPIC** - Օսարերկրյա մասնավոր ներդրումային բաժնետիրություն

**ՕՊԷՔ / OPEC** - Նավթ արտահանող երկրների կազմակերպություն

**Ֆեննի մեյ / Fannie Mae** - Գրավադրման փոխառության դաշնային ազգային ասոցիացիա

**Ֆեդ / Fed** - Ֆեդերալ դաիուս: ԱՄՆ Կենտրոնական բանկ

**FTSE 100 / FTSE 100** - Լոնդոնի արժեթղթերի շուկայում սեփական կադիսալի արժեքի ինդեքս

Սույն գրքի հեղինակային իրավունքը դասկանում է **Իրվինգ Ինթերնեյշնլ Լիմիթիդ** ընկերությանը (Irving International Limited): Ցանկացած վերարտադրություն արգելվում է՝ առանց Իրվինգ Ինթերնեյշնլ Լիմիթիդի՝ նախօրոք սված գրավոր թույլտվության:





